

LETNO POROČILO 2015



Ljubljana, april 2016

KAZALO

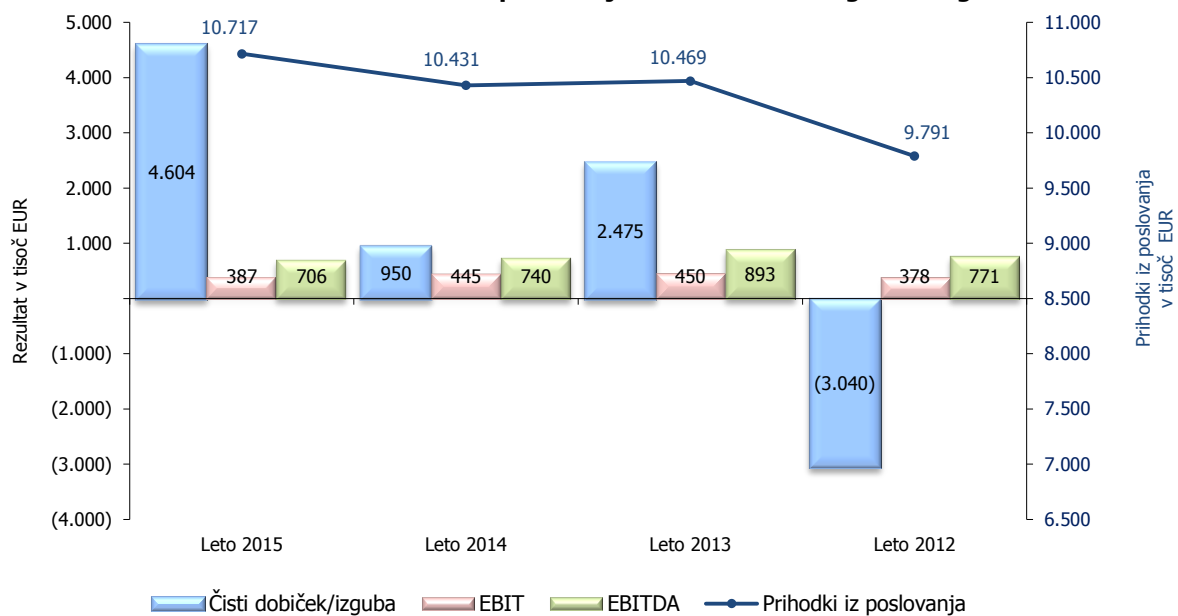
1	UVOD	1
1.1	PREDSTAVITEV DRUŽBE	1
1.2	IZJAVA O UPRAVLJANJU	9
1.3	POROČILO POSLOVODSTVA.....	12
1.4	POROČILO NADZORNEGA SVETA.....	15
1.4.1	<i>Obravnavane teme na sejah Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.</i>	<i>15</i>
1.4.2	<i>Spremljanje in nadzor nad poslovanjem družbe – dodatne zahteve Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.</i>	<i>17</i>
1.4.3	<i>Preveritev Letnega poročila za leto 2015</i>	<i>21</i>
1.4.4	<i>Preveritev Poročil o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2015</i>	<i>22</i>
1.4.5	<i>Sklepi</i>	<i>22</i>
2	POSLOVNO POROČILO	23
2.1	GOSPODARSKA GIBANJA V EVROPI IN SLOVENIJI	23
2.2	URESNIČEVANJE NAČRTOVANIH CILJEV IN NALOG	24
2.3	ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV	26
2.4	POSLOVANJE DRUŽBE.....	27
2.4.1	<i>Analiza poslovanja</i>	<i>27</i>
2.4.2	<i>Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega stanja</i>	<i>30</i>
2.4.3	<i>Upravljanje s tveganji.....</i>	<i>31</i>
2.5	POROČILO O IZVAJANJU DEJAVNOSTI	36
2.6	POROČILO O NALOŽBENI DEJAVNOSTI	42
2.7	RAZISKAVE IN RAZVOJ	43
2.8	JAVNA NAROČILA	43
2.9	UPRAVLJANJE S KADRI	44
2.10	VARSTVO OKOLJA	46
2.11	DRUŽBENA ODGOVORNOST.....	46
2.12	RAZVOJNE USMERITVE	47
2.13	POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA	48
2.14	POROČILO O ODNOSIH Z ODVISNIMI DRUŽBAMI	48
3	RAČUNOVODSKO POROČILO.....	49
3.1	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	49
3.2	RAČUNOVODSKI IZKAZI	51
3.2.1	<i>Bilanca stanja</i>	<i>51</i>
3.2.2	<i>Izkaz poslovnega izida.....</i>	<i>52</i>
3.2.3	<i>Izkaz drugega vseobsegajočega donosa.....</i>	<i>53</i>
3.2.4	<i>Izkaz denarnih tokov</i>	<i>53</i>
3.2.5	<i>Izkaz gibanja kapitala.....</i>	<i>54</i>
3.2.6	<i>Izkaz bilančnega dobička</i>	<i>55</i>
3.2.7	<i>Predlog razdelitve bilančnega dobička.....</i>	<i>55</i>
3.2.8	<i>Sklep o razdelitvi bilančnega dobička za leto 2015.....</i>	<i>55</i>
3.3	RAZKRITJA POSTAVK V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH	56
3.3.1	<i>Računovodske usmeritve</i>	<i>56</i>
3.3.2	<i>Pojasnila k bilanci stanja.....</i>	<i>60</i>
3.3.2.1	<i>Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev.....</i>	<i>60</i>
3.3.2.2	<i>Opredmetena osnovna sredstva</i>	<i>61</i>
3.3.2.3	<i>Dolgoročne finančne naložbe</i>	<i>62</i>
3.3.2.4	<i>Kratkoročne poslovne terjatve.....</i>	<i>62</i>
3.3.2.5	<i>Denarna sredstva.....</i>	<i>63</i>
3.3.2.6	<i>Kapital</i>	<i>63</i>
3.3.2.7	<i>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev.....</i>	<i>64</i>
3.3.2.8	<i>Kratkoročne poslovne obveznosti.....</i>	<i>66</i>
3.3.3	<i>Pojasnila k izkazu poslovnega izida</i>	<i>67</i>
3.3.3.1	<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	<i>67</i>
3.3.3.2	<i>Stroški blaga, materiala in storitev</i>	<i>67</i>
3.3.3.3	<i>Stroški dela</i>	<i>67</i>
3.3.3.4	<i>Finančni prihodki iz deležev.....</i>	<i>68</i>

3.3.3.5	Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah	69
3.3.4	<i>Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa</i>	<i>69</i>
3.3.5	<i>Pojasnila k izkazu denarnih tokov</i>	<i>69</i>
3.3.6	<i>Druga razkritja.....</i>	<i>70</i>
3.3.6.1	Zabilančna evidenca	70
3.3.6.2	Posli s povezanimi osebami	70
3.3.6.3	Pomembni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta	71
3.4	IZJAVA POSLOVODSTVA	72

Pomembnejši podatki in nekateri kazalci poslovanja družbe

	LETO 2015	LETO 2014	LETO 2013	LETO 2012
IZ BILANCE STANJA NA DAN 31. 12. (v EUR)				
Bilančna vsota	174.203.066	171.665.637	173.124.334	170.686.713
Neopredmetena in opredmetena sredstva, nal. nep.	1.178.377	1.074.804	1.032.239	1.103.911
Finančne naložbe	171.212.182	168.533.055	171.528.574	166.358.428
Terjatve	206.355	753.390	208.953	616.951
Zaloge, denarna sred. in kratk. AČR	1.606.152	1.304.388	354.568	2.607.423
Kapital	171.508.200	169.154.114	170.676.759	168.349.579
Rezervacije in dolgoročne PČR	1.299.263	1.231.471	1.043.923	724.681
Obveznosti in kratkoročne PČR	1.395.603	1.280.052	1.403.652	1.612.453
IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO (v EUR)				
Prihodki iz poslovanja	10.716.604	10.430.514	10.469.261	9.790.533
Odhodki iz poslovanja	10.329.977	9.985.348	10.019.284	9.412.234
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	386.627	445.166	449.977	378.299
Rezultat iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA)	705.589	739.524	893.150	770.549
Rezultat iz finančnega in izrednega poslovanja	4.223.118	510.999	2.030.472	-3.418.612
Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	4.604.344	949.879	2.474.719	-3.040.313
STROŠKI DELA IN PLAČ				
Stroški dela	8.228.992	8.067.769	7.941.997	7.509.714
Stroški plač	6.427.469	6.283.911	6.057.447	5.785.386
Povprečno število zaposlenih iz ur	210,62	214,27	210,28	203,62
Povprečna bruto plača na zap. iz ur	2.543,07	2.443,92	2.400,55	2.367,72
Povprečna stopnja izobrazbe	6,1	6,1	6,1	6,1
KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE				
Gospodarnost iz poslovanja	1,04	1,04	1,04	1,04
Čista dobičkonosnost kapitala	0,03	0,01	0,01	-0,02
ŠTEVILO ZAPOSLENIH - STANJE NA KONCU LETA	221	222	229	218
ŠTEVILO ZAPOSLENIH - POVPREČNO STANJE V LETU	222,7	224,6	225,7	221,3

Prihodki iz poslovanja in rezultati Javnega holdinga



1 UVOD

1.1 Predstavitev družbe

Družba: JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., družba za izvajanje strokovnih in razvojnih nalog na področju gospodarskih javnih služb (skrajšan naziv: JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.)

Naslov: Verovškova ulica 70, 1000 Ljubljana

Telefon: 01 474 08 16

Telefaks: 01 474 08 11

E-pošta: info@jhl.si

Spletna stran: <http://www.jhl.si>

Matična številka: 5860199

Davčna številka: SI57209294

Šifra dejavnosti: 70.100 Dejavnost uprav podjetij

Osnovni kapital: 151.446.841 EUR

Št. registrskega vložka pri Okrožnem sodišču v Ljubljani: 1/25680/00

➤ Ustanovitev in statusne spremembe družbe

Mesto Ljubljana je leta 1994, z namenom zagotovitve učinkovitejšega, uspešnejšega in gospodarnejšega izvajanja javnih služb ustanovilo Holding mesta Ljubljane, d.o.o., družbo za upravljanje in gospodarjenje z javnimi podjetji. Mesto Ljubljana je s sklepom o ustanovitvi nanjo preneslo ustanoviteljske pravice in ji zagotovilo osnovni kapital s stvarnim vložkom - poslovnimi deleži v javnih podjetjih, katerih edini ustanovitelj in družbenik je bilo: JAVNO PODJETJE VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o., Javno podjetje Energetika Ljubljana d.o.o., SNAGA Javno podjetje d.o.o., JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o., JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKE TRŽNICE d.o.o., ŽALE Javno podjetje, d.o.o., in PARKIRIŠČA JAVNO PODJETJE d.o.o.

Pravni nasledniki premoženja Mesta Ljubljane so marca 2001 sprejeli delitveno bilanco in junija 2001 podpisali Družbeno pogodbo o ustanovitvi Holdinga Ljubljane. Dne 27. 6. 2001 je bila družba vpisana v sodni register z novo firmo - Holding Ljubljana, družba za upravljanje in gospodarjenje z javnimi podjetji, d.o.o.

Dne 30. 9. 2004 je skupščina družbe sprejela sklepe o uskladitvi dejavnosti družbe in o spremembi firme, ki se je preimenovala v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., družba za izvajanje strokovnih in razvojnih nalog na področju gospodarskih javnih služb (v nadaljevanju Javni holding). Istega dne je bil ustanovljen tudi Svet ustanoviteljev javnih podjetij povezanih v Holding Ljubljana, d.o.o., kasneje preimenovan v Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. (v nadaljevanju Svet ustanoviteljev), s katerim so občine prevzele izvrševanje ustanoviteljskih pravic v javnih podjetjih.

Dne 10. 10. 2007 je skupščina družbe sprejela sklepa o uskladitvi osnovnega kapitala in vložkov družbenikov z uvedbo evra ter sprejemu prečiščenega besedila družbene pogodbe. Z dnem 31. 12. 2007 je Mestna občina Ljubljana (v nadaljevanju MOL) postala edini družbenik javnih podjetij, ki izvajajo dejavnost gospodarskih javnih služb le na območju MOL, to so ŽALE Javno podjetje, d.o.o. (v nadaljevanju Žale) ter PARKIRIŠČA JAVNO PODJETJE d.o.o. in

JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKE TRŽNICE d.o.o. Slednjemu se je po pripojitvi Parkirišč z dnem 1. 4. 2008 spremenil tudi naziv v Javno podjetje Ljubljanska parkirišča in tržnice, d.o.o. (v nadaljevanju LPT).

V Javni holding so od 31. 12. 2007 povezana štiri javna podjetja: JAVNO PODJETJE VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o. (v nadaljevanju VO-KA), JAVNO PODJETJE ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o. (v nadaljevanju Energetika Ljubljana), SNAGA Javno podjetje d.o.o. (v nadaljevanju Snaga) in JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o. (v nadaljevanju LPP).

V aprilu 2011 je s podpisom menjalne pogodbe med Agencijo za upravljanje s kapitalskimi naložbami RS (po zakonu zastopnica RS) in družbo Energetika Ljubljana, slednja postala imetnica dodatnega 42,6507 % poslovnega deleža v družbi TERMOELEKTRARNA TOPLARNA LJUBLJANA d.o.o. (v nadaljevanju TE-TOL). Energetika Ljubljana je tako 11. 4. 2011 postala večinska lastnica družbe TE-TOL z deleži v skupni višini 85,2039 %. V januarju 2013 je uveljavila nakupno opcijo na osnovi Opcijske pogodbe z dne 11. 4. 2011, sklenjene med RS in Energetiko Ljubljana, ki v 3. členu določa, da ima Energetika Ljubljana enostransko pravico kadarkoli v času od 1. 1. 2013 do 30. 9. 2013 pisno zahtevati od RS, da ji le ta proda svoj celotni preostali delež v družbi TE-TOL. V skladu s sklepom Sveta ustanoviteljev z dne 7. 11. 2012 je Energetika Ljubljana z RS dne 14. 1. 2013 podpisala Pogodbo o odplačnem prenosu poslovnega deleža. S pridobitvijo 14,7961 % poslovnega deleža v družbi TE-TOL je Energetika Ljubljana postala 100 % lastnica te družbe. V prvi polovici leta 2013 je bila v skladu s sklepom Nadzornega sveta Javnega holdinga izvedena študija neodvisne svetovalne družbe o sinergijah Energetike Ljubljana in družbe TE-TOL. Dne 2. 7. 2013 je nadzorni svet soglašal, da je »Ekonomska analiza koristi in stroškov združevanja družb JP Energetika Ljubljana d.o.o. in TE-TOL d.o.o.« primerna osnova za nadaljnje aktivnosti v smeri združevanja obeh družb. Po izvedbi vseh potrebnih aktivnosti, vključno z ustreznimi sklepi pristojnih organov, je 31. 1. 2014 sledil vpis pripojitve družbe TE-TOL, kot prevzete družbe, k družbi Energetika Ljubljana, kot prevzemne družbe, v sodni register, s tem je družba TE-TOL prenehala obstajati.

Dne 2. 10. 2008 je skupščina družbe sprejela predlog povezovanja in poenotenja delovnih procesov in informatike javnih podjetij in Javnega holdinga ter v tem okviru potrdila model strateškega holdinga. I. faza reorganizacije, tj. prenos pravnih služb in služb za javna naročila javnih podjetij VO-KA, Energetika Ljubljana, Snaga in LPP na Javni holding, je bila izvedena z dnem 1. 1. 2009, II. faza, ki je obsegala prenos služb na področju financ in računovodstva ter kadrov in informatike, pa z dnem 1. 4. 2010, oziroma, upošteva začetek uporabe novega poslovno informacijskega sistema, z dnem 1. 5. 2010. S tem so bili izpolnjeni pogoji za uveljavitev strateškega holdinga. Skladno s sklepi pristojnih organov so v letu 2011 sledile aktivnosti za nadaljnji prenos podpornih služb. Dne 30. 6. 2011 je nadzorni svet Javnega holdinga podal pozitivno mnenje, da se opravijo vse aktivnosti, potrebne za izvedbo prenosa podpornih služb družbe TE-TOL z dnem 1. 1. 2012 na Javni holding, s čimer je bila seznanjena tudi skupščina družbe. Dne 30. 8. 2012 oziroma 10. 9. 2012 sta nadzorna sveta družbe LPT in Žale podala pozitivno mnenje k predlogu, da z dnem 1. 6. 2013 poslovne procese preoblikujeta na način, da podporne poslovne procese s finančno računovodskega in kadrovskega področja ter področja javnega naročanja in informatike, skupaj z zaposlenimi s teh področij, preneseta v zunanje izvajanje na Javni holding. Z navedenim sta bila seznanjena tudi skupščina ter nadzorni svet družbe in prenos je bil dne 1. 6. 2013 uspešno izveden, pri čemer je bil ustrezno nadgrajen tudi enotni informacijski sistem, ki Javnemu holdingu tako omogoča preglednost, učinkovitost in hitrejšo odzivnost izvajanja storitev.

Akt o spremembah Akta o ustanoviteljskih pravicah in ustanovitvi Sveta ustanoviteljev, s katerim so se pristojnosti skupnega organa občin za izvrševanje ustanoviteljskih pravic v povezanih javnih podjetjih uskladile z Zakonom o upravljanju kapitalskih naložb Republike

Slovenije, je bil objavljen v Uradnem listu RS z dne 21. 2. 2011 in je pričel veljati naslednji dan po objavi. Z navedenim dnem je pričel veljati tudi sklep skupščine Javnega holdinga, s katerim je skupščina dne 29. 9. 2010 sprejela z zakonom usklajen predlog družbene pogodbe Javnega holdinga in sklep, s katerim je pooblastil direktorico Javnega holdinga, da kot zakonita zastopnica družbe edinega družbenika povezanih javnih podjetij, sprejme usklajene ustanovitvene akte povezanih javnih podjetij. Poslej je za sprejemanje letnih poročil in poslovnih načrtov ter imenovanje in odpoklic direktorjev Javnega holdinga in povezanih javnih podjetij pristojna skupščina Javnega holdinga. Z novo družbeno pogodbo Javnega holdinga in ustanovitvenimi akti povezanih javnih podjetij je določen petletni mandat direktorjev.

➤ Dejavnost družbe

Namen družbe je usklajevanje investicij ter opravljanje strokovno tehničnih nalog oziroma servisnih storitev za javna podjetja, kamor sodijo predvsem priprava enotnih izhodišč za pripravo letnih načrtov, usklajevanje predlogov investicijskih načrtov javnih podjetij, izvajanje nadzora nad poslovanjem javnih podjetij, spremljanje izvajanja cenovne politike, skrb za enotno informiranje uporabnikov storitev javnih podjetij ter priprava analiz in poročil o poslovanju javnih podjetij.

Javni holding v obliki strateškega holdinga združuje podporne službe družb v skupini oziroma družb, za katere opravlja strokovne storitve (finančno računovodsko službo, službo za javna naročila, službo za informatiko ter pravno in kadrovske službo), katerih temelj je enotno izvajanje strokovnih podpornih dejavnosti. S spremenjeno organizacijo in z namenom doseganja boljše učinkovitosti poslovanja celotne skupine je Javni holding prevzel pomembno vlogo v strateškem usmerjanju družb v skupini in okrepil skrbniško funkcijo zlasti nad strateškimi investicijami.

Vizija – poslanstvo – temeljne vrednote



V Strateškem načrtu družbe za obdobje 2012 – 2016 je zastavljena vizija družbe – biti najboljša strokovna storitev, medtem ko je poslanstvo Javnega holdinga biti družba za učinkovito in strokovno zagotavljanje poslovnih funkcij družbam v skupini ter tržna usmerjenost družbe k izvajanju storitev drugim poslovnim subjektom. Odličnost storitev za družbe v skupini, zadovoljstvo uporabnikov, učinkovitost, strokovnost, racionalnost, kvaliteta poslovanja, optimizirani, enostavni in informacijsko podprti procesi, strokovno usposobljeni in

motivirani zaposleni so temeljne vrednote družbe, s pomočjo katerih uresničujemo strateške cilje družbe: prevzem aktivne in nosilne vloge, usmerjenost k uporabniku in krepitev korporativne identitete, vzpostavitev standardov za doseganje večje stroškovne učinkovitosti vseh družb v skupini, učinkovito zagotavljanje finančnih virov, upravljanje portfelja IT projektov vseh družb v skupini, izoblikovanje trdnih kulturnih vrednot in razvoj kadrov, učinkovito ravnanje s tveganji, optimiranje notranje organiziranosti in izvajanje storitev na trgu.

Javni holding opravlja tudi strokovne, organizacijske in administrativno-tehnične naloge za potrebe Sveta ustanoviteljev, ki je pristojen za izvrševanje ustanoviteljskih pravic občin v javnih podjetjih v skupini Javnega holdinga, in za usklajevanje odločitev v zvezi z zagotavljanjem obveznih in izbirnih gospodarskih javnih služb.

➤ **Struktura lastništva kapitala**

Osnovni kapital družbe znaša 151.446.841 EUR in ga je ob ustanovitvi zagotovilo Mesto Ljubljana kot edini ustanovitelj in družbenik s stvarnim vložkom – poslovnimi deleži v sedmih javnih podjetjih.

Na podlagi delitvene bilance so na seji skupščine družbenikov dne 14. 6. 2001 pravni nasledniki Mesta Ljubljane sprejeli družbeno pogodbo, s katero so bili določeni poslovni deleži MOL in devetih primestnih občin: Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Ig, Medvode, Škofljica, Velike Lašče in Vodice v osnovnem kapitalu Holdinga Ljubljana, d.o.o. Občina Vodice je v istem letu občini MOL prodala svoj poslovni delež, ki je znašal 1,05 % osnovnega kapitala Holdinga Ljubljana, d.o.o. V prvi polovici leta 2002 je tudi Občina Velike Lašče s pogodbo o prenosu poslovnega deleža, odprodala MOL 1,0 % svojega poslovnega deleža ter ostala lastnica preostalih 0,39 % osnovnega kapitala Holdinga Ljubljana, d.o.o. Navedeni delež je Občina Velike Lašče prodala MOL v letu 2007, in sicer s pogodbo o odsvojitvi poslovnega deleža z določilom, da se 31. 12. 2007 določi za dan prenosa poslovnega deleža. Z istim dnem je tudi Občina Ig svoj poslovni delež (1,83 %) prodala MOL. MOL ima tako v Javnem holdingu 87,32 % poslovni delež.



Na dan 31. 12. 2015 sestavljajo osnovni kapital družbe osnovni vložki naslednjih družbenikov:

Mestna občina Ljubljana	132.243.381,56 EUR	87,32 %
Občina Medvode	5.815.558,69 EUR	3,84 %
Občina Brezovica	4.179.932,81 EUR	2,76 %
Občina Dobrova – Polhov Gradec	3.271.251,77 EUR	2,16 %
Občina Škofljica	2.726.043,14 EUR	1,80 %
Občina Dol pri Ljubljani	1.908.230,20 EUR	1,26 %
Občina Horjul	1.302.442,83 EUR	0,86 %
Skupaj	151.446.841,00 EUR	100,00 %

➤ **Organi vodenja in upravljanja**

V družbi je vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja z upravo oziroma direktorjem, kot organom vodenja, ter nadzornim svetom, kot organom nadzora.

Poslovodstvo družbe

Družba ima enega direktorja, ki vodi in zastopa družbo ter uresničuje sprejeto poslovno politiko družbe. Skupščina družbenikov družbe je dne 1. 4. 2004 za mandatno dobo štirih let za generalno direktorico družbe imenovala Zdenko Grozde. Skladno z določili prečiščenega besedila družbene pogodbe ima poslovodja družbe naziv direktor.

Funkcijo direktorice Javnega holdinga od leta 2004 opravlja Zdenka Grozde. Skupščina družbe je na seji dne 23. 1. 2008 z dnem 1. 4. 2008 ponovno imenovala Zdenko Grozde za direktorico družbe za mandatno dobo štirih let.

Zaradi uskladitve določb o upravljanju javnih podjetij in Javnega holdinga z zahtevami Zakona o upravljanju kapitalskih naložb Republike Slovenije je skupščina Javnega holdinga dne 29. 9. 2010 sprejela novo Družbeno pogodbo o ustanovitvi JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o., družba za izvajanje strokovnih in razvojnih nalog na področju gospodarskih javnih služb. S sprejemom nove družbene pogodbe se je direktorici družbe podaljšal mandat iz dotedanjih štirih na pet let, za obdobje od 1. 4. 2008 do 1. 4. 2013, kar izhaja iz ugotovitvenega sklepa skupščine z dne 29. 9. 2010. Z direktorico družbe je bila posledično sklenjena nova pogodba o zaposlitvi.

Na seji dne 19. 12. 2012 je skupščina družbe za direktorico Javnega holdinga ponovno imenovala Zdenko Grozde za mandatno dobo 5 let od izteka tekočega mandata oziroma od 1. 4. 2013.

Nadzorni svet družbe

Nadzorni svet družbe ima v skladu z družbeno pogodbo osem članov, ki jih imenuje skupščina družbe na predlog družbenikov. Pet članov nadzornega sveta predlaga MOL kot večinski družbenik, tri člane pa skupščina družbe imenuje na usklajen predlog (občinskih svetov) manjšinskih družbenikov.

Na predlog MOL so bili z dnem 15. 12. 2011 oziroma 7. 11. 2012 za mandatno dobo štirih let oziroma do 15. 12. 2015 v nadzorni svet družbe imenovani:

- Jadranka Dakić,
- Bojan Albreht,
- Urša Otoničar,
- Peter Sušnik,
- Samo Lozej (do 29. 10. 2012) in

- Vasja Butina (imenovan z dnem 7. 11. 2012 do 15. 12. 2015).

Na usklajen predlog manjšinskih družbenikov so bili z dnem 16. 12. 2013 za mandatno dobo dveh let imenovani:

- Marko Podvršnik,
- mag. Rok Prevc in
- Jožefa Žitko Pirc.

Nadzorni svet se je na svoji 1. redni – konstitutivni seji sestal 10. 1. 2012 in za predsednico izvolil Jadranko Dakić, za njenega namestnika pa Bojana Albrehta. V letu 2015 se je sestal na šestih rednih sejah. Podrobnejše poročilo o delu nadzornega sveta je predstavljeno v poglavju 1.3.

Na seji skupščine dne 25. 11. 2015 so bili z dnem 16. 12. 2015 na predlog MOL za mandatno dobo štirih let imenovani:

- Jadranka Dakić,
- Bojan Albreht,
- Urša Otoničar,
- Vasja Butina in
- Miha Butara,

z dnem 17. 12. 2015 pa so bili na usklajen predlog manjšinskih družbenikov do 16. 12. 2017 imenovani:

- Darko Jurca,
- Mateja Tavčar in
- Katarina Blažič.

Ustanovna seja nadzornega sveta v novi sestavi je bila 26. 1. 2016. Za predsednico nadzornega sveta je bila izvoljena Jadranka Dakić, za njenega namestnika pa Bojan Albreht.

Skupščina družbe

Skupščino družbe sestavljajo vsi družbeniki. Vsakih dopoljenih 50 EUR osnovnega vložka daje družbeniku en glas. Skupščina je sklepčna, če so prisotni družbeniki, ki imajo večino glasov vseh družbenikov. V skladu z družbeno pogodbo Javnega holdinga, skupščina odloča z navadno večino glasov, razen v primeru, ko družbena pogodba ali zakon določa višjo večino.

Glasovi družbenikov pri odločanju na skupščini so porazdeljeni na naslednji način:

Mestna občina Ljubljana	2.644.866 glasov
Občina Medvode	116.311 glasov
Občina Brezovica	83.598 glasov
Občina Dobrova – Polhov Gradec	65.425 glasov
Občina Škofljica	54.520 glasov
Občina Dol pri Ljubljani	38.164 glasov
Občina Horjul	26.048 glasov
Skupaj	3.028.936 glasov

Skupščina družbe se je v letu 2015 sestala na šestih rednih in dveh dopisnih sejah, na katerih je med drugim sprejela letno in konsolidirano letno poročilo Javnega holdinga in družb v skupini za leto 2014 s poročili neodvisnega revizorja, imenovala revizorja za leto 2015, sprejela poročilo o realizaciji investicijskih načrtov družb v skupini Javnega holdinga, določila spremenljivi del plačila za uspešnost poslovanja direktorjev za leto 2014, obravnavala obdobja poročila o poslovanju družbe in sprejela rebalans poslovnega načrta družbe VO-KA za leto 2015. Sprejela je tudi poslovne načrte Javnega holdinga in družb v

skupini za leto 2016 ter investicijske načrte družb v skupini Javnega holdinga za leto 2016. Skupščina je tudi odločila, da se nerazporejeni dobiček Javnega holdinga iz leta 2014 in del predvidenega bilančnega dobička leta 2015 razporedi za prenos na družbenike. Skupščina družbe je za novo mandatno dobo imenovala direktorja družbe LPP in člane nadzornega sveta Javnega holdinga.

Svet ustanoviteljev

Mestni svet MOL in občinski sveti občin Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Ig, Medvode, Škofljica in Velike Lašče so v letu 2004 sprejeli Akt o ustanoviteljskih pravicah in ustanovitvi sveta ustanoviteljev javnih podjetij povezanih v Holding Ljubljana, d.o.o.

Z navedenim aktom so sveti občin za izvrševanje ustanoviteljskih pravic v javnih podjetjih, povezanih v Javni holding in za usklajevanje odločitev v zvezi z zagotavljanjem obveznih in izbirnih gospodarskih javnih služb, ustanovili skupni organ, imenovan Svet ustanoviteljev javnih podjetij povezanih v Holding Ljubljana, d.o.o., s sedežem v Ljubljani, Mestni trg 1. V letu 2008 je bila zaradi prenosa poslovnega deleža v Javnem holdingu z občine Ig in Velike Lašče na MOL sprejeta novela v prejšnjem odstavku omenjenega akta, s katero je bilo izvedeno tudi preimenovanje organa v Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.

V letu 2010 sprejet Zakon o upravljanju kapitalskih naložb Republike Slovenije je zaradi uresničevanja načel in izvajanja korporativnega upravljanja vseh družb razveljavil določbe Zakona o gospodarskih javnih službah o sprejemu poslovnega poročila, obračunov in zaključnih računov ter o imenovanju in razreševanju direktorja, kar je bilo do te spremembe v pristojnosti ustanovitelja, oziroma v konkretnem primeru Sveta ustanoviteljev. Zaradi uskladitve z novo zakonsko ureditvijo so mestni oziroma občinski sveti v letu 2010 oziroma 2011 sprejeli spremembe ustanovitvenega akta Sveta ustanoviteljev, s katerim so navedene pristojnosti prenesli na družbenika javnih podjetij.

Svet ustanoviteljev sestavljajo aktualni župani občin ustanoviteljic in je pristojen za odločanje o cenah oziroma tarifah za uporabo javnih dobrin, ki jih zagotavljajo javna podjetja, dajanje soglasij k nakupu oziroma odprodaji poslovnega deleža v drugi družbi, dajanje soglasij za najemanje kreditov in drugo zadolževanje, za obremenitev nepremičnin, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala javnega podjetja kot tudi odločanje o drugih zadevah v skladu z zakonodajo.

Svet ustanoviteljev se je v letu 2015 sestal na šestih rednih sejah, na katerih je med drugim obravnaval posamične programe ravnanja s stvarnim premoženjem javnih podjetij, elaborate o oblikovanju cen nekaterih gospodarskih javnih služb in potrdil spremembe cen storitev nekaterih gospodarskih javnih služb, soglašal z zadolžitvijo posameznih družb in se seznanjal s pogoji zadolžitve posameznih družb, potrdil program predvidenega vračanja začasno porabljenih sredstev finančnih jamstev javnega podjetja Snaga, se seznanjal z aktivnostmi v povezavi z izgradnjo regijskega centra za ravnanje z odpadki Ljubljana – RCERO Ljubljana, sprejel program ravnanja s komunalnimi odpadki za leto 2016, soglašal s sklenitvijo pogodb o neposredni podelitvi koncesije za izvajanje gospodarske javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov v občinah Velike Lašče, Ig, Vodice in Cerklje na Gorenjskem, se seznanil z informacijo o širitvi distribucijskega omrežja zemeljskega plina v Občini Grosuplje, podal soglasje Energetiki Ljubljana za povečanje osnovnega kapitala družbe GGE d.o.o. ter soglašal z aktivnostmi pri ustanovitvi holdinške družbe, sprejel spremembe pravilnika o pogojih in postopkih zadolževanja družb v skupini Javnega holdinga in poročilo o delu Sveta ustanoviteljev od septembra 2014 do avgusta 2015 in obravnaval ostale tekoče zadeve.

➤ **Organizacijska shema družbe**



➤ **Podatki o družbah v skupini**

Skupino Javni holding v letu 2015 sestavljajo:

- matična družba JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.,
- odvisna družba JAVNO PODJETJE VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o.,
- odvisna družba JAVNO PODJETJE ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o.,
- odvisna družba SNAGA Javno podjetje d.o.o. in
- odvisna družba JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o.

Družba Energetika Ljubljana je v letu 2015 povečala poslovni delež v pridruženi družbi GGE d.o.o. in po stanju na dan 31. 12. 2015 izkazuje v svojih računovodskih evidencah tudi poslovni delež v pridruženo družbo GGE d.o.o. v višini 1/2 osnovnega kapitala te družbe.

Konsolidirani računovodski izkazi in konsolidirano letno poročilo se izdelajo na nivoju skupine Javni holding in jih je mogoče pridobiti na sedežu obvladujoče družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Verovškova 70, Ljubljana.

1.2 Izjava o upravljanju

V skladu z določbo petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) kot del Letnega poročila družba JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., podaja naslednjo

IZJAVO O UPRAVLJANJU

Poslovodstvo družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. (v nadaljevanju: Javni holding) izjavlja, da je bilo v obdobju poslovnega leta 2015 upravljanje družbe skladno z zakoni, z Družbeno pogodbo o ustanovitvi JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o., družba za izvajanje strokovnih in razvojnih nalog na področju gospodarskih javnih služb (v nadaljevanju: Družbena pogodba) in z drugimi veljavnimi predpisi.

V skladu s petim odstavkom 70. člena ZGD-1, ki določa minimalne vsebine izjave o upravljanju, družba Javni holding podaja naslednja pojasnila:

- Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja:

Nadzor nad delovanjem notranjih kontrol se izvaja z vodstvenim nadzorom, z notranjimi revizijskimi pregledi, z zunanjo revizijo računovodskih izkazov ter z drugimi neodvisnimi presojami.

Družba Javni holding ima, z namenom zagotavljanja transparentnosti, učinkovitosti ter odgovornega poslovanja, vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanja s tveganji preko organizacijske strukture družbe in internih aktov družbe z natančno izdelanim sistemom poročanja po posameznih organizacijskih enotah. Sistem notranjih kontrol je podprt s sistemom kontrol informacijske tehnologije, s katerim se med drugim zagotavljajo ustrezne omejitve in nadzor nad omrežjem ter natančno, ažurno in popolno obdelovanje podatkov.

S sistemom notranjih kontrol v družbi načrtno in sistematično uporabljamo postopke in metode, ki s svojim delovanjem zagotavljajo točnost, zanesljivost in popolnost podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov, preprečujejo in odkrivajo napake v sistemu ter zagotavljajo spoštovanje zakonov in drugih predpisov, aktov organov upravljanja ter sistemskih predpisov družbe.

Z namenom vzpostavitve celovitega sistema za obvladovanje tveganj v družbi, da se vodstvu družbe in Nadzornemu svetu zagotovijo kakovostne osnove in informacije za vodenje in nadzor družbe, ima družba izdelan register tveganj, določenega skrbnika registra tveganj in Metodologijo za vzpostavitev in vodenje registra tveganj v družbi, s poslovnimi cilji in procesi po posameznih sektorjih oziroma službah, ki podrobneje opredeljuje postopke za upravljanje s tveganji.

Za stalno in celovito preverjanje pravilnosti in zakonitosti, gospodarnosti in urejenosti poslovanja skrbi Služba za notranjo revizijo kot samostojna organizacijska enota. Izvaja neodvisno in objektivno revizijsko aktivnost znotraj družbe in skupine Javnega holdinga.

Notranja revizija svoje poslanstvo izvaja v skladu s Temeljno Listino Službe za notranjo revizijo in v skladu s Pravilnikom o notranji reviziji Javnega holdinga. Notranje revidiranje se je izvajalo v skladu z mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, kodeksom notranjerevizijskih načel in kodeksom poklicne etike notranjih revizorjev.

Aktivnosti Službe za notranjo revizijo so se izvajale na podlagi letnega načrta dela, ki ga je potrdila direktorica družbe, z njim pa se je seznanil tudi Nadzorni svet družbe. V skladu z načrtom dela Službe za notranjo revizijo za leto 2015 so bili opravljeni notranje revizijski pregledi posameznih pravnih poslov in različnih področij poslovanja v Javnem holdingu in v

odvisnih družbah Javnega holdinga. Izvedene so bile tudi svetovalne in druge naloge, skladno s sprejetim načrtom ter sklepi posloводства družbe in Nadzornega sveta.

Dodana vrednost notranje revizije je bila dosežena s svetovanjem in v obliki predlaganih priporočil po izvedenih revizijskih pregledih, katerih izvajanje oziroma uresničevanje tudi redno preverja. O svojem celovitem delu je Služba za notranjo revizijo redno medletno in na letni ravni poročala oziroma seznanjala tako posloводство Javnega holdinga kot Nadzorni svet družbe.

- Podatki o delovanju Skupščine družbe in njenih ključnih pristojnostih:

Pristojnosti in delovanje skupščine opredeljujejo ZGD-1 in Družbena pogodba. Skupščino Javnega holdinga sestavljajo vsi družbeniki, odloča pa o naslednjih vprašanjih:

- o imenovanju in odpoklicu direktorja družbe ter imenovanju in odpoklicu direktorjev posameznih javnih podjetij, povezanih v Javni holding,
- sprejema letno poročilo družbe s predlogom za uporabo bilančnega dobička in letna poročila s predlogom za uporabo bilančnega dobička posameznih javnih podjetij, povezanih v Javni holding,
- sprejema poslovni načrt družbe in poslovne načrte posameznih javnih podjetij, povezanih v Javni holding,
- sprejema pisno poročilo o poslovanju družbe in povezanih javnih podjetij na koncu vsakega polletja,
- o spremembah in dopolnitvah družbene pogodbe,
- o povečanju in znižanju osnovnega kapitala družbe,
- o vstopu novega družbenika,
- o imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta družbe,
- o imenovanju revizorja družbe,
- o ukrepih za pregled in nadzor dela direktorja družbe in
- o drugih zadevah določenih z družbeno pogodbo ter ostalimi predpisi.

- Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora:

Družba ima enega poslovodjo, ki ima naziv direktor. Imenuje ga Skupščina družbe za mandatno dobo petih let in je po poteku mandatne dobe lahko ponovno imenovan.

Direktor družbe vodi posle družbe in jo zastopa. Pri zastopanju lahko opravlja vsa pravna dejanja, ki spadajo v pravno sposobnost družbe. Pri vodenju družbe, direktor vodi redne posle, ki izvirajo iz narave dejavnosti družbe, uresničuje sprejeto poslovno politiko družbe, zlasti pa:

- organizira in vodi delovni proces,
- izdelava poslovni načrt družbe in ga predloži v mnenje nadzornemu svetu in v sprejem skupščini,
- sestavi letno poročilo družbe z vsemi računovodskimi izkazi in drugimi sestavnimi deli, vključno s predlogom uporabe bilančnega dobička in ga predlaga v sprejem skupščini po predhodni preveritvi nadzornega sveta,
- določa notranjo organizacijo in sistemizacijo delovnih mest družbe,
- imenuje vodilne delavce in sklepa z njimi pogodbe o zaposlitvi,
- izvršuje sklepe skupščine in nadzornega sveta,
- izdeluje poročila o poslovanju na zahtevo nadzornega sveta in skupščine,
- skrbi za obveščanje nadzornega sveta in skupščine,
- predlaga sprejem sklepov skupščini in nadzornemu svetu,
- opravlja druge naloge v skladu z veljavnimi predpisi in akti družbe.

Direktor potrebuje soglasje Skupščine družbe za naslednje vrste poslov:

- najemanje kreditov in drugo zadolževanje v okviru višine zadolžitve in izdanih poroštev, ki jih določi v Odloku o proračunu večinski družbenik in
- pridobitev, odsvojitve in obremenitev nepremičnin.

Družba ima nadzorni svet, ki ima osem članov. Člane nadzornega sveta imenuje in odpokliče skupščina družbe in sicer pet na predlog Mestne občine Ljubljana, tri pa na usklajen predlog manjšinskih družbenikov. Imenovani so za mandatno dobo štirih let in so po poteku mandatne dobe lahko ponovno imenovani.

V skladu z Družbeno pogodbo ima Nadzorni svet naslednje pristojnosti:

- nadzoruje vodenje poslov družbe,
- preveri letno poročilo družbe in predlog za uporabo bilančnega dobička ter zavzame stališče do revizijskega poročila,
- daje mnenje k predlogu poslovnega načrta družbe,
- daje mnenje k pisnemu poročilu o poslovanju družbe in povezanih javnih podjetij na koncu vsakega polletja in ga posreduje v sprejem skupščini,
- predlaga skupščini sprejem sklepov iz svoje pristojnosti ali daje mnenje k predlogom za sprejemanje sklepov skupščine, danih s strani direktorja,
- opravlja druge zadeve določene po Družbeni pogodbi.


Zdenka Grozde
Direktorica


Javni holding Ljubljana
JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.
Munivškova ulica 70, 1000 Ljubljana

1.3 Poročilo posloводства

»Povezujemo najboljše«. Sliši se preprosto, a je hkrati velika odgovornost, zaradi katere moramo nemalokrat premikati meje naših lastnih zmogljivosti. Brez navedenega se zagotovo ne bi mogli pohvaliti, da smo uspešno zaključili še eno poslovno leto, v katerem smo izpolnili zastavljene cilje in poslovno leto zaključili pozitivno. Nadaljevali smo s projekti racionalizacije in optimizacije poslovanja, tako Javnega holdinga kot javnih podjetij. Izpeljali smo zahteven projekt implementacije enotnega elektronskega dokumentnega sistema, ki predstavlja celovit sistem standardne integracije enotnega klasifikacijskega načrta za namen razvrščanja dokumentov ter signirnega načrta za upravljanje dostopnih pravic. Skladno z zakonskimi zahtevami vzpostavitve sistema posredovanja in prejemanja računov v elektronski obliki, ki je s 1. 1. 2015 obvezna oblika za vse proračunske uporabnike, smo uvedli e-račune, proces upravljanja e-računov pa v informacijskem sistemu polno integrirali, zato potencialno pričakujemo dodatne prihranke pri stroških priprave računov in njihove distribucije. Učinkovito smo zagotavljali finančno stabilnost družb v skupini in dosegli znatne prihranke iz naslova nižjih stroškov obresti za kredite z refinanciranjem obstoječih dolgoročnih kreditov javnih podjetij.

Na zahtevo nadzornega sveta družbe smo pripravili dokument »Analiza učinkov reorganizacije družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in družb v skupini s številčnimi podatki in cilji za prihodnost«, ki je potrdil, da Javni holding in javna podjetja v celoti dosegajo ali celo presega fizične kazalce oz. zastavljene cilje reorganizacije ter da je bila usmeritev in odločitev za izvedbo reorganizacije in ustanovitev strateškega holdinga pravilna, v kar vseskozi verjamemo in dokazujemo z vsakodnevnim delom in projekti. V obdobju od leta 2010 do konca leta 2015 smo iz naslova racionalizacije stroškov poslovanja podpornih služb kumulativno realizirali 7,5 mio EUR prihrankov za odvisne družbe, izhajajoč iz postavljenih ciljev reorganizacije v letu 2009.

Zavedajoč se dodane vrednosti, ki jo je doprinesla reorganizacija družbe kot skupek vseh sprememb – Javni holding se je izoblikoval kot močna, vplivna in ugledna organizacija na področju kvalitetnega izvajanja podpornih dejavnosti za gospodarske javne službe – smo se v letu 2014 prvič prijavi na razpis RS za Poslovno odličnost, v letu 2015 pa iz tega naslova prejeli mednarodno veljavni certifikat odličnosti EFQM sheme »Priznani v odličnosti – Recognised for Excellence – 3 stars.

Poleg notranjih projektov je bilo leto 2015 v znamenju organizacije največjega srečanja delavcev komunalnega gospodarstva – Komunalnada 2015, katerega organizacijo dogodka je Zbornica komunalnega gospodarstva zaupala Javnemu holdingu. Poleg brezhibne organizacije se lahko pohvalimo tudi z rekordnim obiskom, saj se je dogodka udeležilo preko 2.800 udeležencev iz cele Slovenije, na našo iniciativo pa je bila v okviru dogodka organizirana tudi humanitarna akcija, katere izkupiček je bil namenjen za letovanje socialno ogroženih otrok.

Rezultati letošnje ankete o zadovoljstvu zaposlenih kažejo na precej višje zadovoljstvo sodelavcev kot v vseh predhodnih merjenjih, kar nakazuje na uspešnost izbranih pristopov izboljševanja organizacijske klime. Višje ocene so bile podane pri organizaciji dela v lastni delovni enoti, vodenju ter odnosu neposredno nadrejenih do njih osebno. Najvišje ocene so sodelavci podali pri zadovoljstvu z delovnim časom ter kakovosti lastnega opravljenega dela. Zelo dobre ocene so bile podane pri delovanju družbe ter možnostih za nadaljnji razvoj.

Prav tako se je v letu 2015 ponovno izvedla Anketa o zadovoljstvu uporabnikov s storitvami Javnega holdinga. Raziskava je po posameznih delovnih področjih, ki jih izvajamo za javna podjetja, ponovno pokazala visoko zadovoljstvo uporabnikov z našimi storitvami. Pri strateški vlogi ter ugledu družbe, tako v Ljubljani kot tudi v Sloveniji, pa je pokazala celo boljše povprečne ocene kot v pretekli raziskavi.

Na slavnostni podelitvi v decembru 2015 je Javni holding prejel tudi certifikat LGBT prijazno, s pridobitvijo katerega smo se zavezali, da bomo v družbi poskrbeli za boljše razumevanje temeljnih pravic LGBT oseb, zagotavljali vključujoče okolje in dvig osveščenosti sodelavk in sodelavcev ter povečanje občutljivosti za zaznavanje kršitev.

Javni holding nadaljuje tudi z izvajanjem ukrepov sprejetih v okviru že pridobljenega certifikata Družini prijazno podjetje. V letu 2015 smo uspešno pripravili že drugo letno poročilo o implementaciji sprejetih ukrepov ter prejeli pozitivno mnenje inštituta Ekvilib.

Javnemu holdingu je zaupana odgovornost za upravljanje s kadri, enotne informacijske rešitve, vodenje postopkov velikih javnih naročil, pravno zastopanje v vseh postopkih in drugo svetovanje, notranje revidiranje delovanja procesov, spremljanje poslovanja odvisnih družb, zagotavljanje virov financiranja in obsežno poročanje ustanoviteljem in nadzornemu svetu ter drugim, tako notranjim kot zunanjim uporabnikom informacij. Izvajamo storitve podpornih dejavnosti za velik nabor gospodarskih javnih služb, ki obsegajo področja komunale, energetike, potniškega in mirujočega prometa, javne parkirne površine, javne tržnice, pokopališke dejavnosti itd.

Ob upoštevanju in zavedanju naših temeljnih vrednot, kot so odličnost, zadovoljstvo, motiviranost, učinkovitost, kakovost, optimiziranost in strokovnost, ter s skupnimi močmi, jasnimi cilji in pripadnostjo, uspemo zadane naloge in cilje izvesti v zadovoljstvo vseh, hkrati pa uresničujemo tudi vizijo in poslanstvo Javnega holdinga »Biti najboljša strokovna storitev«.

V letu 2015 je Javni holding realiziral čisti poslovni izid v višini 4,6 mio EUR. Uspešno so poslovale vse družbe v skupini, saj so vse poslovno leto zaključile s pozitivnim čistim poslovnim izidom. Konsolidiran čisti poslovni izid skupine znaša 6.062.170 EUR. V letu 2015 je Javni holding v okviru razpoložljivih sredstev in skladno s pridobljenimi soglasji dokapitaliziral družbi LPP v višini 2 mio EUR in VO-KA v višini 0,7 mio EUR, družbenikom pa je izplačal dobiček v višini 2,2 mio EUR.

Za investicijska vlaganja Javnega holdinga smo v letu 2015 namenili 423.010 EUR, od česar se glavna nanaša na povečanje strežniških, pomnilniških in diskovnih kapacitet, kar je omogočilo večjo zmogljivost, dodatni nivo upravljanja in nadzora delovanja ter bistveno večjo fleksibilnost pri nadaljnjih širitvah. Investicije s področja poslovnih informacijskih rešitev so vezane na projekt EDS, eRačune, projekt Davčno potrjevanje računov ter druge prilagoditve obstoječih sistemov spremembam v poslovnem okolju.

Sektor za finance in računovodstvo poleg rednega računovodenja skrbi tudi za zagotavljanje ustreznih virov financiranja in finančno stabilnost družb v skupini s prizadevanji za zagotovitev čim bolj ugodnih pogojev zadolževanja. V letu 2015 je bilo veliko aktivnosti posvečenih oblikovanju reguliranih cen gospodarskih javnih služb in pripravi ustreznih vlog in elaboratov, kar je ob hkratnem uvajanju novih dejavnosti naročnikov terjalo še dodaten angažma sodelavcev.

Služba, pristojna za kadre, skrbi za zakonitost izvajanja delovno - pravne zakonodaje pri upravljanju zaposlenih v Javnem holdingu, odvisnih družbah ter v podjetjih LPT in Žale, ki skupno zaposlujejo skoraj 2.700 sodelavcev. Poleg tega, da zagotavlja pravno-formalno ustreznost postopkov na kadrovske področju, kar se nanaša tako na zagotavljanje ustreznih podlag oziroma internih aktov kot tudi na pravilno izvajanje sprejete vsebine v vseh navedenih družbah, si na različne načine in z izvajanjem dodatnih aktivnosti prizadeva tudi za dobro organizacijsko klimo v družbi.

Sektor za javna naročila Javnega holdinga vodi postopke oddaje javnih naročil za svoje potrebe in za naročnike strokovnih storitev. Za naročnike strokovnih storitev je sektor za javna naročila v letu 2015 izpeljal 236 postopkov javnih naročil. Zaključenih je bilo tudi 25

postopkov oddaje skupnih javnih naročil oziroma 7 več kot leto prej. S skupnimi javnimi naročili dosegamo večje prihranke pri nabavah blaga, storitev in predvsem pri gradnjah.

V letu 2015 je bilo v okviru pravne službe Javnega holdinga vloženi skupno 3.662 predlogov za izvršbo, 688 tožb oziroma pritožb ter ugovorov ter 213 prijav v stečajnih postopkih oziroma postopkih prisilne poravnave. Na osnovi teh postopkov je bilo izterjano skupno preko 2,6 mio EUR. Družbam pa je bila v okviru pravne službe nudena tudi strokovna pravna pomoč.

K pravilnosti in smotrnosti poslovanja, predvsem v smeri zmanjševanja tveganj pa pomembno prispeva tudi Služba za notranjo revizijo s sistematičnim preverjanjem posameznih segmentov poslovanja javnih podjetij in Javnega holdinga. Na nivoju družb v skupini pa skrbimo tudi za enotno politiko komuniciranja z javnostmi, poenoteno komuniciranje preko spletnega portala in usklajeno komuniciranje z novinarji.

Leto 2015 je bilo tudi v znamenju »zelenega«. V sodelovanju z Mestno občino Ljubljana so potekale aktivnosti na temo Ljubljana, Zelena prestolnica Evrope 2016, aktivno pa smo s strokovnimi službami sodelovali tudi pri največjem okoljskem kohezijskem projektu v Sloveniji, nadgradnja Regijskega centra za ravnanje z odpadki Ljubljana – RCERO Ljubljana, pri katerem sodeluje 37 občin in katerega otovoritev je bila 18. 11. 2015.

Tudi leto 2015 je zaznamovano z našim skupnim uspehom, skupnim delom, pri katerem smo deležni podpore in pomoči lastnikov in Nadzornega sveta družbe, kar izredno cenimo, zahvaljujem pa se tudi vsem sodelavkam in sodelavcem, ki s svojim delom prispevajo k pozitivni podobi Javnega holdinga in odlični oskrbi prebivalcev Ljubljane in primestnih občin.

Zdenka Grozde
Direktorica



1.4 Poročilo nadzornega sveta

➤ Sestava Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.

Nadzorni svet ima osem članov in sicer pet članov na predlog Mestne občine Ljubljana in tri člane na usklajen predlog manjšinskih družbenikov. Sestava Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o. v letu 2015 je podrobneje predstavljena v okviru predstavitve organov družbe na strani 5.

➤ Pregled števila sej Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.

Nadzorni svet JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o. se je v letu 2015 sestal **na 6 rednih sejah** in sprejel **98 sklepov**, od tega je bilo **85** sklepov sprejetih **soglasno**.

22. redna seja NS JHL	03. 03. 2015
23. redna seja NS JHL	05. 05. 2015
24. redna seja NS JHL	23. 06. 2015
25. redna seja NS JHL	08. 09. 2015
26. redna seja NS JHL	19. 11. 2015
27. redna seja NS JHL	08. 12. 2015

1.4.1 Obravnavane teme na sejah Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.

- Preveritev Letnih poročil Javnega holdinga Ljubljana in javnih podjetij Vodovod – Kanalizacija, Energetika Ljubljana, Snaga in Ljubljanski potniški promet za leto 2014
- Preveritev Konsolidiranega letnega poročila Javnega holdinga Ljubljana za leto 2014
- Predlog za imenovanje revizijske družbe za revidiranje računovodskih izkazov za leto 2015
- Obravnava elaborata o oblikovanju cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb oskrbe s pitno vodo ter odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode za javno podjetje Vodovod – Kanalizacija za leto 2015
- Obravnava elaborata o oblikovanju cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja s področja ravnanja z odpadki za leto 2015 in načina obračuna teh storitev za javno podjetje Snaga
- Obravnava elaborata javnega podjetja Snaga o oblikovanju cen storitev gospodarske javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov za leti 2016 in 2017
- Obravnava elaborata o oblikovanju cen storitev gospodarskih javnih služb obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov v RCERO LJUBLJANA za leti 2016 in 2017
- Predlog Sklepa o tarifnem sistemu za obračun storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb ravnanja s komunalnimi odpadki
- Obvestilo javnega podjetja Snaga o zagotovitvi finančnega jamstva za izvedbo ukrepov, določenih v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, za leto 2015
- Program predvidenega vračanja začasno porabljenih sredstev finančnih jamstev javnega podjetja Snaga
- Predlog rebalansa poslovnega načrta javnega podjetja Vodovod – Kanalizacija za leto 2015
- Strategija razvoja javnega podjetja Energetika Ljubljana za obdobje 2014 – 2024, s posebnim poudarkom na investicijah, v prvi vrsti na Plinsko parni enoti v TE-TOL, dopolnjena z oceno finančnega poslovanja v obdobju od leta 2014 do 2024
- Informacija javnega podjetja Energetika Ljubljana o predlogu za povečanje osnovnega kapitala v družbi GGE d.o.o. s strani finančnih vlagateljev

- Analiza učinkov reorganizacije družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in družb v skupini s številčnimi podatki in cilji za prihodnost (s pregledom pravic po kolektivnih pogodbah družb v skupini)
- Predlog o razporeditvi nerazporejenega čistega dobička javnega podjetja Vodovod – Kanalizacija in javnega podjetja Energetika Ljubljana za prenos na družbenika
- Predlog o razporeditvi nerazporejenega čistega dobička javnega podjetja Energetika Ljubljana za prenos na družbenika
- Predlog o razporeditvi nerazporejenega čistega dobička Javnega holdinga za prenos na družbenike
- Predlog o vnaprejšnji razdelitvi dela predvidenega bilančnega dobička Javnega holdinga za leto 2015 za prenos na družbenike
- Predlog sklepa o povečanju osnovnega kapitala in poenostavljenem zmanjšanju osnovnega kapitala javnega podjetja Ljubljanski potniški promet
- Predlog javnega podjetja Energetika Ljubljana za povečanje osnovnega kapitala v družbi GGE d.o.o.
- Predlog ustanovitve stavbne pravice v korist javnega podjetja Energetika Ljubljana na nepremičninah v lasti Mestne občine Ljubljana
- Predlog za kratkoročno zadolžitev javnega podjetja Energetika Ljubljana v letu 2016
- Predlog za dolgoročno zadolžitev javnega podjetja Ljubljanski potniški promet v letu 2015
- Predlog obremenitve nepremičnin za zavarovanje dolgoročnega kredita javnega podjetja Ljubljanski potniški promet
- Predlog za kratkoročno zadolžitev javnega podjetja Ljubljanski potniški promet v letu 2016
- Poslovni načrt Javnega holdinga Ljubljana in javnih podjetij Vodovod – Kanalizacija, Energetika Ljubljana, Snaga in Ljubljanski potniški promet za leto 2016
- Informacija o nerevidiranih poslovnih rezultatih Javnega holdinga Ljubljana in družb v skupini za leto 2014
- Obvestila o novih kreditnih pogojih javnega podjetja Energetika Ljubljana in javnega podjetja Ljubljanski potniški promet
- Poročilo Javnega holdinga Ljubljana in družb v skupini za obdobje januar – junij 2015 ter informacije o rezultatih poslovanja za mesec januar 2015, ter obdobja januar – marec 2015, januar – maj 2015, januar – julij 2015, januar – september 2015, januar – oktober 2015, januar – november 2015
- Sklici sej skupščine družbe Javni holding Ljubljana
- Sklici sej Sveta ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v Javni holding Ljubljana
- Seznanitev s sponzorstvi in donacijami Javnega holdinga Ljubljana in družb v skupini za obdobje od leta 2005 do vključno leta 2014
- Gradiva Službe za notranjo revizijo Javnega holdinga Ljubljana:
 - Ocena izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije stroškov dela v javnem podjetju Snaga od leta 2013 naprej
 - Ocena izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije uspešnosti izvajanja načrta investicijskih nalog v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija od leta 2011 naprej
 - Ocena izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije prihodkov od prodaje iz naslova GJS v javnem podjetju Ljubljanski potniški promet od leta 2013 naprej
 - Ocena izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije stroškov dela v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija od leta 2013 naprej
 - Poročilo Službe za notranjo revizijo glede navedb, opisanih v obvestilu Računskega sodišča Republike Slovenije
 - Poročilo o delu Službe za notranjo revizijo Javnega holdinga za leto 2014

- Načrt dela Službe za notranjo revizijo Javnega holdinga za leto 2015
- Poročilo o izvedbi notranje revizije investicijskih postavk na območju Čopove ulice v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija od leta 2012 naprej
- Poročilo o izvedbi notranje revizije gradnje komunalne infrastrukture na območju Vevče – Slape v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija od leta 2013 naprej
- Poročilo o izvedbi notranje revizije postopkov ravnanja z nepremičninami v javnem podjetju Ljubljanski potniški promet od leta 2011 naprej
- Poročilo o izvedbi notranje revizije prihodkov od prodaje iz naslova izbranih dejavnosti GJS v javnem podjetju Snaga od leta 2014 naprej
- Poročilo o izvedbi notranje revizije stroškov dela v javnem podjetju Energetika Ljubljana od leta 2014 naprej
- Informacija o zakonodajnih spremembah na področju notranje revizije ter predlog nove Temeljne listine Službe za notranjo revizijo Javnega holdinga

1.4.2 Spremljanje in nadzor nad poslovanjem družbe – dodatne zahteve Nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.

Nadzorni svet JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o. je v letu 2015 posredoval številne pobude in zahteval dodatna gradiva, pojasnila oziroma poročila:

- Nujnost nadaljnjega zmanjševanja stroškov, racionalizacije in optimizacije poslovanja na vseh področjih
- Zaključena reorganizacija ne pomeni konec projekta, temveč začetek novega, ki mora vključiti tudi merila in merjenje temeljnih procesov. Potrebno je pripraviti jasno razvojno strategijo za naprej po podjetjih in po dejavnostih
- Več pozornosti nameniti tudi uslugam podjetij, ki morajo stopiti naproti uporabnikom in jim pomagati z nasveti in sočasnimi storitvami
- Potrebno je nadaljevati s krepitvijo vloge Javnega holdinga. Javni holding mora posebno pozornost posvetiti opravljanju čim več storitev za javna podjetja, velik poudarek mora biti namenjen poenotenju in tesnem sodelovanju med vsemi podjetji v skupini
- Že pred odhodom ključnih kadrov morajo direktorji pravočasno poskrbeti za njihovo nadomestitev
- Nujnost izvedbe IT revizije in priprava registra za obvladovanje tveganj, kar je pomembno zaradi priprave novih strateških načrtov
- Vse družbe v sistemu naj usmerijo izdatnejše aktivnosti za pridobivanje evropskih sredstev. Prodajati je potrebno tudi znanje in privabiti tujce k ogledu naših uspešnih projektov
- Potrebno bi bilo dati pobude državi za spremembo zakonodaje na področju kolektivnih pogodb
- Notranjo revizijo stroškov dela je potrebno izvajati v vseh podjetjih, pri tem pa je potrebno stremeti k čim večjemu poenotenju. Merila znotraj vseh podjetij bi morala biti primerljiva oziroma enotna za vse družbe v skupini Javnega holdinga. Javni holding, ki izvaja proces obračuna stroškov dela za vsa podjetja, naj v čim večjem obsegu poenoti proces.
- Z izvedenimi notranjimi revizijami v posameznih podjetjih se morajo seznaniti tudi direktorji ostalih podjetij v skupini Javnega holdinga, z namenom preveritve morebitnih odstopanj ali pomanjkljivosti in sprejemom ukrepov za odpravo le-teh
- Preveriti bi bilo potrebno optimalno kadrovsko organiziranost in število zaposlenih v podjetjih, kar bi morala opraviti specializirana in kvalificirana zunanja institucija
- Glede na to, da se optimizacija poslovanja v samem Javnem holdingu zaključuje v letu 2015, bi bilo potrebno že v letu 2016 opraviti oceno optimizacije, tudi s pomočjo zunanje presoje

- Pripravo analize oziroma pregleda vseh kolektivnih pogodb, ki veljajo v družbah v skupini Javnega holdinga, z navedbo datuma poteka, izhodišči za sklenitev novih kolektivnih pogodb ter navedb predlogov za njihovo poenotenje
- Vodstvu javnega podjetja Energetika Ljubljana je naložil, da mora nepopustljivo sprejemati in izvesti nujne ukrepe, tako za sklenitev nove kolektivne pogodbe, kadrovske racionalizacijo, sprejeti tehnološko opredelitev za nadaljnjo proizvodnjo itd.
- Javnemu podjetju Ljubljanski potniški promet je naložil, da mora nemudoma na pristojno ministrstvo nasloviti utemeljeno pobudo za informacijsko povezavo evidenc, potrebnih za izdajo terminskih vozovnic za dijake in študente ter da pripravi načrt pokrivanja bilančne izgube in predlog morebitnega povišanja cen, katerega predstavi v odločitev županom in lastnikom Javnega holdinga
- Zahteval je pripravo Strategije razvoja javnega podjetja Energetika Ljubljana za obdobje 2014 – 2024, dopolnjeno s finančnimi podlagami
- Zahteval je pripravo Analize učinkov reorganizacije Javnega holdinga in družb v skupini, s številčnimi podatki in cilji za prihodnost
- Zahteval je pripravo Elaborata o obvladovanju tveganj po posameznih podjetjih
- Z novimi idejami je možno narediti velike premike, ki lahko vplivajo na veliko različnih področij, zato naj vse družbe v sistemu Javnega holdinga temu posvetijo več pozornosti
- Ob bodočem načrtovanju in projektiranju mora javno podjetje Energetika Ljubljana predvideti možne alternativne vire na področju oskrbe s toploto
- Vse družbe v sistemu morajo aktivno sodelovati pri oblikovanju zakonodaje in podajati predloge za učinkovitejše poslovanje
- Javna podjetja morajo v svojih programih upoštevati podatke iz sprejetih proračunov občin družbenic Javnega holdinga

➤ **Delo nadzornega sveta JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.**

22. redna seja, 3. 3. 2015

Nadzorni svet se je seznanil z informacijo o nerevidiranih poslovnih rezultatih Javnega holdinga in družb v skupini za leto 2014 ter z informacijo o poslovanju za mesec januar 2015. Člani nadzornega sveta so se seznanili tudi z obvestilom javnega podjetja Snaga o zagotovitvi finančnega jamstva za izvedbo ukrepov, določenih v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, za leto 2015. Nadzorni svet se je seznanil z oceno izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije stroškov dela v javnem podjetju Snaga od leta 2013 naprej ter z oceno izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije uspešnosti izvajanja načrta investicijskih nalog v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija od leta 2011 naprej. Nadzorni svet je sprejel poročilo o delu Službe za notranjo revizijo za leto 2014 ter se seznanil z načrtom dela za leto 2015. Glede na to, da se optimizacija poslovanja v Javnem holdingu v letu 2015 zaključuje, bi bilo potrebno v letu 2016 opraviti oceno optimizacije, s pomočjo zunanje presoje. Seznanil se je tudi s poročilom Službe za notranjo revizijo glede navedb, opisanih v obvestilu Računskega sodišča Republike Slovenije. Nadzorni svet se je seznanil še z obvestilom o kreditnih pogojih kratkoročne zadolžitve javnega podjetja Energetika Ljubljana pri banki ter s sklicem skupščine družbe. Predlagano je bilo, da se pripravi analiza oziroma pregled vseh kolektivnih pogodb, ki veljajo v družbah v skupini Javnega holdinga z navedbo predlogov za njihovo poenotenje. Člani nadzornega sveta so bili seznanjeni še, da je Javni holding na podlagi sklepa nadzornega sveta sprejel ponudbo za zavarovanje odgovornosti direktorjev in vodilnih delavcev Javnega holdinga in družb v skupini ter organa nadzora za leto 2015.

23. redna seja, 5. 5. 2015

Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k letnim poročilom Javnega holdinga Ljubljana in povezanih javnih podjetij za leto 2014 ter h konsolidiranemu letnemu poročilu Javnega holdinga Ljubljana za leto 2014. Podal je pozitivno mnenje k predlogom za uporabo bilančnega dobička poslovnega leta v družbah Javni holding Ljubljana, Vodovod – Kanalizacija, Energetika Ljubljana in Snaga ter k načinu uporabe čistega dobička v družbi Ljubljanski potniški promet. Pozitivno mnenje je podal tudi k predlogu za imenovanje revizijske družbe KPMG Slovenija za storitev revidiranja računovodskih izkazov za leto 2015. Ob obravnavi letnih poročil je bilo izpostavljeno, da je potrebno pripraviti naslednja gradiva: Strategijo razvoja javnega podjetja Energetika Ljubljana za obdobje 2014 – 2024, dopolnjeno s finančnimi podlagami; Analizo učinkov reorganizacije Javnega holdinga in družb v skupini, s številčnimi podatki in cilji za prihodnost ter Elaborat o obvladovanju tveganj po posameznih podjetjih. Nadzorni svet se je seznanil s programom predvidenega vračanja začasno porabljenih sredstev finančnih jamstev javnega podjetja Snaga in sprejetimi sklepi Sveta ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. s tem v zvezi. Podal je tudi pozitivno mnenje predlogu javnega podjetja Snaga, da se razlika do višine finančnih jamstev, določene z okoljevarstvenim dovoljenjem, po pokritju dela vračila začasno porabljenih finančnih jamstev krije s 5 % pribitka na stroškovno ceno, ki jo plačujejo občine pristopnice v okviru projekta Nadgradnja regijskega centra za ravnanje z odpadki – RCERO Ljubljana. Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k cenam storitev oskrbe s pitno vodo, odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode ter k cenam odvajanja in čiščenja industrijske odpadne vode. Prav tako je podal pozitivno mnenje k cenam storitev javnega podjetja Snaga in k sklepu o tarifnem sistemu za obračun storitev ravnanja s komunalnimi odpadki. Nadzorni svet se je seznanil še z informacijo o poslovanju Javnega holdinga in družb v skupini za obdobje januar – marec 2015, sklicem seje skupščine družbe in sklicem seje Sveta ustanoviteljev, z obvestilom o novih kreditnih pogojih javnih podjetij Energetika Ljubljana in Ljubljanski potniški promet ter s sponzorstvi in donacijami Javnega holdinga in družb v skupini za obdobje od leta 2005 do vključno leta 2014.

24. redna seja, 23. 6. 2015

Nadzorni svet se je seznanil z razširjeno informacijo o poslovanju Javnega holdinga in družb v skupini za obdobje januar – marec 2015. Podal je pozitivno mnenje k predlogu Rebalansa poslovnega načrta javnega podjetja Vodovod – Kanalizacija za leto 2015 ter k predlogu, da Javni holding zagotovi dodatna sredstva za najnujnejša investicijska vlaganja iz Rebalansa poslovnega načrta javnega podjetja Vodovod – Kanalizacija v višini 42.123,01 EUR na način povečanja osnovnega kapitala. Ob obravnavi rebalansa so člani nadzornega sveta izpostavili, da je potrebno večjo pozornost posvetiti kadrovskemu področju, predvsem glede števila zaposlenih in vsem stroškom ter ponovno opozorili, da mora javno podjetje investicijo uvrstiti v svoj načrt šele takrat, ko ima zaprto finančno konstrukcijo. Nadzorni svet se je seznanil s Strategijo razvoja javnega podjetja Energetika Ljubljana za obdobje 2014 – 2024, dopolnjeno z oceno finančnega poslovanja v obdobju od leta 2014 do 2024 in zadalžil vodstvo javnega podjetja, da preveri v razpravi izpostavljene elemente in tako pripravljeno gradivo ponovno predloži v obravnavo nadzornemu svetu družbe. Nadzorni svet se je seznanil z informacijo javnega podjetja Energetika Ljubljana o predlogu družbe GGE d.o.o. za povečanje osnovnega kapitala družbe z vstopom novih družbenikov v družbo GGE d.o.o. ter s strani drugega družbenika družbe Gorenje d.d. in soglašal z nadaljnjimi aktivnostmi. Vodstvo javnega podjetja Energetika Ljubljana je zadalžil, da pripravi ustrezno gradivo za odločanje in predloge sklepov za izvedbo dokapitalizacije družbe GGE d.o.o. in njihov sprejem na Svetu ustanoviteljev in skupščini družbe. Člani nadzornega sveta so se seznanili še s poročili o izvedbi notranje revizije in sicer notranje revizije investicijskih postavk na območju Čopove ulice v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija, notranje revizije gradnje komunalne

infrastrukture na območju Vevče – Slape v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija in notranje revizije postopkov ravnanja z nepremičninami v javnem podjetju Ljubljanski potniški promet od leta 2011 naprej. Seznanili so se tudi z Oceno izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije prihodkov od prodaje iz naslova GJS v javnem podjetju Ljubljanski potniški promet od leta 2013 naprej. Nadzorni svet se je seznanil še z informacijo o poslovanju Javnega holdinga in družb v skupini za obdobje januar – maj 2015, sklicem seje skupščine družbe in sklicem seje Sveta ustanoviteljev ter obvestilom o novih oziroma spremenjenih kreditnih pogojih javnega podjetja Ljubljanski potniški promet.

25. redna seja, 8. 9. 2015

Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k poročilu o poslovanju Javnega holdinga Ljubljana in družb v skupini za obdobje januar – junij 2015 in se seznanil z informacijo o poslovanju za obdobje januar – julij 2015. Nadzorni svet je izrazil pohvalo Javnemu holdingu za dosežene nižje obrestne mere za posojila družb in pridobitev certifikata »Prepoznani v odličnosti – 3 stars«. Nadzorni svet se je seznanil z Analizo učinkov reorganizacije Javnega holdinga Ljubljana in družb v skupini s številčnimi podatki in cilji za prihodnost (s pregledom pravic po kolektivnih pogodbah dejavnosti in podjetniških kolektivnih pogodbah družb v skupini) in izrekel pohvalo vsem sodelujočim za dosežene izredno pozitivne učinke reorganizacije. Nadzorni svet je ugotovil, da je bila usmeritev in odločitev za izvedbo reorganizacije in ustanovitev strateškega holdinga pravilna, vsi načrtovani cilji so preseženi in so dobra osnova za nadaljnjo širitev procesa reorganizacije in učinkovitosti na vseh področjih družb v skupini. Nadzorni svet je še predlagal, da se Analiza učinkov reorganizacije obravnava na seji skupščine družbe. Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k predlogu, da se preneseni čisti dobiček preteklih let javnih podjetij Vodovod – Kanalizacija in Energetika Ljubljana razporedi za prenos na družbenika, preostali del prenesenega čistega dobička preteklih let pa ostane nerazporejen. Podal je tudi pozitivno mnenje k povečanju osnovnega kapitala javnega podjetja Ljubljanski potniški promet s sredstvi edinega družbenika, družbe Javni holding, ter pozitivno mnenje k poenostavljenemu zmanjšanju osnovnega kapitala javnega podjetja Ljubljanski potniški promet. Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k predlogu javnega podjetja Energetika Ljubljana za povečanje osnovnega kapitala družbe GGE d.o.o. s strani družbenika Gorenje d.d. ter da po izvedeni dokapitalizaciji javno podjetje Energetika Ljubljana nadaljuje z aktivnostmi pri ustanovitvi holdinške družbe GGE B.V. in postane lastnik najmanj 20 % delnic družbe GGE B.V. Nadzorni svet se je seznanil še s sklicem seje skupščine družbe in Sveta ustanoviteljev ter obvestilom o kreditnih pogojih kratkoročne zadolžitve javnega podjetja Ljubljanski potniški promet in o novih kreditnih pogojih obstoječe dolgoročne zadolžitve javnega podjetja Energetika Ljubljana.

26. redna seja, 19. 11. 2015

Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k predlogu, da se preneseni čisti dobiček preteklih let javnega podjetja Energetika Ljubljana razporedi za prenos na družbenika. Pozitivno mnenje je podal tudi k predlogu, da se preneseni čisti dobiček preteklih let Javnega holdinga razporedi za prenos na družbenike, sorazmerno z višino poslovnih deležev po družbeni pogodbi ter k predlogu, da se za vnaprejšnji prenos na družbenike, sorazmerno z višino poslovnih deležev po družbeni pogodbi, razporedi tudi del predvidenega bilančnega dobička leta 2015 Javnega holdinga. Nadzorni svet se je seznanil z razširjeno informacijo o poslovanju Javnega holdinga in družb v skupini za obdobje januar – september 2015 in za obdobje januar – oktober 2015. Ob obravnavi devetmesečnega poročila o poslovanju je bilo izpostavljeno, da imajo podjetja številne rezerve, še zlasti na področju števila zaposlenih in stroškov plač. Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k Sklepu o tarifnem sistemu za obračun storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb ravnanja s komunalnimi odpadki javnega podjetja Snaga ter se seznanil z elaboratom o oblikovanju cen storitev GJS

zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov ter GJS obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov v RCERO Ljubljana za leti 2016 in 2017 in podal pozitivno mnenje k cenam storitev javnega podjetja. Javnemu podjetju Energetika Ljubljana je podal pozitivno mnenje k sklenitvi pogodbe o ustanovitvi stavbne pravice za plinovode in vročevode z lastnikom nepremičnin Mestno občino Ljubljana ter k predlogu, da se za potrebe zagotovitve rednega poslovanja in uravnavanja finančne likvidnosti kratkoročno zadolži pri bankah. Javnemu podjetju Ljubljanski potniški promet je podal pozitivno mnenje k predlogu, da se v letu 2015 dolgoročno zadolži pri banki za potrebe refinanciranja treh obstoječih kreditov in financiranja nakupa avtobusov. Nadzorni svet se je seznanil še s sklicem seje skupščine družbe in sklicem seje Sveta ustanoviteljev ter se seznanil z Oceno izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja na podlagi ugotovitev in priporočil notranje revizije stroškov dela v javnem podjetju Vodovod – Kanalizacija od leta 2013 naprej, s Poročilom o izvedbi notranje revizije prihodkov od prodaje iz naslova izbranih dejavnosti GJS v javnem podjetju Snaga od leta 2014 naprej in Poročilom o izvedbi notranje revizije stroškov dela v javnem podjetju Energetika Ljubljana od leta 2014 naprej in Informacijo o zakonodajnih spremembah na področju notranje revizije ter podal soglasje k Temeljni listini Službe za notranjo revizijo v Javnem holdingu. Nadzorni svet se je seznanil še z Obvestilom o novih kreditnih pogojih obstoječe dolgoročne zadolžitve javnega podjetja Energetika Ljubljana ter Obvestilom o kreditnih pogojih kratkoročne zadolžitve javnega podjetja Ljubljanski potniški promet.

27. redna seja, 8. 12. 2015

Nadzorni svet je podal pozitivno mnenje k poslovnim načrtom Javnega holdinga Ljubljana in javnih podjetij Vodovod – Kanalizacija, Energetika Ljubljana, Snaga in Ljubljanski potniški promet za leto 2016. Pozitivno mnenje je podal tudi k predlogu, da Javni holding Ljubljana zagotovi dodatna sredstva za najnujnejša investicijska vlaganja iz poslovnega načrta javnega podjetja Vodovod – Kanalizacija za leto 2016, na način povečanja osnovnega kapitala javnega podjetja. Člani nadzornega sveta do podali pozitivno mnenje k obremenitvi nepremičnin v lasti javnega podjetja Ljubljanski potniški promet s hipoteko kot obliko zavarovanja dolgoročnega bančnega kredita. Z dolgoročnim kreditom bo javno podjetje poplačalo tri obstoječe kredite, preostali del pa bo namenjen za financiranje nakupa 30 novih avtobusov. Pozitivno mnenje so člani nadzornega sveta podali tudi k predlogu, da se javno podjetje Ljubljanski potniški promet v letu 2016 kratkoročno zadolži pri bankah in Javnem holdingu, za potrebe uravnavanja finančne likvidnosti in rednega poslovanja. Nadzorni svet se je seznanil še s sklicem seje skupščine družbe in sklicem seje Sveta ustanoviteljev.

1.4.3 Preveritev Letnega poročila za leto 2015

Nadzorni svet družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. je na 3. redni seji, dne 5. 5. 2016 preveril sestavljeno in revidirano Letno poročilo družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. za leto 2015. Nadzorni svet je ugotovil, da je letno poročilo sestavljeno skladno z Zakonom o gospodarskih družbah in Slovenskimi računovodskimi standardi ter da predstavlja verodostojen odraz dogajanj in celovito informacijo o poslovanju družbe v letu 2015. Ker nadzorni svet na letno poročilo in poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb oziroma zadržkov, je sprejel pozitivno stališče k letnemu poročilu in poročilu neodvisnega revizorja.

1.4.4 Preveritev Poročil o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2015

Nadzorni svet družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. je na 3. redni seji, dne 5. 5. 2016 preveril Poročila o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2015 družb JAVNO PODJETJE VODOVOD – KANALIZACIJA d.o.o., JAVNO PODJETJE ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o., SNAGA Javno podjetje d.o.o. ter JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o. in na poročila nima pripomb. Nadzorni svet se strinja s sklepi revizorja, da so Poročila o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2015 sestavljena skladno z Zakonom o gospodarskih družbah ter da ni opazil ničesar, zaradi česar bi verjel, da navedbe v Poročilih o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2015 niso v vseh pomembnih pogledih točne, da so bile pri pravnih poslih, navedenih v poročilih, glede na okoliščine, ki so bile znane ob sklenitvi teh poslov, vrednosti izpolnitev družb v pomembnem pogledu nesorazmerno visoke ter da obstajajo okoliščine, ki bi glede drugih dejanj, navedenih v poročilih, kazale na bistveno drugačno oceno prikrajšanosti od tiste, ki so jih dala poslovodstva omenjenih družb.

1.4.5 Sklepi

1. Nadzorni svet družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. daje pozitivno mnenje k Letnemu poročilu družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. za leto 2015 s poročilom neodvisnega revizorja ter ga posreduje v sprejem skupščini JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.
2. Bilančni dobiček poslovnega leta 2015 v družbi JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. znaša 4.363.609,90 EUR in je bil po sklepu skupščine družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. številka 4 - S JHL/2015 z dne 25. 11. 2015 delno razporejen za vnaprejšnji prenos na družbenike, sorazmerno z višino poslovnih deležev po družbeni pogodbi, v višini 1.302.362,75 EUR. Nadzorni svet družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. daje pozitivno mnenje k predlogu za uporabo preostalega bilančnega dobička poslovnega leta 2015 v družbi JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. na način, da preostali bilančni dobiček v višini 3.061.247,15 EUR ostane nerazporejen.

Jadranka Dakić

Predsednica nadzornega sveta

2 POSLOVNO POROČILO

2.1 Gospodarska gibanja v Evropi in Sloveniji¹

V letu 2015 se je nadaljevano okrevanje gospodarske aktivnosti. Podobna rast se pričakuje tudi v letu 2016, temelji pa predvsem na okrevanju zasebne potrošnje. Gospodarska rast v evro območju je v letu 2015 znašala 1,6 %. Po podatkih SURS se je BDP v Sloveniji v zadnjem četrtletju 2015 povečal za 0,6 %, v celem letu 2015 pa za 2,9 %. Rast BDP v Sloveniji je znova višja kot v povprečju evrskega območja. V medletni primerjavi je Slovenija ostala v skupini držav članic z najvišjo rastjo, zaostanek za ravno iz leta 2008 se tako zadnji dve leti zmanjšuje, še vedno pa ostajamo v skupini držav, kjer BDP najbolj zaostaja za predkrizno ravno.

Cene življenjskih potrebščin so se v letu 2015 znižale za 0,5 %. Deflacija je bila predvsem posledica nižjih svetovnih cen nafte in odsotnosti cenovnih pritiskov v domačem okolju. V Sloveniji smo tako, prvič v poosamosvojitvenem obdobju, ob koncu leta zabeležili padec cen. V evrskem območju je bila v letu 2015 zabeležena inflacija v višini 0,2 %.

V letu 2015 so se dolarske cene nafte brent znižale in dosegle najnižjo raven v zadnjih desetih letih. V decembru so padle pod 40 USD za sod. Povprečna dolarska cena nafte brent se je v letu 2015 tako znižala za 47,1% na 52,4 USD za sod. To je najmanj po letu 2004, letno znižanje pa je bilo največje v zadnjih 25 letih. Ob občutnem padcu vrednosti evra glede na ameriški dolar so se cene nafte, izražene v EUR, znižale za 35,2% na 48,3 EUR za sod.

Vrednost evra je v povprečju leta 2015 dosegla najnižjo vrednost po letu 2003 in sicer 1,1095 USD za 1 EUR. Medletno je bila vrednost evra glede na dolar nižja za 18,1 %. Vrednost evra je v povprečju leta 2014 znašala 1,3285 USD za 1 EUR.

Medbančne obrestne mere ostajajo na izredno nizkih ravneh, vrednost 3-mesečnega EURIBOR-a je bila v povprečju leta 2015 celo negativna v višini 0,002 % (+0,209 % v letu 2014).

Razmere na trgu dela se izboljšujejo. Število registriranih brezposelnih se je zmanjševalo od aprila 2014 in se ob koncu leta 2015 umirilo. Konec decembra 2015 je bilo 5,3 % manj brezposelnih kot decembra 2014. Stopnja registrirane brezposelnosti je decembra 2015 znašala 12,1 %.

Povprečna mesečna bruto plača v Republiki Sloveniji je v letu 2015 znašala 1.555,89 EUR in je bila v primerjavi s povprečno bruto plačo leta 2014 nominalno višja za 0,7 % oziroma realno za 1,2 %. Povprečna mesečna bruto plača je bila v letu 2015 najvišja v dejavnostih oskrbe z električno energijo, plinom in paro (2.317,23 EUR) ter finančnih in zavarovalniških dejavnostih (2.258,97 EUR).

¹ Vir: UMAR, Ekonomsko ogledalo, december 2015, št. 12, let. XXI in januar 2016, št. 1, let. XXII.

2.2 Uresničevanje načrtovanih ciljev in nalog

Vsako leto se z izvajanjem nalog za doseg zastavljenih ciljev, ki sledijo poslanstvu in viziji družbe, vse bolj približujemo izpolnitvi strategije, ki smo si jo zadali s Strateškim načrtom družbe Javni holding za obdobje 2012 – 2016. Slednji je postavil okvir in usmeritve, ki jih uresničujemo s pravočasnim prepoznavanjem priložnosti, s predvidevanjem sprememb ter hitrim in učinkovitim prilagajanjem novim izzivom.

➤ Realizacija skupnih ciljev Javnega holdinga za leto 2015

- **zaključek in prehod v produkcijo na projektu elektronskega dokumentnega sistema (EDS) ter integracija s SAP in drugimi poslovnimi procesi**

Prehod v produkcijsko rabo novega sistema EDS je bil izveden dne 1. 9. 2015. Dodana vrednost novega sistema EDS v primerjavi s starim sistemom vhodno izhodne pošte je, poleg integrirane tehnološke novosti na področju upravljanja z vsebinami, vzpostavitev prilagodljive platforme s katero bomo lahko z uporabo standardnih postopkov v prihodnosti učinkovito reševali izzive pri prilagajanju in optimizaciji procesov, ki jih bomo podprli s funkcionalnostmi elektronskega dokumentnega sistema. Naš EDS bo osnova za vzpostavitev transparentnih vezi med dokumenti in aplikacijami oziroma integriranimi delovnimi procesi. Sistem EDS predstavlja istočasno celovit sistem standardne integracije enotnega klasifikacijskega načrta za namen razvrščanja dokumentov ter signirnega načrta za upravljanje dostopnih pravic.

- **prejem diplome oz. certifikata v postopku Priznanja RS za poslovno odličnost (PRSP)**

Ker se zavedamo svojih dosedanjih dosežkov, prednosti in kvalitet ter hkrati stremimo k nenehnemu izboljšanju poslovanja, smo se v letu 2014 odločili za sodelovanje na razpisu za najvišje državno priznanje za dosežke na področju kakovosti proizvodov in storitev ter kakovosti poslovanja, katerega namen je spodbujanje organizacij k uvajanju sistemov sodobnega, učinkovitega in celovitega doseganja kakovosti ter k načrtovanju in izvajanju sodobnega procesa poslovanja. Že ob prvi prijavi smo si zadali ambiciozni cilj: doseči rezultat, ki prinaša diplomu oziroma certifikat za dosežke. V začetku leta 2015 smo prestali temeljito preverjanje s strani ocenjevalne skupine v sestavi usposobljenih strokovnjakov in prejeli mednarodno veljavni certifikat odličnosti EFQM sheme »Prepoznani v odličnosti – 3 stars«. Pridobitev tega certifikata je izjemnega pomena, saj predstavlja udeležanje evropskih kriterijev modela odličnosti v Sloveniji in priznava dosežke organizacij v mednarodnem merilu.

- **uvedba elektronske fakture in spodbujanje elektronskega plačevanja**

V letu 2015 smo postopoma funkcionalno podprli več distribucijskih kanalov za posredovanje eRačunov odjemalcem naših storitev, tako da imamo s prehodom v drugo polovico leta 2015 na centralnem sistemu aktivirane naslednje kanale: UJPNET, ePošta, banka in portal za odjemalce (Energetika Ljubljana). Centralni sistem za prejemanje eRačunov smo vzpostavili preko posebne storitve, ki hkrati omogoča tudi podporo procesom prijave in odjave na storitve prejemanja eRačunov za odjemalce.

- **dvig kvalitete IT storitev preko procesa izboljšav pri upravljanju sprememb v IT in operacionalizacija obračunavanja stroškov IT za posamezna podjetja po SLA pogodbah na osnovi novih IT ključev**

Enotno informacijsko okolje in posredno standardizacija imata pričakovan učinek na agilnost in obvladovanje sprememb pri IT storitvah, za obvladovanje IT stroškov in večjo preglednost pa smo že v fazi priprave nabavnih naročil posvetili večjo skrb ustreznemu razporejanju stroškov glede na sistem IT ključev, ki smo jih prevetrili v letu 2014.

- **refinanciranje najetih kreditov v odvisnosti od spremembe tržnih bančnih pogojev**

Javni holding je na osnovi spremljanja dogajanja na bančnih trgih tudi v letu 2015 izvajal aktivnosti za doseg nižjih obrestnih mer pri obstoječih dolgoročnih in kratkoročnih bančnih kreditih družb v skupini. Nižje obrestne mere so bile dosežene na osnovi izvedenih postopkov javnih naročil kot tudi na osnovi posameznih vlog in dogovorov z bankami. Dodatni prihranki izvedenih aktivnosti v letu 2015 do izteka trajanja kreditnih pogodb za družbi Energetika Ljubljana in LPP so ocenjeni v višini 1.147.134 EUR.

- **uvedba dneva za usklajevanje delovnega in družinskega življenja**

V okviru certifikata Družini prijazno podjetje smo se pridružili akciji Dan Delo Družina, ki jo organizira Ekvilib Inštitut. S to akcijo spodbujamo zaposlene, da naj si delo organizirajo tako, da gredo lahko pravočasno domov in svoj prosti čas preživijo s svojo družino oziroma kot jim je najljubše. Na ta način med zaposlene širimo organizacijsko kulturo, s katero dajemo pomen lažjemu usklajevanju zasebnega in poklicnega življenja.

- **odlična organizacija Komunaliade 2015**

Leto 2015 je zapisalo 31. komunalne igre, po skoraj desetih letih končno spet v Ljubljani. Komunaliada je vseslovensko srečanje sodelavcev komunalnega gospodarstva z več tisoč udeleženci, organizirano vsako leto v drugem mestu. Gre za tradicionalni dvodnevni dogodek, katerega izvedba terja angažiranost velikega števila ljudi, njihove požrtvovalnosti, časa, znanja, kreativnosti in dobre volje. V sodelovanju z javnimi podjetji in MOL nam je uspelo organizirati zares odličen dogodek, kar potrjujejo tudi odzivi rekordnega števila udeležencev, Zbornice komunalnega gospodarstva, SKVNS in drugih deležnikov. Poskrbeli smo za zanimiv strokovni posvet, bogato razstavo komunalne opreme, profesionalno organizacijo delovnih in športnih iger, gostoljubno pogostitev in pester zabavni program. Dogodek smo več kot uspešno nadgradili s humanitarno noto, za katero si želimo, da bi postala tradicionalni del Komunaliade. V akciji »Komunalci smo humanitarci« so bili zbrani prostovoljni prispevki, ki so bili v celoti namenjeni programu ZPMS za letovanje socialno ogroženih otrok. Z domiselno otvoritvijo iger z Grajskimi piskači, udeležbo živega kipa Emonca, različnim promocijskim materialom, izvrstno uradno spletno stranjo in biltenom smo dodatno oplemenitili promocijo Ljubljane. Za piko na i k vsemu temu pa so zaslužni tekmovalci Javnega holdinga in javnih podjetij, ki so dosegli vrhunske rezultate tako v delovnih kot v športnih igrah.

- **povečanje števila skupnih javnih naročil**

Na podlagi okrepljenega sodelovanja z javnimi podjetji, analize oddaje naročil v preteklem obdobju in načrtov javnih naročil posameznih družb smo v letu 2015 povečali število skupnih javnih naročil. V letu 2015 smo zaključili 25 postopkov oddaje skupnih javnih naročil oziroma 7 več kot v letu 2014.

- **dosledno povečanje števila izvedenih postopkov »zelenih« javnih naročil**

V letu 2015 smo povečali število izvedenih postopkov na podlagi določil Uredbe o zelenem javnem naročanju, saj je bilo v letu 2015 izvedenih 14 postopkov zelenih javnih naročil, v letu 2014 pa je bilo izvedenih 10 takih postopkov.

- **Stalne naloge Javnega holdinga**

Stalne naloge Javnega holdinga so spremljanje doseganja strateških ciljev in letnih načrtov družb v skupini, skrb za stroškovno učinkovitost družb v skupini, celovito upravljanje z investicijskimi načrti, predvsem usklajevanje skupnih in sočasnih investicij, učinkovito zagotavljanje ustreznih finančnih virov in zagotavljanje finančne stabilnosti družb v skupini, zadovoljstvo uporabnikov, krepitev korporativne identitete in izoblikovanje trdnih kulturnih vrednot, skrb za izobraževanje in strokovno usposabljanje kadrov, razvoj in upravljanje

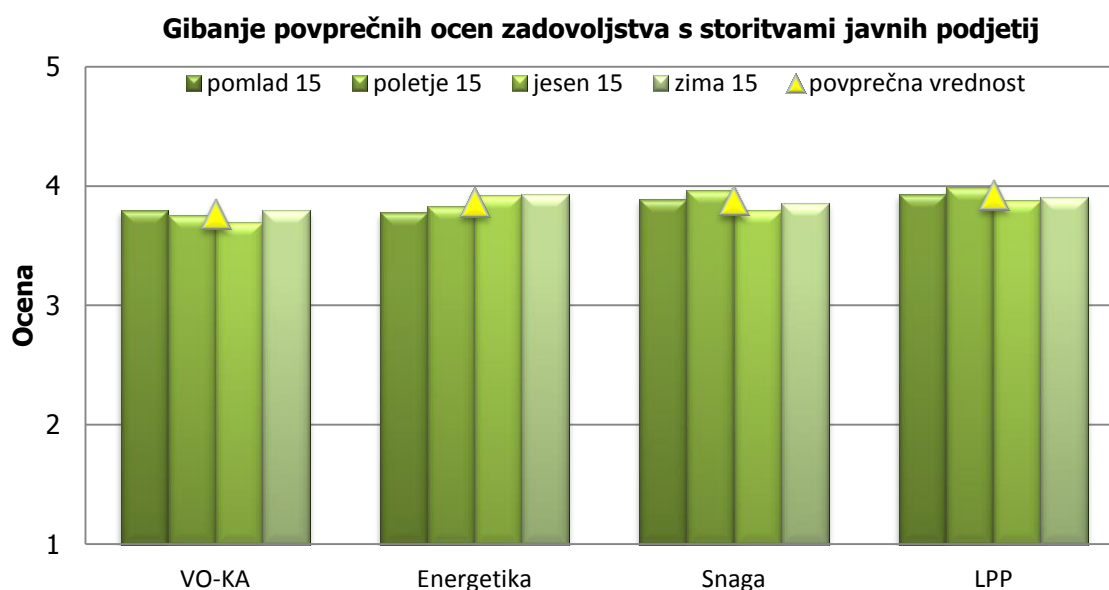
informatijske podpore, učinkovito ravnanje s tveganji, stalno izboljševanje in prilagajanje poslovnih procesov spremembam v okolju in strateškim ciljem organizacije ter učinkovito sodelovanje z lokalnimi skupnostmi.

2.3 Zadovoljstvo uporabnikov

Panelne raziskave, zaradi kontinuiranosti, stalnosti vzorca in osnovnega nabora vprašanj, predstavljajo pomembno orodje za zbiranje relevantnih informacij, ki so v pomoč pri vsakodnevnem sprejemanju dobrih poslovnih odločitev. Zaradi omenjenega in v želji čim boljšega poznavanja uporabnika storitev javnih podjetij, smo tudi v letu 2015 izvajali kontinuirano raziskavo Panel. Z raziskavo pridobljeni podatki so pripomogli k boljšemu razumevanju razmišljanj, potreb in želja uporabnikov, pridobili pa smo tudi koristne informacije, s katerimi smo storitve in ostale aktivnosti javnih podjetij lažje in učinkoviteje približali uporabnikom.

Na vzorcu 500 posameznikov, ki po spolu, starosti in izobrazbi predstavljajo prebivalce MOL, smo v letu 2015 štirikrat (spomladi, poleti, jeseni in pozimi) izvedli raziskavo o aktualnih vprašanjih, ki se nanašajo na Javni holding in povezana javna podjetja.

Merjenja so obsegala nabor stalnih in aktualnih vprašanj. Anketiranci so na lestvici od 1 do 5, pri čemer 1 pomeni, da so zelo nezadovoljni, 5 pa, da so zelo zadovoljni, pri vsakem merjenju izrazili svojo stopnjo zadovoljstva s storitvami javnih podjetij, v vsakem drugem merjenju pa so ocenili tudi stopnjo poznavanja delovanja javnih podjetij in ugled le-teh. Vprašalnike so sestavljala tudi vprašanja povezana z aktualnimi tematikami, s katerimi so se podjetja srečevala.



Vir: Rezultati kontinuiranega raziskovanja: Panel pomlad 15 – zima 2015

V letu 2015 so bili uporabniki z izvajanjem gospodarskih javnih služb in kakovostjo storitev javnih podjetij na splošno zadovoljni. Anketiranci so bili v povprečju najbolj zadovoljni s storitvami družbe LPP (3,93), le-temu sta sledili javni podjetji Snaga (3,88) in Energetika Ljubljana (3,87) ter družba VO-KA s povprečnim zadovoljstvom 3,77.

S sistematičnim, ažurnim in integriranim komuniciranjem smo tudi v letu 2015 z različnimi ciljnim javnostmi in orodji negovali in gradili zaupanje ter zadovoljstvo uporabnikov. S proaktivnim sodelovanjem z mediji smo splošno javnost sproti obveščali s pomembnimi

informacijami o novostih, storitvah in poslovanju Javnega holdinga in povezanih javnih podjetij. Z namenom spodbujanja odgovornega potrošništva in trajnostnega ravnanja na vseh področjih človekovega delovanja smo v letu 2015 v Javnem holdingu in povezanih javnih podjetjih izdali skupno publikacijo Povezujemo najboljše. Publikacija uporabnikom na enem mestu ponuja vse pomembne informacije s področij, na katerih javna podjetja delujejo, predvsem pa uporabnike s konkretnimi predlogi, ki jih lahko vnesejo v vsakodnevno življenje, vabi k soustvarjanju zelene, okolju in ljudem prijazne prihodnosti. Preko različnih kanalov in z različnimi orodji smo še naprej komunicirali okoljska prizadevanja javnih podjetij, ki so pripomogla, da je junija 2014 Ljubljana prejela najvišje evropsko okoljsko priznanje - Zelena prestolnica Evrope 2016. V duhu čim večje popularizacije etičnega in odgovornega potrošništva smo v okviru sejma Narava-zdravje, ki je novembra 2015 potekal na Gospodarskem razstavišču v Ljubljani, organizirali akcijo spodbujanja ponovne uporabe. Kar 200 posameznikov, ki so v Snagin Center ponovne uporabe na Povšetovi ulici prinesli izdelke, ki jih niso več potrebovali, nekemu drugemu pa bi še lahko koristili, smo razveselili z brezplačno vstopnico za sejem.

2.4 Poslovanje družbe

Javni holding je v letu 2015 izvajal storitve podpornih dejavnosti za štiri odvisne družbe in družbi Žale in LPT.

2.4.1 Analiza poslovanja

➤ Poslovni izid družbe

	LETO 2015	NAČRT 2015	LETO 2014	Indeks L15/N15	Indeks L15/L14
Prihodki iz poslovanja	10.716.604	10.683.769	10.430.514	100,3	102,7
Odhodki iz poslovanja	10.329.977	10.350.312	9.985.348	99,8	103,5
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	386.627	333.457	445.166	115,9	86,9
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	4.250.543	42.457	563.579	-	754,2
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	27.425	40.211	52.580	68,2	52,2
Poslovni izid pred davkom iz dobička	4.609.745	335.703	956.165	-	482,1
Davek iz dobička	5.401	8.565	6.286	63,1	85,9
Čisti poslovni izid	4.604.344	327.138	949.879	-	484,7

v EUR

Opombe: Prihodki iz poslovanja vključujejo postavke 1 in 4 iz izkaza poslovnega izida.
 Odhodki iz poslovanja vključujejo postavke 5, 6, 7 in 8 iz izkaza poslovnega izida.
 Prihodki od financiranja in drugi prihodki vključujejo postavke 9, 10, 11 in 15 iz izkaza poslovnega izida.
 Odhodki od financiranja in drugi odhodki vključujejo postavke 14 in 16 iz izkaza poslovnega izida.

Leto 2015 je Javni holding zaključil s pozitivnim čistim poslovnim izidom v višini 4.604.344 EUR, rezultat iz poslovanja pa znaša 386.627 EUR. Realizacija prihodkov in odhodkov je v okviru načrtovane, v primerjavi z letom 2014 pa nekoliko višja, predvsem iz naslova izvedbe Komunaliade, s katero je Javni holding realiziral 263.739 EUR prihodkov in 234.437 EUR stroškov. Prihodki od financiranja in drugi prihodki vključujejo predvsem finančne prihodke iz deležev, ki v letu 2015 predstavljajo nakazila bilančnih dobičkov leta 2014 družb VO-KA in Energetika Ljubljana. Odhodki iz poslovanja v letu 2015 znašajo 10.329.977 EUR, v strukturi pa predstavljajo stroški materiala in storitev 16,8 %, stroški dela 79,6 %, odpisi vrednosti 3,1 % ter drugi poslovni odhodki 0,5 % celotnih poslovnih odhodkov.

V okviru odhodkov od financiranja in drugih odhodkov so v letu 2015 evidentirani predvsem odhodki za obresti iz naslova aktuarskega izračuna za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, ki se nanašajo na leto 2015, ter sredstva donacij sindikatu.

➤ Prihodki

Javni holding je v letu 2015 ustvaril 14.967.147 EUR celotnih prihodkov, od tega 71,6 % iz poslovanja in 28,4 % iz financiranja in drugih prihodkov.

Prihodki iz poslovanja

Prihodki iz poslovanja so v letu 2015 znašali 10.716.604 EUR in so sestavljeni iz čistih prihodkov od prodaje v višini 10.620.025 EUR ter drugih poslovnih prihodkov v višini 96.579 EUR. Glavnino čistih prihodkov od prodaje je Javni holding dosegel iz naslova zaračunanih storitev po SLA² pogodbi, dobra dva odstotka prihodkov od prodaje pa je v letu 2015 ustvaril iz naslova prijavnin na Komunalniado. Med drugimi poslovnimi prihodki so evidentirani predvsem prihodki od premij in subvencij Sklada RS za spodbujanje zaposlovanja invalidov ter prihodki od sponzorstev in donacij vezani na izvedbo Komunalniade.

v EUR

	LETO 2015	NAČRT 2015	LETO 2014	Indeks L15/N15	Indeks L15/L14
Prihodki iz poslovanja	10.716.604	10.683.769	10.430.514	100,3	102,7
Čisti prihodki od prodaje	10.620.025	10.578.537	10.372.051	100,4	102,4
- prihodki računovodskih storitev	5.683.642	5.738.923	5.733.288	99,0	99,1
- prihodki javnih naročil	360.214	373.297	390.630	96,5	92,2
- prihodki informacijske tehnologije	2.611.983	2.500.589	2.470.071	104,5	105,7
- prihodki kadrovskih storitev	851.453	956.524	922.091	89,0	92,3
- prihodki pravnih storitev	890.033	809.204	855.728	110,0	104,0
- drugo	222.700	200.000	243	111,3	-
Drugi poslovni prihodki	96.579	105.232	58.463	91,8	165,2

Prihodki od financiranja in drugi prihodki

Iz naslova finančnih prihodkov iz deležev je Javni holding v letu 2015 realiziral 4.235.000 EUR prihodkov od financiranja. Znesek se nanaša na nakazila bilančnega dobička leta 2014 družbe VO-KA v višini 935.000 EUR in nakazila bilančnega dobička družbe Energetika Ljubljana v višini 3.300.000 EUR. Finančni prihodki iz naslova poslovnih terjatev so bili v letu 2015 realizirani v višini 14.921 EUR, finančni prihodki iz posojil pa v višini 621 EUR.

➤ Odhodki

Odhodki iz poslovanja v letu 2015 znašajo 10.329.977 EUR in so v okviru načrtovanih vrednosti za to leto.

Stroški blaga in materiala v strukturi stroškov zavzemajo manj kot odstotek stroškov, predstavljajo pa pretežno stroške pisarniškega materiala ter literature.

v EUR

	LETO 2015	NAČRT 2015	LETO 2014	Indeks L15/N15	Indeks L15/L14
Stroški blaga in materiala	97.380	102.997	92.606	94,5	105,2
Stroški energije	1.366	3.888	3.599	35,1	38,0
Drobni inventar	1.638	2.912	1.361	56,2	120,3
Pisarniški material	64.749	68.269	50.859	94,8	127,3
Literatura	26.889	25.530	33.391	105,3	80,5
Drugi stroški materiala	2.738	2.397	3.396	114,2	80,6

² SLA pogodba je pogodba o izvajanju strokovno-tehničnih in organizacijskih storitev, sklenjena med družbo Javni holding kot izvajalcem in družbami VO-KA, Energetika Ljubljana, Snaga, LPP, Žale in LPT kot naročniki storitev.

Stroški storitev so v letu 2015 za 6,1 % nižji od načrtovanih, od enakega lanskega obdobja pa višji za 10,2 %. Višji stroški storitev glede na leto 2014 izhajajo iz naslova izvedbe Komunaljade.

v EUR

	LETO 2015	NAČRT 2015	LETO 2014	Indeks L15/N15	Indeks L15/L14
Stroški storitev	1.635.869	1.742.449	1.484.815	93,9	110,2
Storitve po naročilu kupca (Komunaljada)	234.437	250.000	0	93,8	-
Stroški poštnih storitev	17.326	23.408	16.233	74,0	106,7
Stroški storitev vzdrževanja	313.153	355.731	338.003	88,0	92,6
Stroški najemnin	682.041	688.201	680.562	99,1	100,2
Povračila stroškov zvezi z delom	15.943	20.821	19.225	76,6	82,9
Stroški bančnih storitev ter zav. premije	28.702	28.230	28.387	101,7	101,1
Stroški intelektualnih in oseb. storitev	132.118	130.110	171.677	101,5	77,0
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	17.281	20.723	21.978	83,4	78,6
Stroški fizičnih oseb	112.665	117.144	114.385	96,2	98,5
Stroški drugih storitev	82.203	108.081	94.365	76,1	87,1

V strukturi stroškov storitev največji delež (41,7 %) predstavljajo stroški najemnin, ki se nanašajo predvsem na najem poslovnih prostorov in licence za programsko opremo. Naslednja večja postavka v strukturi stroškov storitev (19,1 %) so stroški vzdrževanja, ki se skoraj izključno nanašajo na vzdrževanje računalniške strojne in programske opreme.

Stroški intelektualnih in osebnih storitev vključujejo stroške svetovanja, revizije, strokovnega izobraževanja, zdravstvenih storitev in podobno. Stroški sejmov, reklam in reprezentance vključujejo predvsem stroške internega glasila Urban ter predstavitve na sejmih in drugih dogodkih. Stroški fizičnih oseb se nanašajo na sejnine, ki se izplačujejo na podlagi Sklepa o določitvi višine prejemkov članov nadzornega sveta družbe Javni holding. V okviru stroškov drugih storitev pa so evidentirani stroški telefonskih storitev (stacionarna in mobilna telefonija), stroški javnomnenjskih raziskav, spremljanja medijev, interneta in podobno.

Stroški dela Javnega holdinga so se v letu 2015 gibali v okviru načrtovanih vrednosti. Z junijem 2015 so v sistem plač Javnega holdinga prešli še zaposleni iz družb Žale in LPT, za katere so do tedaj veljale pravice kolektivnih pogodb družb od koder so bili prevzeti.

v EUR

	LETO 2015	NAČRT 2015	LETO 2014	Indeks L15/N15	Indeks L15/L14
Stroški dela	8.228.992	8.158.367	8.067.769	100,9	102,0
Stroški plač	6.427.469	6.358.374	6.283.911	101,1	102,3
Stroški socialnih zavarovanj	1.174.986	1.187.891	1.153.902	98,9	101,8
Drugi stroški dela	626.537	612.103	629.956	102,4	99,5

Stroški plač se izplačujejo v skladu z veljavnimi kolektivnimi pogodbami in akti družbe. Nova kolektivna pogodba Javnega holdinga je pričela veljati v novembru 2014, uvedla pa je novosti in spremembe predvsem na področju dodatkov (dodatek za stalnost, pripravljenost na domu, dodatek za nadurno in nočno delo). Spremenila se je tudi osnova za obračun nadomestil. Učinek uvedbe kolektivne pogodbe vpliva na višino stroška plač v primerjavi s preteklim obdobjem. Eskalacije izhodiščnih plač v letu 2015 ni bilo.

Stroški socialnih zavarovanj vključujejo tudi stroške pokojninskih zavarovanj, kamor poleg prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje, sodijo še premije prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja. Javni holding je za premije dodatnega pokojninskega zavarovanja, vsem v zavarovanje vključenim zaposlenim, vplačeval 43,85 EUR mesečno.

Drugi stroški dela vključujejo nadomestila za prevoz in prehrano, ki se izplačujejo na podlagi Zakona o višini povračil stroškov v zvezi z delom in nekaterih drugih prejemkov, izplačilo regresa, ki je bil za leto 2015 izplačan v višini minimalne plače, solidarnostne pomoči, vračunanane zneske rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade v skladu z aktuarskim izračunom in druge prejemke zaposlencev.

Odpisi vrednosti so v letu 2015 višji tako od načrtovanih kot od leta 2014. Višji odpisi oziroma višji stroški amortizacije so posledica večjega obsega izvedenih investicij v letu 2015, saj slednje presegajo načrtovan obseg za 82,8 %.

v EUR

	LETO 2015	NAČRT 2015	LETO 2014	Indeks L15/N15	Indeks L15/L14
Odpisi vrednosti	319.437	296.982	294.423	107,6	108,5
Amortizacija neopredmetenih dolgor. sred.	149.862	143.829	134.234	104,2	111,6
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	169.100	153.153	160.124	110,4	105,6
Prevrednotovalni poslovni odhodki	475	0	65	-	730,8

➤ Poslovni rezultati družb v skupini

Podatki o poslovanju odvisnih družb so prikazani v spodnji preglednici.

v EUR

	LETO 2015	NAČRT 2015	LETO 2014
Javno podjetje Vodovod - Kanalizacija d.o.o.	313.810	628.230	624.478
Javno podjetje Energetika Ljubljana d.o.o.	5.223.293	-1.983.264	-471.565
Snaga Javno podjetje d.o.o.	37.333	477.070	1.073.426
Javno podjetje Ljubljanski potniški promet, d.o.o.	53.800	167.050	66.684

2.4.2 Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega stanja

Kapital Javnega holdinga predstavlja 98 % vseh obveznosti do virov sredstev, kar pomeni tudi, da se Javni holding skoraj v celoti financira iz lastnih virov. Kar 99 % virov financiranja je dolgoročnih. Kazalnika stanja financiranja se glede na leto 2014 nista bistveno spremenila.

	LETO 2015	NAČRT 2015	LETO 2014
Temeljni kazalniki stanja financiranja			
Stopnja lastniškosti financiranja	0,98	0,99	0,99
Stopnja dolgoročnosti financiranja	0,99	0,99	0,99
Temeljni kazalniki stanja investiranja			
Stopnja osnovnosti investiranja	0,01	0,01	0,01
Stopnja dolgoročnosti investiranja	0,99	0,99	0,99
Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja			
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	145,55	184,84	157,38
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	1,00	0,93	0,90
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	1,15	1,14	1,49
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	1,15	1,14	1,49
Temeljni kazalniki gospodarnosti			
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,04	1,03	1,04
Temeljni kazalniki dobičkonosnosti			
Koeficient čiste dobičkovnosti kapitala	0,03	0,00	0,01

Osnovna sredstva Javnega holdinga predstavljajo le 1 % vseh sredstev, dolgoročna sredstva pa 99 % vseh sredstev. Temeljni kazalniki stanja financiranja in investiranja kažejo, da družba vsa dolgoročna sredstva financira z dolgoročnimi viri.

Vrednost koeficienta kapitalske pokritosti osnovnih sredstev konec leta 2015 znaša 145,55 kar pomeni, da so bila z lastniškim kapitalom v celoti financirana vsa, tudi najbolj nelikvidna sredstva.

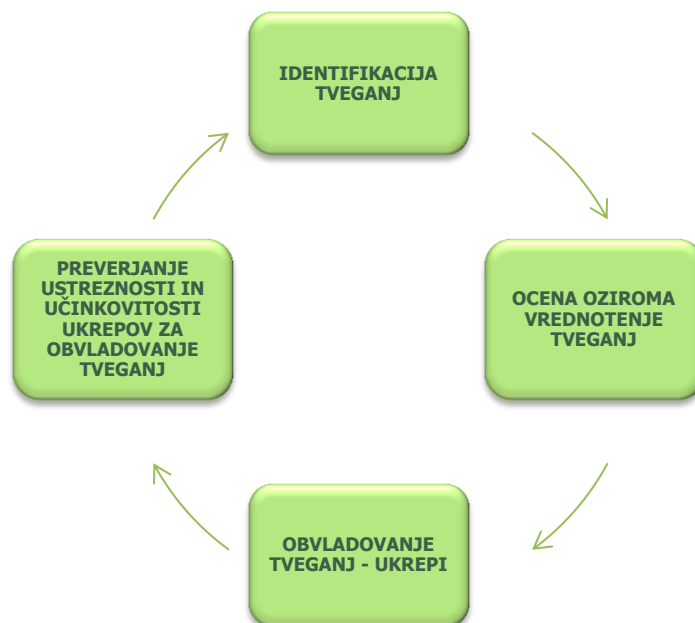
Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja izkazujejo plačilno sposobnost družbe, ki je v letu 2015 ostala na podobni ravni kot v letu 2014. Hitri koeficient kaže, da družba pokriva kratkoročne obveznosti z denarnimi sredstvi, pospešeni in kratkoročni koeficient pa, da družba s kratkoročnimi sredstvi uspe pokriti svoje kratkoročne obveznosti.

V letu 2015 je Javni holding ustvaril 4 % več poslovnih prihodkov kot so znašali poslovni odhodki, kar je enako kot v letu 2014. Javni holding je v letu 2015 ustvaril 1 EUR dobička na 100 EUR vloženega kapitala, kar je bolje kot lani, predvsem zaradi večjih nakazil dobičkov odvisnih družb.

2.4.3 Upravljanje s tveganji

Javni holding sledi pravilom skrbnega finančnega poslovanja in izvaja ukrepe upravljanja tveganj skladno z zakonom, ki ureja finančno poslovanje podjetij. V ta namen se izvajajo aktivnosti za ugotavljanje, ocenjevanje, obvladovanje in spremljanje tveganj ter poročanje o tveganjih, ki jim je oziroma bi jim družba lahko bila izpostavljena pri svojem poslovanju. Učinkovito upravljanje s tveganji ustvarja podlago za varno in donosno poslovanje in je eden od pomembnejših dejavnikov poslovne uspešnosti.

Proces obvladovanja tveganj



Navedeno področje je v družbi temeljito urejeno z Metodologijo za vzpostavitev in vodenje registra tveganj v družbi, s poslovnimi cilji in procesi po posameznih sektorjih oziroma službah. V metodologiji so podrobneje opisani postopki za upravljanje s tveganji, s ciljem čim bolj enotnega pristopa k analizi tveganj. Na podlagi analize tveganj se tveganja v družbi identificira, sistematično zajame in oceni. Z oceno tveganj, izvedeno z nosilci oziroma skrbniki tveganj, se posamezna tveganja obdelata, s čimer se v družbi spodbuja tudi zavedanje o tveganjih. V skladu z navedeno metodologijo je poslovodstvo družbe sprejelo Register tveganj v družbi in imenovalo skrbnika tega registra. Register tveganj, s katerim se ravna kot z zaupnim dokumentom, predstavlja celosten pregled nad tveganji v družbi in podlago za vključitev upravljanja s tveganji v vse dele organizacije družbe. V Registru tveganj so identificirana tveganja družbe po vrstah (strateška, finančna in operativna) in po področjih

oziroma procesih. Vsakemu tveganju je pripisana ocena, skrbnik, ukrep s katerim bo tveganje obvladovano, odločitev posloводства o sprejemu ukrepa ter rok za izvedbo ukrepa.

Oba dokumenta upoštevata, da gre za »živo« področje glede na spreminjajoče se okoliščine, zato je predvideno permanentno dopolnjevanje metodologije in registra tveganj. Glavni cilj upravljanja s tveganji je ohranjanje dolgoročne stabilnosti družbe in podpora poslovodu pri upravljanju družbe ter doseganju njenih ciljev.

Metodologija določa, da se ocena tveganj izvede najmanj enkrat letno ter da skrbnik registra tveganj rezultate predstavi direktorici, skrbnikom tveganja in Službi za notranjo revizijo. Naloga nadzora je aktivno vplivanje na tveganja, ki so bila v procesih identificirana in ovrednotena, s ciljem zmanjševanja vpliva teh tveganj. Pomembno je zavedanje, da je obvladovanje tveganj stalen, enoten in kontinuiran proces. V skladu z navedenim je bila v mesecu decembru 2015 izvedena ponovna ocena tveganj. Na podlagi sprememb oziroma čistopisa teh sprememb je direktorica konec leta 2015 sprejela Sklep o spremembi Registra tveganj in tako ta register ažurirala skladno z ugotovitvami posameznih skrbnikov tveganj.

Javni holding je tveganja v družbi razdelil na tri glavne podskupine: strateško, finančno in operativno tveganje. Tveganje je opredeljeno kot možnost negativnega odklona med predvidenim in realiziranim, pri čemer se kot tveganje upošteva predvsem negativen učinek na pojav dogodka, katerega verjetnosti nastanka ali posledic ne moremo z gotovostjo napovedati. V tem pogledu upravljanje s tveganji vsebuje sistematično, aktivno ter v prihodnost in k ciljem usmerjeno spremljanje tveganj na ravni družbe. Za vsa pomembnejša identificirana tveganja mora biti skozi proces upravljanja s tveganji zagotovljeno, da so pregledna in spremljana ter usklajena s cilji družbe.

Ob navedenem se upošteva izvor posameznih tveganj:

- tveganja v zvezi z zunanjim okoljem (na primer: politične razmere, zakonodaja, razpoložljivost kadrov, razmere na trgu in podobno),
- tveganja v zvezi z notranjim okoljem (na primer: slabosti v organizaciji, načrtovanju poslovanja, neučinkovitem, negospodarnem izvajanju nalog in ravnanju s sredstvi, kadrovanju, nejasni razmejitvi pristojnosti in odgovornosti zaposlenih in podobno),
- tveganja v zvezi z informacijami in informacijsko tehnologijo (na primer: slaba kakovost, nepopolnost, nezanesljivost in nepravočasnost informacij, kot podlage za odločanje; neustreznost, nezanesljivost ali zastarelost informacijske tehnologije in podobno).

Pri ocenjevanju tveganj v Javnem holdingu se upošteva štiri-stopenjska lestvica, tj. rangiranje od 1, ki pomeni najnižjo stopnjo, do 4, ki pomeni najvišjo stopnjo. V postopku ocenjevanja tveganj se tveganja ocenjujejo z vidika verjetnosti uresničitve in ocene posledice. Končna ocena tveganj je izračunana kot potencialno tveganje, katerega vrednost dobimo kot zmnožek razreda verjetnosti nastopa dogodka in razreda potencialne škode. Potencial tveganja je torej znotraj končne ocene 1 do 16 oziroma je potencial tveganja nizek (1-3), srednji (4-7), visok (8-11) in najvišji, tj. tveganje, ki ogroža obstoj (12-16).

Javni holding ocenjuje, da je izpostavljen določenim tveganjem, ki pa so zaradi organiziranosti družbe, narave poslovanja in ukrepov za obvladovanje tveganj v pretežni meri nizka oziroma srednja in jih družba lahko obvladuje.

➤ **Strateška tveganja**

Strateško tveganje izhaja iz opredeljenih strateških ciljev družbe, zapisanih v sprejetem strateškem načrtu družbe. Predstavlja nevarnost, da bo prišlo do negativnih odstopanj v poslovanju družbe, bodisi zaradi nepravilnih poslovnih odločitev, neustreznega izvajanja sprejetih odločitev ali premajhne odzivnosti družbe na spremembe poslovnega okolja.

Z učinkovitimi ukrepi v preteklem letu je Javni holding zmanjšal ocenjene stopnje strateških tveganj. Po ažuriranju Registra tveganj v decembru leta 2015 ima tako najvišjo oceno strateških tveganj v spodnji tabeli prikazano tveganje, ki je opredeljeno kot srednje tveganje. Ostala prepoznana strateška tveganja so ocenjena z najnižjo stopnjo. Ob navedenem je smiselno izpostaviti, da je v pripravi nov strateški načrt Javnega holdinga (2017 – 2021), sprejem katerega posledično pomeni tudi temeljit pregled strateških tveganj.

Področja tveganja	Opis tveganja	Ukrepanje
Strateška tveganja	Tveganje, da lastniki ne bodo zbrali / zagotovili zadostnih sredstev v proračunu za potrebe financiranja izvajanja gospodarskih javnih služb	Gre za zunanji vpliv, na katerega Javni holding ne more vplivati oz. to terja takojšnje opozorilo direktorice na posledice.

➤ **Finančna tveganja**

Finančna tveganja so tveganja, ki lahko negativno vplivajo na sposobnost ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov in obvladovanja finančnih obveznosti. Torej je finančno tveganje vse, kar lahko preprečuje doseganje določenih finančnih ciljev in ustvarja izid, ki ni bil predviden.

V skladu z Zakonom o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju družba upošteva pravila skrbnega finančnega poslovanja ter spremlja in obvladuje tveganja, ki jim je izpostavljena pri svojem poslovanju.

Finančna tveganja delimo na: likvidnostno, kreditno, obrestno in valutno tveganje.

Pri **likvidnostnem tveganju** gre za nevarnost neusklajenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev. Z drugimi besedami predstavlja likvidnostno tveganje možnost pomanjkanja denarnih sredstev za poplačilo zapadlih obveznosti. Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju definira likvidnostno tveganje kot tveganje nastanka izgube zaradi kratkoročne plačilne nesposobnosti.

Analiza - denarni tok je krvni tok podjetja, zato družba plačilno sposobnost spremlja oziroma analizira tako s kratkoročnega, kot tudi dolgoročnega vidika, saj je le-to temelj za uspešno poslovanje družbe. Družba poravnava svoje obveznosti do dobaviteljev ter izvajalcev pravočasno (praviloma) v 30 dneh oziroma v pogodbenih rokih. Prav tako so tudi plačila s strani kupcev praviloma izvedena v pogodbenih rokih.

Obvladovanje - ključen dejavnik za uspešno upravljanje z likvidnostnim tveganjem je nadzor nad denarnim tokom. Tako je pomemben del letnega načrta družbe tudi projekcija denarnega toka. Projekcija denarnega toka se spremlja, spreminja in dopolnjuje glede na dejanske okoliščine in predvidevanja, zato se posledično prilivi in odlivi spremljajo dnevno, mesečno ter letno.

V primeru večjih prilivov se presežki denarnih sredstev plasirajo v obliki kratkoročnih depozitov oziroma depozitov na odpoklic. Obrestne mere družba spremlja in analizira na osnovi povpraševanja pri bankah, posli vezave sredstev pa se sklepajo na osnovi izbora med najugodnejšimi dnevnimi ponudbami bank. Pri vezavi denarnih sredstev se upoštevajo kriteriji razpršenosti, konservativnosti in varnosti naložb.

Izpostavljenost Javnega holdinga likvidnostnemu tveganju je bila v letu 2015 nizka, saj družba trajno ustvarja denarni tok iz poslovanja, izkazuje ustrezno kapitalsko strukturo, svoje obveznosti pa poravnava v pogodbenih rokih. Prav tako družba v letu 2015 ni potrebovala premostitvenih virov za poravnavanje tekočih obveznosti.

Kreditno tveganje (neizpolnitev tretjih strank) - v poslovnem svetu so gotovo vse gospodarske družbe izpostavljene kreditnemu tveganju, ker večina podjetij za svoje izdelke in storitve ne prejema takojšnjega plačila, temveč pričakuje plačilo po določenem dogovorjenem časovnem obdobju (odlog plačila). Takšna transakcija se imenuje kredit, saj v času do predvidenega plačila družba, ki je prodala izdelke oziroma storitev, nosi kreditno tveganje, torej možnost, da računi ne bodo poplačani.

Analiza - družba dnevno, mesečno ter letno spremlja gibanje terjatev, redno spremlja svoje kupce, prav tako pa preverja tudi njihovo boniteto.

Obvladovanje - izterljivost terjatev se rešuje sproti z dogovori in sprotnim opominjanjem dolžnikov, z vlaganjem izvršb in tožbami pa v primeru, če bi se izkazalo, da družba postaja izpostavljena temu tveganju.

Izpostavljenost tveganju na tem področju za leto 2015 ocenjujemo kot nizko, saj glavnino celotnih prihodkov Javnega holdinga predstavljajo prihodki od družb v skupini ter družb Žale in LPT, ki plačujejo svoje pogodbene obveznosti v predvidenih rokih.

Obrestno tveganje je finančno tveganje, ki so mu v različnem obsegu izpostavljeni vlagatelji, podjetja in ostali posojilojemalci. Obrestno tveganje pomeni možnost izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na trgu. Neugodno gibanje je lahko tako dvig, kot tudi znižanje obrestne mere. Obrestne mere se na denarnih trgih nenehno spreminjajo, in sicer kot posledica ponudbe in povpraševanja po denarju ter zaradi drugih makroekonomskih dejavnikov.

Analiza - družba redno spremlja gibanje obrestnih mer in napovedi na bančnih trgih, ki so imele tudi v letu 2015 tendenco padanja. Obrestne mere družba spremlja zaradi pridobivanja najugodnejših obrestnih mer na strani vezave depozitov.

Obvladovanje - družba bi v primeru zadolžitve lahko to tveganje obvladovala z različnimi finančnimi instrumenti, katerih namen je zmanjševanje negativnih učinkov ob spreminjanju tržnih obrestnih mer. V primeru vezave depozitov pa družba presežek denarnih sredstev veže pri banki z najugodnejšo obrestno mero.

Izpostavljenost obrestnemu tveganju je nizka.

Pri **valutnem tveganju** gre za finančno tveganje, ki pomeni nevarnost pred finančno izgubo zaradi sprememb vrednosti ene valute v primerjavi z drugo. Razmerje med vrednostima dveh valut imenujemo valutni ali devizni tečaj. Valutnemu tveganju so najbolj izpostavljena uvozna in izvozna podjetja, saj utegnejo biti valutni tečaji precej volatilni.

Izpostavljenost valutnemu tveganju družba ocenjuje kot nizko, ker tovrstnih poslov nima.

➤ **Operativna tveganja**

Operativno tveganje vključuje nevarnost, da bo prišlo do izgube zaradi neprimerne in neuspešne izvajanja notranjih procesov, ravnanja ljudi in delovanja informacijske tehnologije. V to podskupino sodi tudi pravno tveganje kot tveganje nastanka izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih aktov, navodil, priporočil, sklenjenih pogodb, dobre poslovne prakse in etičnih norm. K operativnim tveganjem uvrščamo tudi tveganja nedelovanja informacijskega sistema in kadrovska tveganja.

Informacijska tveganja so stalnica in predmet neprestanega ocenjevanja ter ukrepanja, s katerim omogočamo stabilno in varno izvajanje poslovnih procesov. Na nivoju Javnega

holdinga sprejeta enotna informacijska varnostna politika, ki je zasnovana na podlagi stalnih ocen tveganj, predstavlja enotno izhodišče za ukrepe, s katerimi ščitimo informacijsko premoženje ter z dodatnimi pravili in navodili izboljšujemo učinkovito in varno uporabo informacijsko telekomunikacijske opreme. Informacijsko varnost razumemo kot varovanje zaupnosti, celovitosti in razpoložljivosti. Tveganja učinkovito obvladujemo z različnimi tehnološko tehničnimi prijemi in z uporabo dobrih praks, ki upoštevajo skladnost z varnostnimi standardi. Na podlagi uspešnih pristopov za obvladovanje tveganj v našem kompleksnem informacijskem sistemu so navedena tveganja ocenjena s stopnjo nizkega in srednjega tveganja. Osnovni izzivi so zagotavljanje razpoložljivosti in odzivnosti informacijskih sistemov, varovanje informacijskih virov, zagotavljanje kontinuitete delovanja ter upravljanje pooblastil za dostop in uporabo informacijskih storitev.

Dejavnosti Javnega holdinga, intenzivna rast obsega izvajanja dejavnosti in uresničevanje zastavljenih strateških načrtov zahtevajo od zaposlenih stalno nadgrajevanje obstoječega in pridobivanje novega znanja in kompetenc, multidisciplinarnost, timsko delo in samoiniciativnost. Glavna **kadrovska tveganja** so vezana na proces načrtovanja in izbora kadrov, kadrovske dokumentacije oziroma evidence, področje internih aktov itd.

Navedena tveganja se zmanjšuje s posebno pozornostjo, namenjeno ravnanju z zaposlenimi, s katerimi se vzdržuje kakovostna dvosmerna komunikacija, saj le-ti predstavljajo ključni element uspešnosti Javnega holdinga. Kadrovska tveganja se obvladuje tudi z učinkovito organizacijo, spremljanjem potreb in ustreznim prerazporejanjem, doslednim spremljanjem zakonodaje, zaklepanjem ustreznih omar, uporabo in menjavo gesel itd. Prav tako se z namenom povečanja zmožnosti zaposlenih in minimiziranja absentizma ozavešča zaposlene o zdravem načinu življenja, enkrat tedensko je poskrbljeno za vodeno razgibavanje med delovnim časom, postrežen je zdrav zajtrk in podobno. Kadrovska tveganja so ocenjena s stopnjo nizkega in srednjega tveganja.

Področja pogodb, zakonodaje oziroma aktov, pravnih mnenj, sodnih zahtevkov, sodne izterjave in insolventnosti ter opravila za organe družbe predstavljajo temeljne procese, na katerih so zaznana **pravna tveganja**. Vsa pravna tveganja, npr. tveganje, da se določena pogodba sklene brez predhodnega pravnega pregleda, da pravna služba ni vključena v pripravo aktov, da se ne zaprosi za pravno mnenje/pregled, čeprav bi to bilo smiselno oziroma potrebno, zamude rokov, izterjave napačnega dolžnika itd., imajo nizko ali srednjo stopnjo potencialnega tveganja.

Druga operativna tveganja, zaznana na področju delokroga:

- Urada direktorice, npr. v procesu strokovnih tehničnih nalog za organe družbe, Svet ustanoviteljev, kolegij direktorjev ter družbe v skupini, PR itd.,
- Sektorja za finance in računovodstvo, npr. v procesu dobavitelji, glavna knjiga, plačilni promet, računovodski proces, obračun plač, saldakonti kupcev, fakturiranje, planiranje itd.,
- Službe, pristojne za splošne zadeve, npr. proces vhodne in izhodne pošte,
- Sektorja za javna naročila, npr. v procesu načrtovanja in priprave javnih naročil, ločevanja postopkov oddaj javnih naročil, priprave razpisne dokumentacije, nabave, dokumentiranja in poročanja itd.

so v pretežni meri ocenjena na stopnji nizkega oziroma srednjega tveganja.

Bistvena operativna tveganja s pripadajočimi ukrepanji, so na področju javnih naročil:

Področja tveganja	Opis tveganja	Ukrepanje
Operativna tveganja	Odsotnost omejitev pri načrtovanju javnih naročil	Kontrola priprave načrta (vodja)
	Zamuda pri izvajanju javnih naročil	Pravočasno posredovanje dokumentacije/gradiv (vodja)
	Nepotrebnost dodatnih naročil (aneksi)	Zavrnitev zahtevka za številko (vodja)
	Tveganje neustreznih pogojev in meril (diskriminatorni)	Kontrola pogojev in meril (vodja)
	Pomanjkanje kadra	Sprotno opozarjanje vodstva (vodja)

2.5 Poročilo o izvajanju dejavnosti

Javni holding ne izvaja dejavnosti gospodarskih javnih služb, pač pa kot svojo osnovno dejavnost opravlja storitve podpornih dejavnosti za naročnike (finančno računovodske storitve, storitve javnih naročil, storitve informatike, kadrovske storitve in pravne storitve). V okviru navedenega izvaja celotne podporne procese za družbe v skupini ter družbi Žale in LPT. S sistematičnim preverjanjem posameznih segmentov poslovanja javnih podjetij in Javnega holdinga pa tudi Služba za notranjo revizijo pomembno prispeva k pravilnosti in smotrnosti poslovanja, predvsem v smeri zmanjševanja tveganj in racionalne porabe sredstev.

➤ Sektor za informatiko (IT)

Po obdobju stabilizacije zaključenih poslovno informacijskih projektov v letu 2014, so se v letu 2015 nadaljevali projekti prenove oziroma posodobitve informacijske podpore na temeljnih in podpornih procesih.

Tekom poslovnega leta se je Sektor za informatiko, tako zaradi regulatornih zahtev kot tudi zaradi nenačrtovanih poslovnih potreb, prioritarno posvetil realizaciji projektov, ki jih je bilo potrebno zaključiti do konca poslovnega leta 2015. Projekt razvoja sistema za podporo davčnemu potrjevanju računov je bil poleg centralnega sistema SAP dodatno zahteven tudi zaradi koordinacije razvoja pri 19 zunanjih dobaviteljnih programske opreme, ki so v uporabi v procesih izdajanja računov. Zaradi reorganizacije in nove kolektivne pogodbe Energetike Ljubljana je bilo potrebno celovito spremeniti informacijske rešitve tako na kadrovske delu kot na delu za obračun plač. Istočasno so se za Energetiko Ljubljana izvajale aktivnosti na razvoju sistema CRM/Billing za podporo pri maloprodaji električne energije ter sistemu za upravljanje energetskega podatkov tako za zemeljski plin kot za elektriko.

Leto 2015 je bilo tudi za Snago leto velikih projektov, ki so v informacijskem smislu pomenili nov sistem obračuna in količinski poračun v decembru 2015, na projektu RCERO pa je sektor za informatiko z izrednim angažiranjem razpoložljivih človeških virov aktivno sodeloval pri postavitvi in integraciji informacijske infrastrukture RCERO s poslovnim omrežjem, spremembah na sistemu za nadzor masnih tokov in izračun masne bilance ter prilagoditvah sistema kazalnikov (poslovna inteligenca). V načrtu 2015 je bil tudi projekt CRM/Billing za družbo VO-KA, ki pa je predstavljen v naslednje plansko obdobje.

V prvem polletju so se izvajale tudi razvojne aktivnosti v povezavi z implementacijo EDS sistema, ki je prešel v produkcijsko uporabo v septembru 2015. Funkcionalnostim novega EDS sistema je bilo potrebno prilagoditi delovne tokove, ki so osnova za vzpostavitev transparentnih vezi med dokumenti in integriranimi delovnimi procesi. Sistem EDS predstavlja celovit sistem standardne integracije enotnega klasifikacijskega načrta za namen razvrščanja dokumentov ter signirnega načrta za upravljanje dostopnih pravic.

Po uvedbi eRačunov januarja 2015 so bili postopoma skozi leto funkcionalno podprti novi distribucijski kanali za posredovanje eRačunov. Centralni sistem za prejemanje eRačunov je vzpostavljen preko posebne storitve, ki hkrati omogoča tudi podporo procesom prijave in odjave na storitve prejemanja eRačunov za odjemalce.

Na operativnem nivoju se skrbneje beležijo razvojne, preventivne in podporne aktivnosti, na podlagi česar se pridobivajo kvalitetnejši podatki s pomočjo katerih so bile vzpostavljene podlage za boljši nadzor nad stroški, boljše planiranje aktivnosti in stroškov ter ne nazadnje v povratni smeri kvalitetnejše upravljanje z IT spremembami, ki jih prožijo poslovni sistemi.

➤ **Sektor za finance in računovodstvo**

Ena ključnih nalog sektorja je zagotavljanje dolžniških in lastniških virov financiranja, iskanje najugodnejših virov financiranja za vse družbe v skupini glede na strukturo kapitala ter spremljanje in obvladovanje finančnih tveganj. Strokovne službe redno spremljajo, načrtujejo in uravnavajo denarne tokove družb v skupini ter skrbijo za uravnavanje kratkoročnih likvidnostnih mankov z zadolževanjem pri bankah in matični družbi v okviru razpoložljivih sredstev Javnega holdinga.

Javni holding aktivno spremlja stanje na bančnem trgu. Glede na tendenco nižanja obrestnih mer v letu 2015, je bilo tako izvedeno več aktivnosti na področju refinanciranja obstoječih kreditov za družbe v skupini, hkrati pa so se izvedle tudi aktivnosti znižanja obrestnih mer za posamezne najete kredite. Iz tega naslova je bilo ocenjeno 1.147.134 EUR prihrankov do izteka trajanja kreditnih pogodb za družbi Energetika Ljubljana in LPP.

Potrebno je poudariti tudi sprotno spremljanje gibanja borznih cen na področju emisijskih kuponov. Na podlagi analiz in spremljanja cen Javni holding realizira nakupe kuponov za pokrivanje emisij. Poleg tega ob nakupu energenta - premoga, kjer je nabavna cena določena v tuji valuti, obvladuje tveganja na tem področju s sklepanjem terminskih pogodb.

V letu 2015 je Javni holding izvedel ukrepe na področju znižanja cen nadomestil za plačilni promet, pri čemer aktivnosti na tem področju še nadaljuje. Za vse družbe naročnice storitev je izvedel tudi razpis za najem POS terminalov z namenom znižanja provizij za plačila s plačilnimi karticami.

Prizadevanja sodelavcev so usmerjena v kvaliteto in strokovnost, ki zagotavljajo naročnikom poslovanje v skladu s predpisi in ustrezne informacije za učinkovito vodenje družb. Pri delu sledimo visokim standardom, naše izkušnje pa so zagotovilo za strokovno, kakovostno, pravočasno in odgovorno opravljeno delo. Pri tem nam je v pomoč sodoben informacijski sistem s pomočjo katerega lahko naročnikom ponudimo zanesljivost in prilagodljivost njihovim potrebam ter sodobne storitve. Strokovne službe s sprotim izobraževanjem in usposabljanjem skrbijo tudi za lastno strokovno rast in razvoj.

V letu 2015 je bila ponovno izvedena anketa o zadovoljstvu uporabnikov s storitvami Javnega holdinga po posameznih področjih in sicer glede strokovnosti, odzivnosti in komuniciranja z uporabniki. Raziskava je ponovno pokazala visoke ocene dela zaposlenih v sektorju za finance in računovodstvo (na lestvici od 1 do 5 se ocene gibljejo od 4,22 do 4,34), še posebej pa razveseljuje dejstvo, da je opazen pozitiven trend gibanja ocen, saj so slednje še boljše kot v preteklih dveh merjenjih.

Aktivnosti sektorja za finance in računovodstvo so potekale tudi v povezavi z izvedbo »odpusta dolgov« na podlagi Zakona o pogojih za izvedbo ukrepa odpusta dolgov. Do konca oktobra 2015 je za družbe VO-KA, Energetika Ljubljana in Snaga prispelo 190 vlog.

V letu 2015 je Sektor za finance in računovodstvo preverjal finančne možnosti izvedbe investicijskih naložb in spremljal odobreno porabo finančnih sredstev po posameznih

projektih. Zaradi spremenjenih okoliščin, ki so vplivale na izvajanje poslovnega načrta družbe VO-KA, je bil v prvem polletju pripravljen tudi rebalans načrta te družbe za leto 2015.

Na podlagi Uredbe o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja so sodelavci sektorja za finance in računovodstvo v sodelovanju s sodelavci iz VO-KA in Snage izdelali predračunske kalkulacije cen storitev gospodarskih javnih služb varstva okolja.

Tudi pričetek poskusnega obratovanja RCERO Ljubljana je zahteval aktivno vlogo strokovnih služb s področja financ in računovodstva. Zaradi uvedbe nove dejavnosti so dodatne aktivnosti potekale na področju stroškovnega računovodenja, izdelana so bila nova sodila za razdelitev splošnih stroškov, vzpostavljen je bil sistem določanja in spremljanja stroškov odlaganja odpadkov, ki so vezani na neaktivna odlagalna polja, decembra 2015 pa je bil izdelan elaborat za spremembo cen storitev zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov ter elaborat za spremembo cen storitev obdelave določenih vrst odpadkov in odlaganja komunalnih odpadkov za leti 2016 in 2017.

Na področju regulacije cen energetske dejavnosti, ki je v pristojnosti Agencije za energijo RS je bilo v letu 2015 več sprememb. Dosedanje reguliranje cen toplote je bilo do aprila 2015 v pristojnosti vlade, ki je to področje urejala z letnimi Uredbami. Od tedaj pa je pristojnost regulacije prenesena na Agencijo za energijo, ki je bila že doslej pristojna tudi za reguliranje cen za omrežnino za distribucijo zemeljskega plina. Do konca leta 2015 je bilo potrebno pripraviti obsežno vlogo za spremembo izhodiščne cene toplote, ki bo predvidoma uveljavljena z julijem 2016. Prav tako pa se je z letom 2015 izteklo triletno regulativno obdobje za distribucijo zemeljskega plina, kar je pomenilo pripravno nove vloge za določitev cen omrežnine za naslednje triletno obdobje.

Strokovne službe so v okviru širitve dejavnosti Energetike Ljubljana oziroma z njenim vstopom na maloprodajni trg z električno energijo, sodelovale še pri vzpostavitvi finančno računovodske podpore omenjeni dejavnosti.

Vse družbe, za katere Javni holding izvaja finančno računovodske storitve, so v letu 2015 pridobile pozitivna mnenja revizorjev k računovodskim izkazom za leto 2014.

➤ **Sektor za pravne, kadrovske in splošne zadeve**

Služba za kadrovske in splošne zadeve

Služba za kadrovske in splošne zadeve v prvi vrsti skrbi za pravilno izvajanje delovno-pravne zakonodaje in ustreznost kadrovskih postopkov ter svojim naročnikom zagotavlja strokovno pomoč in svetovanje na delovno-pravnem področju. Osnovna naloga službe je tudi priprava pravnih podlag in dokumentov, tj. internih aktov s področja kadrovskih procesov, ter sprotno ažuriranje le-teh, da so skladni z aktualnimi spremembami in vsakokratno veljavno zakonodajo. Pri svojih postopkih in kadrovskih vprašanjih, upošteva določila Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju, sodeluje s predstavniki zaposlenih vseh odvisnih družb ter družb LPT in Žale, kar obsega 13 sindikatov in 7 Svetov delavcev.

Služba za kadrovske in splošne zadeve opravlja dela in naloge na področju upravljanja s kadri v Javnem holdingu in pri naročnikih storitev za skoraj 2.700 zaposlenih ter skrbi za njihovo varnost in zdravje pri delu. Opravlja tudi naloge iz področja splošnih zadev ter izvaja naloge sprejemne pisarne Javnega holdinga. S ciljem nemotenega delovanja sistema elektronskega dokumentnega sistema (EDS), ki je bil uveden 1. 9. 2015, je kadrovska služba pripravila Pravilnik o pisarniškem poslovanju in arhiviranju s Klasifikacijskim načrtom ter nudila pomoč zaposlenim pri izobraževanju in uporabi novega sistema. Z implementacijo EDS tako sledimo cilju minimiziranja papirnega poslovanja in s tem večje stroškovne učinkovitosti poslovanja, tako znotraj Javnega holdinga, kot tudi v odnosu z družbami. Z izboljšanimi

postopki obravnave dokumentov sledimo optimizaciji materialnih stroškov poslovanja družb nasploh.

Tako za Javni holding kot javna podjetja je služba za kadrovske in splošne zadeve izvajala vse kadrovske postopke, povezane s kadrovskimi spremembami, prihodi in odhodi ter prerazporeditvami zaposlenih ter temu ustrezno pripravljala ustrezno dokumentacijo (nove pogodbe o zaposlitvi, aneksi,...). Med kadrovske postopke tako spadajo tudi napotitve zaposlenih na usposabljanja, urejanje pogodbenih razmerij z zaposlenimi, ki se izobražujejo ob delu, priprava ustrezne dokumentacije za opravljanje praktičnega oziroma študentskega dela, izvedba potrebnih aktivnosti za najem zaposlenih ter sodelovanje pri invalidskih postopkih. Služba je aktivno sodelovala in nudila strokovno podporo tudi pri zahtevnejših kadrovskih vprašanjih, kot tudi kršitvah delovne zakonodaje in s tem povezanimi sodnimi postopki.

Kot posledica pripojitve TE-TOL k Energetiki Ljubljana so v letu 2015 intenzivno potekale aktivnosti v zvezi s pripravo nove podjetniške kolektivne pogodbe, ki je bila konec leta tudi sklenjena, sočasno pa so bili sprejeti tudi drugi akti, ki vplivajo na pravice in obveznosti zaposlenih. S 1. 1. 2015 je v družbi LPP stopila v veljavo nova podjetniška kolektivna pogodba, kot tudi nov pravilnik o notranji sistemizaciji delovnih mest, ki je na novo ovrednotil vsa delovna mesta v družbi, pri čemer so bile zato vsem delavcem pripravljene in vročene nove pogodbe o zaposlitvi. S tem v zvezi je služba za kadrovske in splošne zadeve izvedla tudi vse aktivnosti in postopke ter poskrbela za ažuriranje kadrovske baze, tako v sistemu SAP, dodatno pa še vedno tudi v sistemu MAOP. Nadalje je služba v zvezi s pripravami za poskusno obratovanje objekta RCERO v družbi Snaga aktivno sodelovala in nudila strokovno podporo s kadrovskega področja tudi (pod)izvajalcu Snage, in sicer MBO UK, d.o.o.

Število zaposlenih, ki jih v povprečju »upravlja« 1 kadrovnik, je ob koncu leta 2015 znašalo 157, kar v primerjavi z letom prej predstavlja »upravljanje« dodatnih 3 zaposlenih na kadrovnika. Število zaposlenih na kadrovnika v primerjavi z oceno analize, ki jo je za leto 2014 podala zunanja strokovna institucija in ki po njihovih podatkih optimalno znaša 125 zaposlenih na kadrovnika, je v lanskem letu torej še dodatno naraslo, navkljub dejstvu, da je bila služba za kadrovske in splošne zadeve v letu 2015 še dodatno kadrovsko okrnjena, saj so 3 delavke na porodniškem dopustu, 1 delavka pa je bila zaradi uvedbe EDS prerazporejena v vložišče. Ob dejstvu, da se manjkajoči kader ne nadomešča, navedeni manko pomeni dodatno obremenjenost zaposlenih v kadrovski službi.

Skladno z dogovorjenimi kazalniki uspešnosti, določenimi v Posebnem sporazumu k Pogodbi o izvajanju strokovno-tehničnih in organizacijskih storitev, smo v letu 2015 ponovno izvedli anketo o zadovoljstvu uporabnikov s storitvami Javnega holdinga po posameznih področjih, ki jih le-ta s svojimi nalogami izvaja za javna podjetja, in sicer glede strokovnosti, odzivnosti in načina dela ter komuniciranja z uporabniki. Raziskava je ponovno pokazala visoko zadovoljstvo uporabnikov z našimi storitvami ter pri strateški vlogi družbe. Pri ugledu družbe tako v Ljubljani, kot tudi v Sloveniji je pokazala celo boljše povprečne ocene, kot v pretekli raziskavi. Služba za kadrovske in splošne zadeve je ponovno dobila najboljše rezultate pri odzivnosti in prijaznosti.

Poleg zagotavljanja ustrezne formalne podlage za nemoteno izvajanje kadrovskih postopkov v Javnem holdingu in javnih podjetjih, v Javnem holdingu vlagamo tudi v spodbudno delovno okolje, zdravje in dobro počutje ter varnost in zaščito zaposlenih, skrbimo pa tudi za kakovostno preživljanje prostega časa. S ciljem krepitve pripadnosti zaposlenih poslovnemu sistemu poskušamo ustvarjati pozitivno klimo v družbi in spodbujati motiviranost zaposlenih.

Pravna služba

V letu 2015 je pravna služba znatno povečala obseg dela oziroma strokovnih storitev, saj je pričela z vlaganjem izvršilnih predlogov za družbo Žale (v letu 2015 je bilo za družbo Žale vloženi 372 predlogov za izvršbo) in izvajanjem vseh s tem povezanih postopkov in opravil.

V obravnavanem obdobju je pravna služba nadaljevala z izobraževanjem sodelavcev na posameznih področjih dela, s poudarkom predvsem na udeležbi na praktičnih delavnicah in usposabljanjih ter predstavitev novosti zakonodaje. Izmenjava dobrih praks in izkušenj je potekala sproti ob posameznih zadevah pa tudi na rednih tedenskih kolegijih službe. Nadaljevali smo s poenotenjem delovnih procesov (npr. področje obravnave problematike upravnikov večstanovanjskih stavb, poizvedbe o dolžnikih,...).

Pravna služba je v letu 2015 nadaljevala s povezovanjem delovnih procesov, tako znotraj Javnega holdinga, kot tudi s tistimi procesi naročnikov, ki generirajo in obdelujejo ter posredujejo »vhodne« podatke za delovne procese službe z namenom nemotenega prehajanja podatkov, informacij in dokumentov (npr. matični podatki iz sektorja za finance in računovodstvo v pravno službo, po poizvedbah s strani pravne službe pa obveščanje pristojne službe/oddelka naročnika, ki podatke ustrezno ažurira).

Sodelavci pravne službe so v okviru projekta Komunaliada 2015 izvedli številne strokovne storitve, in sicer priprava vseh, na predmetni projekt vezanih splošnih aktov (pravilniki, navodila, sklepi), pogodb o sodelovanju, sponzorskih pogodb, pridobivanja ustreznih upravnih dovoljenj itd.

V preteklem poslovnem letu je bil velik del strokovnih storitev pravne službe opravljen za potrebe pravne podpore družbi Snaga v zahtevnem in obsežnem projektu RCERO.

Prav tako je Pravna služba aktivno sodelovala pri aktivnostih za vzpostavitev in implementacijo EDS v družbi, tako glede priprave internih aktov, vezanih na projekt kot tudi vsebinsko (klasifikacijski načrt).

Znaten del aktivnosti Pravne službe je bil namenjen tudi izvedbi »odpusta dolgov«, na podlagi Zakona o pogojih za izvedbo ukrepa odpusta dolgov (ZPIUOD) ter sklenjenega sporazuma z Vlado RS, in sicer za javna podjetja Snaga, Vodovod-Kanalizacija ter Energetika Ljubljana.

V letu 2015 je bilo tako v pravni službi vloženi skupno 3.662 predlogov za izvršbo (3.603 v letu 2014), 688 tožb oziroma pritožb ter ugovorov (1005 v letu 2014) ter 213 prijav v stečajnih postopkih oziroma postopkih prisilne poravnave (294 v letu 2014). Izterjano je bilo skupno 2.625.038,84 EUR (3.048.560,44 EUR v letu 2014). Skupaj je bilo pripravljenih oziroma pregledanih 1.323 pogodb, okvirnih sporazumov, aneksov oziroma dodatkov (986 v letu 2014).

➤ Sektor za javna naročila

Predviden prenos aktivnosti v zvezi z izvedbo postopkov oddaje javnih naročil male vrednosti in drugih aktivnosti v zvezi z izvedbo postopkov nabav iz javnih podjetij na Javni holding ni bil realiziran oziroma so se aktivnosti v zvezi z doseganjem tega cilja začasno prekinile.

Na podlagi izvedene ankete o zadovoljstvu uporabnikov s storitvami Javnega holdinga je Sektor za javna naročila ohranil visok nivo zadovoljstva končnih uporabnikov.

V letu 2015 je Sektor za javna naročila povečal število izvedenih postopkov na podlagi določil Uredbe o zelenem javnem naročanju, saj je bilo v letu 2015 izvedenih 14 postopkov zelenih javnih naročil, v letu 2014 pa 10 takih postopkov.

Sektor za javna naročila je na podlagi okrepljenega sodelovanja z javnimi podjetji, analize oddaje naročil v preteklem obdobju in načrtov javnih naročil posameznih družb, v letu 2015

povečal tudi število skupnih javnih naročil. V obdobju od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015 je Sektor za javna naročila zaključil 25 postopkov oddaje skupnih javnih naročil oziroma 7 več kot v letu 2014. Od tega je bilo uspešno zaključenih 5 postopkov oddaje naročila blaga in 20 postopkov oddaje naročila storitev.

Družba	Skupno število zaključenih postopkov javnih naročil	Število zaključenih postopkov za oddajo naročila blaga	Število zaključenih postopkov za oddajo naročila storitev	Število zaključenih postopkov za oddajo naročila gradenj
Javni holding - skupna JN	25	5	20	0
Javni holding	312	104	208	0
Družbe v skupini	218	52	64	102
Drugi naročniki	18	9	8	1
Skupaj	573	170	300	103

Poleg skupnih javnih naročil je Sektor za javna naročila za matično družbo zaključil 312 postopkov javnih in evidenčnih naročil. Za naročnike storitev pa je v letu 2015 zaključil oddajo 236 postopkov javnih naročil.

➤ **Služba za notranjo revizijo**

Služba za notranjo revizijo (v nadaljevanju SNR) je samostojna organizacijska enota, ki je funkcionalno in organizacijsko ločena od drugih delov družbe in je podrejena neposredno direktorici družbe. Pri svojem delu sistematično preverja pravilnost in smotrnost izvajanja posameznih segmentov poslovanja s poudarkom na ustreznosti in zanesljivosti delovanja sistemov notranjih kontrol. Na podlagi ugotovitev in izdanih revizijskih poročil podaja priporočila za odpravo nepravilnosti in pomanjkljivosti pri poslovanju ter s stalnim spremljanjem izvedbe priporočil prispeva k izboljšanju poslovanja v smeri optimizacije poslovanja, zmanjševanja tveganj in racionalne porabe sredstev. S tem je izražena aktivna vloga službe pri doseganju zastavljenih ciljev v celotnem sistemu Javnega holdinga.

Notranje revidiranje se je izvajalo v skladu z mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, kodeksom notranjerevizijskih načel in kodeksom poklicne etike notranjih revizorjev. Aktivnosti Službe za notranjo revizijo so se izvajale na podlagi letnega načrta dela, ki ga je potrdila direktorica družbe, z njim pa se je seznanil tudi nadzorni svet družbe. V letu 2015 je SNR izvedla sedem notranjih revizij in pripravila pet ocen izvedenih aktivnosti za izboljšanje poslovanja, s katerimi je preverjala uresničevanje priporočil notranjih revizorjev.

V letu 2015 so bila v okviru SNR revidirana posamezna področja poslovanja povezanih javnih podjetij in matične družbe v skladu z letnim načrtom dela, ob tem pa je SNR izvajala še druge aktivnosti iz svojega področja dela. Po pripravi načrta dela službe za tekoče leto in poročila o delu službe za preteklo leto, je bila dokončana notranja revizija gradnje komunalne infrastrukture izbrane investicijske naloge, ki smo jo izvedli v sodelovanju s SNR MOL. Tekom leta so bile izvedene še notranja revizija izbrane investicijske postavke, notranja revizija prihodkov, notranja revizija postopkov ravnanja z nepremičninami, notranja revizija stroškov dela in delno notranja revizija javnega naročanja v povezanih javnih podjetjih ter notranja revizija izbranih področij poslovanja v matični družbi. Vsi izvedeni revizijski pregledi so obsegali daljše obdobje poslovanja, področje revizijskega pregleda pa je zajemalo tudi izvajanje nalog in aktivnosti strokovnih služb Javnega holdinga, ki opravljajo strokovne naloge za povezana javna podjetja. Končna revizijska poročila so prejeli direktorji revidiranih javnih podjetij, direktorica Javnega holdinga ter nadzorni svet družbe.

Tudi v tem letu smo nadaljevali s sodelovanjem in udeležbo na strokovnih srečanjih notranjih revizorjev MOL in Javnega holdinga.

Večji del preostalega časa je bil namenjen aktivnostim priprave novih notranjih aktov službe (temeljne listine in pravilnika službe) v skladu z zahtevami 281.a člena Zakona o spremembah in dopolnitvah zakona o gospodarskih družbah, dopolnitvi priročnika za delo SNR in svetovanja direktorici v okviru posameznih vprašanj.

SNR je v letu 2015 v celoti uresničila sprejeti načrt dela službe. Podroben pregled izvedenih revizijskih aktivnosti, vključno s cilji, ugotovitvami in priporočili iz opravljenih revizij je predstavljen v letnem poročilu o delu Službe za notranjo revizijo, ki ga prejme direktorica, nadzorni svet in revizor računovodskih izkazov družbe.

2.6 Poročilo o naložbeni dejavnosti

Za investicije je Javni holding v letu 2015 namenil 423.010 EUR, od tega za obnove in nadomestitve 75.709 EUR in za razvoj 347.301 EUR.

➤ Obnove in nadomestitve

v EUR

Šifra	Naziv investicije	Realizacija	Opisne opredelitve in pojasnila
1.	Pisarniška oprema	15.579	Različna pisarniška oprema oz. prenova vložišča.
2.	Osebnih računalnikov, monitorjev, tiskalnikov	60.130	Zamenjava namiznih in prenosnih računalnikov ter monitorjev in tiskalnikov.
Skupaj obnove in nadomestitve		75.709	

V okviru obnov in nadomestitev se je nadomeščala predvsem osebna računalniška oprema glede na postavljene starostne kriterije, ki so se za osebne računalnike dvignili iz štirih na pet let in tehnično dotrajanost.

➤ Razvoj

v EUR

Šifra	Naziv investicije	Realizacija	Opisne opredelitve in pojasnila
1.	Strežniki, diskovne kapacitete	193.337	Zahteve za dodatne kapacitete.
2.	Programska oprema za replikacijo	14.256	Oprema za varnostno kopiranje.
3.	SAP dodatni moduli - razširitve funkcionalnosti	71.195	Večje prilagoditve, dopolnitve modulov.
4.	EDS implementacija	3.459	
5.	EDS - OPENTEXT dodatne licence	14.267	EDS uporabljajo vsi zaposleni z osebnimi računalniki.
6.	Vhodno - izhodna pošta OPENTEXT razširitev	13.515	
7.	Programska oprema - izven plana	5.940	
8.	Strojna oprema - izven plana	24.732	
9.	Centralni sistem e-računi	6.600	
Skupaj razvoj		347.301	

Glavnina realizacije razvojnih investicij se nanaša na povečanje strežniških, pomnilniških in diskovnih kapacitet. Zaradi težav z odzivnostjo SAP sistema, ki so se začele pojavljati ob koncu leta 2014 in nadaljevale v letu 2015, je bilo potrebno izvesti razširitev diskovnega sistema, ki omogoča večjo zmogljivost, dodatni nivo upravljanja in nadzora delovanja (SDS – Software Defined Storage) in bistveno večjo fleksibilnost pri nadaljnjih širitvah. S to investicijo se je zagotovil kvalitativni preskok v diskovnem pomnilniškem sistemu.

Investicije s področja poslovnih informacijskih rešitev so vezane na projekt EDS, eRačune, projekt Davčno potrjevanje računov, prilagoditve kadrovskega sistema in sistema za obračun plač za Energetiko Ljubljana.

2.7 Raziskave in razvoj

Javni holding spodbuja in motivira zaposlene, da prispevajo k povečanju kakovosti storitev, prihrankom pri porabi resursov, znižanju vplivov na okolje in znižanju stroškov. Razvojne aktivnosti so v največji meri usmerjene na področje informacijske tehnologije oziroma učinkovite podpore za izvajanje vizije družbe, to je najboljše strokovne storitve.

Razvoj novih informacijskih rešitev bo v letu 2016 usmerjen v podporo poslovnim procesom skozi integracijo oziroma racionalizacijo posameznih poslovnih procesov na obstoječih sistemih SAP, EDS, aplikacije za podporo javnemu naročanju in drugih zunanjih sistemih. V sklopu poslovne inteligence se bo na podlagi postavljenih predpostavk začela postopna gradnja koncepta, ki bo poleg tehnične rešitve zajela še prepoznavanje in pokrivanje informacijskih vrzeli obstoječega poslovnega poročanja in analiziranja, tako na nivoju samega Javnega holdinga kot pri naročnikih.

2.8 Javna naročila

Javni holding je postopke oddaje javnih naročil za potrebe rednega izvajanja dejavnosti družbe ter izvajanja načrtovanih investicijskih projektov vodil po veljavnih določbah Zakona o javnem naročanju (ZJN-2), v skladu z Uredbo o zelenem javnem naročanju, ki ureja naročanje blaga, storitev ali gradenj, ki imajo v primerjavi z običajnim blagom, storitvami in gradnjami v celotni življenjski dobi, manjši vpliv na okolje in enake ali boljše funkcionalnosti ter v skladu s svojimi notranjimi akti.

Na zakonodajnem področju je bil pred koncem leta 2014 v Uradnem listu RS objavljen Pravilnik o objavah pogodb s področja javnega naročanja, koncesij in javno-zasebnih partnerstev, ki je pričel veljati 15. 1. 2015 in prenehal veljati z dnem uveljavitve novega Pravilnika o objavah pogodb s področja javnega naročanja, koncesij in javno-zasebnih partnerstev, ki je bil objavljen v Uradnem listu RS dne 23. 1. 2015 na podlagi 10.a člena Zakona o dostopu do informacij javnega značaja (ZDIJZ).

V letu 2015 je Sektor za javna naročila izključno za potrebe rednega izvajanja dejavnosti in izvajanja investicijskih projektov matične družbe Javni holding zaključil 24 postopkov oddaje javnih naročil in 288 postopkov evidenčnih naročil. Skupno so bili zaključeni 104 postopki za oddajo naročila blaga in 208 postopkov za oddajo naročila storitev. Skupna oddana vrednost naročil brez DDV je znašala 866.873 EUR. Vsa naročila je družba izvajala transparentno v okviru zakonskih in internih predpisov.

2.9 Upravljanje s kadri

Število zaposlenih v Javnem holdingu se še nadalje zmanjšuje, kar je odraz aktivnega pristopa družbe k postopnemu zmanjševanju števila zaposlenih. Konec leta 2015 oziroma na dan 31. 12. 2015 je bilo v družbi zaposlenih 221 delavcev, kar je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2014 za 0,5 % oziroma 1 delavca manj.

V letu 2015 je delo s skrajšanim delovnim časom opravljalo 15 sodelavcev, od tega 9 zaradi invalidnosti ter 6 zaradi starševstva, 6 sodelavk pa je bilo na porodniškem dopustu. Nadomeščanje začasno odsotnih sodelavcev v največ primerih izvajamo v obliki prerazporeditve del in nalog med ostale sodelavce.

➤ Struktura zaposlenih

V Javnem holdingu je bilo na dan 31. 12. 2015 zaposlenih 178 žensk, kar predstavlja 80,5 % vseh zaposlenih v družbi in 43 moških, kar predstavlja 19,5 % vseh zaposlenih v družbi. Povprečna skupna delovna doba je 25,7 let, povprečna delovna doba v družbi pa 19 let. Povprečna starost zaposlenih na dan 31. 12. 2015 je 48 let, status starejšega delavca je imelo 55 zaposlenih, kar predstavlja 24,9 % vseh zaposlenih.

Število zaposlenih po stopnjah izobrazbe po stanju konec leta:

Stopnja izobrazbe	Stanje zaposlenih na dan 31.12.2015	Delež v %	Stanje zaposlenih na dan 31.12.2014	Delež v %	Indeks L15/L14
I.	0	-	0	-	-
II.	1	0,4	1	0,4	100,0
III.	0	-	0	-	-
IV.	4	1,8	4	1,8	100,0
V.	77	34,9	79	35,6	97,5
VI.	29	13,1	29	13,1	100,0
VII.	101	45,7	100	45,0	101,0
VIII.	9	4,1	9	4,1	100,0
IX.	0	-	0	-	-
Skupaj	221	100,0	222	100,0	99,5

Število zaposlenih po izobrazbi se v letu 2015 ni veliko spreminjalo, v povprečju imajo zaposleni vsaj visokošolsko stopnjo izobrazbe.

➤ Invalidi

Konec meseca decembra je bilo v družbi zaposlenih 13 invalidov z različnimi omejitvami, kar predstavlja 5,9 % vseh zaposlenih. S skrajšanim delovnim časom delo opravlja 9 invalidov.

Na podlagi Zakona o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov je družbi priznana pravica do oprostitve plačila prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje za zaposlene invalide nad kvoto in nagrada za preseganje kvote.

V letu 2015 je družba prejela nagrado za preseganje kvote v višini 18.662 EUR, za 33.866 EUR pa je bila oproščena plačila prispevkov za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje. Skladno z zakonodajo so bila vsa sredstva, zbrana v letu 2015 iz naslova neplačanih prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje ter nagrade za preseganje kvote v skupnem znesku 52.528 EUR, porabljena za pokrivanje plač in nadomestil invalidov.

➤ Varnost in zdravje zaposlenih

Družba vsem zaposlenim, ki so vključeni v Pokojninski načrt, sofinancira mesečno premijo za dodatno pokojninsko zavarovanje in si tako prizadeva za povečanje socialne varnosti svojih zaposlenih oziroma boljšega življenjskega standarda po upokojitvi. V letu 2015 je višina premije družbe znašala 43,85 EUR mesečno. Družba ima prostovoljno dodatno pokojninsko

zavarovanje urejeno pri Skupni pokojninski družbi d.d. Zaposlenim je omogočena tudi vključitev v nezgodno zavarovanje v okviru skupne zavarovalne police.

V skladu z zdravstveno oceno posameznih delovnih mest se redno izvajajo zdravstveni pregledi. V letu 2015 je bilo opravljenih skupaj 45 zdravstvenih pregledov, za kar je družba namenila 3.101 EUR. Družba je organizirala tudi prostovoljno cepljenje proti sezonski gripi.

Ob rednih zdravstvenih pregledih se imajo zaposleni v določenih starostnih kategorijah možnost odločiti za dodatne zdravstvene preiskave z namenom zgodnjega odkrivanja bolezenskih znakov (ženske za mamografijo, moški za preiskavo prostate). Družba spodbuja zdravo življenje skozi različne aktivnosti, kot so možnost brezplačnega vključevanja zaposlenih v različne športne aktivnosti v okviru Javnega zavoda Sport Ljubljana, enkrat tedensko se zaposleni lahko med delovnim časom udeležijo vodene telesne vadbe in enkrat tedensko je zaposlenim na voljo tudi brezplačen jutranji obrok svežega sadja. Zaposlenim omogočamo udeležbo na Ljubljanskem maratonu ter jih v okviru Evropskega tedna mobilnosti pozivamo k bolj ekološkemu načinu prihoda v službo.

➤ **IZobraževanje in usposabljanje zaposlenih**

Zaposlenim je omogočeno strokovno izobraževanje in usposabljanje ter spremljanje sprememb in razvoja stroke. Ažurnost in poznavanje zakonskih sprememb sta ključnega pomena za nudenje kvalitetne strokovne podpore naročnikom. Redno so organizirana tudi periodična usposabljanja s področja varnosti in zdravja pri delu in varstva pred požarom.

V letu 2015 beležimo bistveno povečanje števila udeležb zaposlenih in absolutnega števila ur usposabljanj ter tudi povečanje kazalnika števila ur usposabljanj na število zaposlenih, ki se je v primerjavi z letom 2014 povečal iz 6 ur na 11 ur na zaposlenega. Na podlagi predloga iz »Zabojčka pravih idej« so bile izvedene delavnice o pravilni rabi slovenskega jezika za vse zaposlene ter izobraževanje zaradi uvedbe elektronskega dokumentnega sistema. Skupno smo izvedli 503 udeležbe ter realizirali 2.463 ur usposabljanj.

Ob koncu leta 2015 je bilo za pridobitev višje stopnje izobrazbe oziroma strokovnega naziva aktivnih 9 pogodb o izobraževanju. V letu 2015 je iz naslova pogodb o izobraževanju ena delavka pridobila višješolsko izobrazbo in naziv ekonomistka, en delavec pa je pridobil strokovni naziv Preizkušeni davčnik.

Za strokovna in splošna usposabljanja ter študij ob delu je družba v letu 2015 namenila 42.313 EUR.

Z objavo učnih gradiv v elektronski knjižnici, ki so objavljena na intranetu družbe in so zaposlenim ves čas na voljo, je zaposlenim omogočeno lažje in učinkovitejše širjenje znanja in informiranosti o posameznih področnih vsebinah. V letu 2015 je bilo na novo objavljenih 22 gradiv, skupno pa je objavljenih že preko 100 gradiv. Na ta način se optimizirajo stroški, ki so namenjeni izobraževanju zaposlenih.

➤ **Organizacijska klima**

Poleg udeležb na strokovnih izobraževanjih Javni holding skrbi za pozitivno organizacijsko klimo tudi z družabnimi dogodki. V preteklem letu so bili to: sodelovanje v akciji za Lepšo Ljubljano in pridobitev naziva Zelena prestolnica Evrope 2016, akcija zasaditve dreves na območju ljubljanskega hribovja zaradi posledic žledoloma, tradicionalno letno srečanje Javnega holdinga, kamor so vabljeni tudi otroci zaposlenih, novoletno srečanje sodelavk in sodelavcev velike mestne družine in pa sodelovanje zaposlenih na Komunaladi, športnemu srečanju delavcev komunalnega gospodarstva celotne Slovenije, ki se je letos uspešno odvijala v organizaciji Javnega holdinga.

Ker je zadovoljstvo na poklicnem področju povezano tudi z zadovoljstvom na zasebnem področju, si družba prizadeva za izvajanje in podporo družini prijaznih praks in s tem lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja ter za krepitev zavedanja, da je uvajanje vrednot družini prijaznega podjetja osnovna naloga vseh vodij. V ta namen smo ponovno realizirali t.i. »dan DD«, ko zaposlene posebej spomnimo oz. jih pozovemo, da si na ta dan organizirajo svoje delovne obveznosti tako, da bodo, v kolikor delovni proces to dopušča, lahko odšli domov po osmih opravljenih urah. Tudi to je eden izmed načinov, poleg ostalih ukrepov, ki smo jih sprejeli in jih izvajamo kot prejemniki certifikata Družini prijazno podjetje, s katerim želimo širiti pozitivno organizacijsko klimo, ki je najboljša podlaga za zadovoljstvo zaposlenih. Prav tako smo v prazničnem času z novoletnimi darilnimi boni obdarili otroke zaposlenih.

Sodelavce spodbujamo tudi k različnim dobrodelnim aktivnostim, zato smo tistim, ki so izkazali pripravljenost za prostovoljno pomoč migrantom na terenu, v lanskem letu omogočili ustrezno plačano odsotnost z dela.

V duhu razumevanja raznolikosti smo pristopili ter tudi pridobili certifikat LGBT prijazno, katerega namen je osveščanje ljudi o LGBT problematiki in ustvarjanje pozitivne klime znotraj delovnega okolja in v odnosu do uporabnikov.

Ob koncu leta je bila izvedena že četrta anketa o zadovoljstvu zaposlenih Javnega holdinga, v kateri je sodelovala polovica zaposlenih. Rezultati kažejo na precej višje zadovoljstvo sodelavcev, kot v vseh predhodnih merjenjih, kar nakazuje na uspešnost izbranih pristopov izboljševanja organizacijske klime. Višje ocene so bile podane pri organizaciji dela v lastni delovni enoti, vodenju ter odnosu neposredno nadrejenih do njih osebno. Najvišje ocene so sodelavci podali pri zadovoljstvu z delovnim časom ter kakovosti lastnega opravljenega dela. Zelo dobre ocene so bile podane pri delovanju družbe ter možnostih za nadaljnji razvoj.

2.10 Varstvo okolja

Trajnostna naravnost in odgovorno obnašanje do naravnih virov sta osnovni vodili Javnega holdinga pri oblikovanju in sprejemanju vseh odločitev. Po svojih močeh skuša Javni holding prispevati h okoljskim ciljem z ločevanjem odpadkov, vsakoletno čistilno akcijo v okolici sedeža družbe in predvsem s strateško usmeritvijo v razvoj informacijskega sistema, ki bo omogočil zmanjševanje papirnega poslovanja, elektronsko obvladovanje vhodno izhodne pošte, uvedbo elektronskega arhiviranja, elektronsko fakturo in s spodbujanjem elektronskega plačevanja.

2.11 Družbena odgovornost

Javni holding pristopa k izvajanju dejavnosti z odgovornim in partnerskim odnosom do okolja in lokalnih skupnosti, v katerih deluje.

Odgovornost do zaposlenih

Javni holding je zaželen, odgovoren in cenjen delodajalec, ki vsakemu zaposlenemu daje priložnost za strokovni in osebni razvoj. Družba ima certifikat družini prijazno podjetje, ki ga stalno nadgrajuje. S tem izkazuje zavedanje o pomembnosti lažjega usklajevanja družinskih obveznosti z delovnimi potrebami. V letu 2015 je Javni holding prejel tudi certifikat LGBT prijazno, s katerim se je zavezal, da bo v družbi zagotavljal dvig osveščenosti in boljše razumevanje temeljnih človekovih pravic LGBT-oseb.

Družba skrbi za vodenje z zgledom in urejeno notranje komuniciranje, s čimer prispeva k učinkovitejšim delovnim procesom, krepitvi motivacije, pripadnosti in zadovoljstvu

zaposlenih. Spremljanje počutja v delovnem okolju tudi redno spremlja v raziskavi merjenja organizacijske klime. Javni holding skrbi tudi za varno in zdravo delovno okolje, za ozaveščanje o preprečevanju bolezni in poškodb na delovnem mestu, z dodatnim prostovoljnimi pokojninskimi zavarovanjem pa tudi za večjo finančno varnost. Različni vidiki odgovornosti do zaposlenih so predstavljeni v poglavju 2.9 Upravljanje s kadri.

Odgovornost do različnih javnosti

Transparentnost poslovanja in delovanja skupine Javni holding je osnovno vodilo, ki se izvaja v oblikah neposredne komunikacije preko telefona, preko elektronske pošte, komuniciranja preko hrbtnih strani mesečnih računov ter sprotnega podajanja informacij o aktualnih dogodkih. Sistematično spremljanje zadovoljstva uporabnikov storitev gospodarskih javnih služb je podrobneje predstavljeno v točki 2.3 Zadovoljstvo uporabnikov. Javni holding vzdržuje tudi spletne strani in skrbi za aktualne vsebine družb v skupini, tako da so informacije razumljive, hitro dostopne in privlačne. Javni holding odnos z uporabniki že vrsto let vodi kot dolgoročen projekt, sestavljen iz številnih aktivnosti, katerih cilj je rast zaupanja v kakovost storitev in zanesljivost izvajalcev oskrbe s storitvami gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti ter njihova prepoznavnost.

Odgovornost do lokalnih skupnosti

Javni holding vsako leto veliko pozornost namenja aktivnemu in učinkovitemu sodelovanju z lokalnimi skupnostmi, tako na področju investicij, kot pri sodelovanju pri oblikovanju lokalne zakonodaje. Usklajevanje investicij s sočasnimi posegi v prostor je trajno vodilo Javnega holdinga, ki se bo nadaljevalo tudi v prihodnje.

Odgovornost do okolja

Javni holding pri svojem delu upošteva okoljske standarde, spremlja in podpira družbe v skupini pri implementaciji novih tehnologij, ki so zdravju in okolju prijaznejše, kar je predstavljeno v poglavju 2.10 Varstvo okolja.

2.12 Razvojne usmeritve

Vizija Javnega holdinga je biti najboljša strokovna storitev, poslanstvo biti družba za učinkovito in strokovno zagotavljanje poslovnih funkcij družbam v skupini. Javni holding povezuje družbe v skupini upošteva temeljne vrednote: odličnost, zadovoljstvo, motiviranost, učinkovitost, optimiziranost in strokovnost. Strategija Javnega holdinga, skupaj s strategijami javnih podjetij, zasleduje skladnost ciljev gospodarskega, socialnega in okoljskega razvoja ter se navezuje na Občinski prostorski načrt MOL ter programe oziroma usmeritve občin družbenic. Za čim učinkovitejše zagotavljanje poslanstva je bila v preteklih letih ustrezno prilagojena organizacija tako Javnega holdinga kot družb v skupini.

Razvoj Javnega holdinga bo še naprej sledil postavljenim ciljem reorganizacije, ki zahtevajo sprotne prilagajanje poslovnih procesov, predvsem z namenom doseganja optimizacije, učinkovitosti in strokovnosti. Temelj, na katerem sloni vizija Javnega holdinga – biti najboljša strokovna storitev, je poleg strokovnega in motiviranega kadra tudi enoten in sodoben poslovno informacijski sistem, ki ga neprestano nadgrajujemo in razvijamo. S tem so vzpostavljeni vsi pogoji za najboljšo podporo naročnikom, s končnim ciljem, ki je usmerjen v zadovoljstvo uporabnikov javnih storitev.

Ker je pod eno streho združenega precej visoko strokovnega kadra, ima Javni holding z jasnimi cilji in z natančno določeno strategijo, priložnost postati strateško pomemben partner tudi širše.

Prizadevanja Javnega holdinga gredo v smer minimiziranja papirnega poslovanja, zagotavljanja večje dostopnosti in varnosti elektronske dokumentacije, trajnosti hranjenja dokumentov ter njihovo sistematično arhiviranje. Ker želimo postati sodoben, dostopen in strankam prijazen javni servis, bo Javni holding postopno uvedel elektronsko poslovanje s strankami, od možnosti pridobitve obrazcev, oddaje vlog, sklepanja pogodb, e-faktur,.... Z uvajanjem e-poslovanja bo optimizirano izvajanje poslovnih procesov in dosežena višja kakovost storitev, ravno tako pa bodo doseženi pozitivni okoljski učinki.

Eden večjih ciljev ostaja zagotavljanje učinkovitega, varnega in stabilnega informacijskega sistema za doseganje trajnostne operativne učinkovitosti. V informacijskem okolju, kjer se vedno hitreje povečuje količina obdelanih podatkov, raste tudi potreba po hitrih sistemih in transportnih poteh. Znatne investicije so tako predvidene za nakup hitrega flash pomnilnika, ki bo poleg povečanja odzivnosti sistema in hitrosti obdelav, omogočil krajše vzdrževalne čase in prekinitev pri upravljanju razvojnih, testnih in produkcijskih okolij ter nadgradenj sistemov. Iz istega razloga bo na hrbtenici optičnega omrežja investirano v dodatne module obstoječe aktivne mrežne opreme, kar bo omogočilo prehod iz 1GB na 10GB hitrosti.

2.13 Pomembni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta

- Prva oziroma ustanovna seja nadzornega sveta v novi sestavi je potekala 26. 1. 2016. Za predsednico nadzornega sveta je bila izvoljena Jadranka Dakić, za njenega namestnika pa Bojan Albreht.
- Javni holding je na podlagi zahtevkov o realiziranih investicijah in Pogodbe o financiranju programov VO-KA ter skladno s sklepi skupščine Javnega holdinga, v februarju 2016 dokapitaliziral družbo VO-KA v višini 467.181,97 EUR.

2.14 Poročilo o odnosih z odvisnimi družbami

Javni holding kot obvladujoča družba je v poslovnem letu 2015 poslovala z odvisnimi družbami. Z odvisnimi družbami je Javni holding posloval v okviru svoje dejavnosti. V teh poslih odvisne družbe niso bile prikrajšane ali oškodovane. Poudariti je potrebno, da ni bilo dejanj, ki bi jih družba Javni holding storila ali opustila na pobudo ali v interesu povezanih družb, ki bi imele škodljive posledice za odvisne družbe. Podrobnejši podatki o vrednostih in vsebini poslov z odvisnimi družbami so, v kolikor so pomembni, predstavljeni tudi v računovodskem delu letnega poročila in v letnih poročilih posameznih odvisnih družb.

Ljubljana, 15. april 2016


Zdenka Grozde
Direktorica


Javni holding Ljubljana
JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.
Verovškova ulica 70, 1000 Ljubljana

3 RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1 Poročilo neodvisnega revizorja



KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o.
Železna cesta 8a
SI-1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 10
+386 (0) 1 420 11 60
Telefaks: +386 (0) 1 420 11 58
Internet: <http://www.kpmg.si>

Poročilo neodvisnega revizorja

Skupščini družbe Javni holding Ljubljana, d.o.o., Ljubljana

Nadzornemu svetu družbe Javni holding Ljubljana, d.o.o., Ljubljana

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene računovodske izkaze družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., družba za izvajanje strokovnih in razvojnih nalog na področju gospodarskih javnih služb, Ljubljana, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2015, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.



Mnenje

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Ljubljana, na dan 31. decembra 2015 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

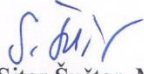
Poročilo o zahtevah druge zakonodaje

V skladu z zahtevo Zakona o gospodarskih družbah potrjujemo, da so informacije v poslovnem poročilu skladne s priloženimi računovodskimi izkazi.

V imenu revizijske družbe

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.


Slavica Pečovnik
pooblaščenca revizorka


Katarina Sitar Šuštar, MBA
partner

KPMG Slovenija, d.o.o.
1

Ljubljana, 15. april 2016

3.2 Računovodski izkazi

3.2.1 Bilanca stanja

v EUR

	Pojasnila	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
SREDSTVA		174.203.066	171.665.637	101,5
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		172.390.559	169.606.390	101,6
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	3.3.2.1	688.925	657.441	104,8
1. Dolgoročne premoženjske pravice		688.925	657.441	104,8
II. Opredmetena osnovna sredstva	3.3.2.2	489.452	417.363	117,3
3. Druge naprave in oprema		489.452	417.363	117,3
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3.3.2.3	171.212.182	168.531.586	101,6
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		171.212.182	168.531.586	101,6
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		171.212.182	168.531.586	101,6
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		1.599.130	1.896.291	84,3
III. Kratkoročne finančne naložbe		0	1.469	0,0
2. Kratkoročna posojila		0	1.469	0,0
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini		0	1.469	0,0
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	3.3.2.4	206.355	753.390	27,4
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		69.747	567.783	12,3
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		79.122	137.430	57,6
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		57.486	48.177	119,3
V. Denarna sredstva	3.3.2.5	1.392.775	1.141.432	122,0
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE		213.377	162.956	130,9
ZABILANČNA EVIDENCA	3.3.6.1	339.997	174.894	194,4

v EUR

	Pojasnila	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		174.203.066	171.665.637	101,5
A. KAPITAL	3.3.2.6	171.508.200	169.154.114	101,4
I. Vpoklicani kapital		151.446.841	151.446.841	100,0
1. Osnovni kapital		151.446.841	151.446.841	100,0
II. Kapitalske rezerve		16.902.738	16.902.738	100,0
III. Rezerve iz dobička		400.644	170.980	234,3
1. Zakonske rezerve		400.644	170.980	234,3
IV. Presežek iz prevrednotenja		-303.270	-264.082	114,8
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		3.061.247	897.637	341,0
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	3.3.2.7	1.299.263	1.231.471	105,5
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.293.862	1.223.719	105,7
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		5.401	7.752	69,7
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		6.861	4.026	170,4
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		6.861	4.026	170,4
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		6.861	4.026	170,4
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		1.388.742	1.275.026	108,9
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	3.3.2.8	1.388.742	1.275.026	108,9
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		155.174	233.436	66,5
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		368.443	122.257	301,4
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		20.987	9.638	217,8
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		844.138	909.695	92,8
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE		0	1.000	0,0
ZABILANČNA EVIDENCA	3.3.6.1	339.997	174.894	194,4

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

3.2.2 Izkaz poslovnega izida

v EUR

	Pojasnila	LETO 2015	LETO 2014	Indeks 15/14
1. Čisti prihodki od prodaje	3.3.3.1	10.620.025	10.372.051	102,4
c) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem druge dejavnosti		9.277.795	9.286.392	99,9
č) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti		1.342.230	1.085.659	123,6
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)		96.579	58.463	165,2
4.1. Prihodki iz naslova državne/občinske podpore		54.879	58.019	94,6
a) Prihodki iz naslova dotacij za pridobitev osnovnih sredstev od države/občine		2.351	4.131	56,9
b) Drugi prihodki iz naslova državnih /občinskih podpor		52.528	53.888	97,5
4.2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednot. poslov. prihodki)		41.700	444	-
5. Stroški blaga, materiala in storitev	3.3.3.2	1.733.249	1.577.421	109,9
a.1) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z družbami v skupini		43	865	5,0
a.2) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z drugimi družbami		97.337	91.741	106,1
b.1) Stroški storitev povezani z družbami v skupini		508.862	524.125	97,1
b.2) Stroški storitev povezani z drugimi družbami		1.127.007	960.690	117,3
6. Stroški dela	3.3.3.3	8.228.992	8.067.769	102,0
a) Stroški plač		6.427.469	6.283.911	102,3
b) Stroški socialnih zavarovanj		1.174.986	1.153.902	101,8
b.1) Stroški pokojninskih zavarovanj		708.904	697.868	101,6
b.2) Drugi stroški socialnih zavarovanj		466.082	456.034	102,2
c) Drugi stroški dela		626.537	629.956	99,5
7. Odpisi vrednosti		319.437	294.423	108,5
a) Amortizacija		318.962	294.358	108,4
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih		475	65	730,8
8. Drugi poslovni odhodki		48.299	45.735	105,6
b) Drugi poslovni odhodki povezani z drugimi družbami		48.299	45.735	105,6
9. Finančni prihodki iz deležev	3.3.3.4	4.235.000	500.000	847,0
a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		4.235.000	500.000	847,0
10. Finančni prihodki iz danih posojil		621	47.901	1,3
a.2) Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini povezane z opravljanjem drugih dejavnosti		0	30.714	0,0
b.2) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim, povezani z opravljanjem drugih dejavnosti		621	17.187	3,6
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		14.921	15.665	95,3
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini		14.834	15.631	94,9
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		87	34	255,9
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		25.120	40.575	61,9
a) Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini		0	362	0,0
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		25.120	40.213	62,5
15. Drugi prihodki		1	13	7,7
16. Drugi odhodki		2.305	12.005	19,2
17. Davek iz dobička		5.401	6.286	85,9
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1+4-5-6-7-8+9+10+11-14+15-16-17)		4.604.344	949.879	484,7

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

3.2.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	4.604.344	949.879	484,7
23. Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-50.258	-121.541	41,4
24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (19 +23)	4.554.086	828.338	549,8

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

3.2.4 Izkaz denarnih tokov

v EUR

	2015	2014
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	747.201	890.395
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	10.695.308	10.408.297
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-9.942.706	-9.511.616
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-5.401	-6.286
b) Sprememba čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	570.657	-811.566
Začetne manj končne poslovne terjatve	547.035	-544.437
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	-50.421	-15.542
Končni manj začetni poslovni dolgovi	116.551	-124.600
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-42.508	-126.987
c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a+b)	1.317.858	78.829
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
a) Prejemki pri naložbenju	4.237.090	14.337.294
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	4.235.621	547.901
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	1.469	13.789.393
b) Izdatki pri naložbenju	-3.103.605	-11.130.862
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-181.345	-128.013
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-241.664	-208.974
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-2.680.596	-2.755.304
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	0	-8.038.571
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a+b)	1.133.485	3.206.432
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Prejemki pri financiranju	0	0
b) Izdatki pri financiranju	-2.200.000	-2.350.983
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.200.000	-2.350.983
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a+b)	-2.200.000	-2.350.983
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	1.392.775	1.141.432
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	251.343	934.278
+		
y) Začetno stanje denarnih sredstev	1.141.432	207.154

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

3.2.5 Izkaz gibanja kapitala

➤ Izkaz gibanja kapitala za leto 2015

v EUR

	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Presežek iz prevred.	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		Skupaj
	Osnovni kapital		Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	151.446.841	16.902.738	170.980	0	-264.082	0	0	897.637	0	169.154.114
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja	151.446.841	16.902.738	170.980	0	-264.082	0	0	897.637	0	169.154.114
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-897.637	0	-1.302.363	0	-2.200.000
g) Izplačilo deleža	0	0	0	0	0	-897.637	0	-1.302.363	0	-2.200.000
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obd.	0	0	0	0	-39.188	0	-11.070	4.604.344	0	4.554.086
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	4.604.344	0	4.604.344
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-39.188	0	-11.070	0	0	-50.258
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	229.664	0	0	897.637	11.070	-1.138.371	0	0
a) Razporeditev dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadz.	0	0	0	0	0	897.637	0	-897.637	0	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadz.	0	0	229.664	0	0	0	11.070	-240.734	0	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	151.446.841	16.902.738	400.644	0	-303.270	0	0	3.061.247	0	171.508.200

➤ Izkaz gibanja kapitala za leto 2014

v EUR

	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Presežek iz prevred.	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		Skupaj
	Osnovni kapital		Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	151.446.841	16.902.738	123.736	0	-147.539	0	0	2.350.983	0	170.676.759
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja	151.446.841	16.902.738	123.736	0	-147.539	0	0	2.350.983	0	170.676.759
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	-2.350.983	0	-2.350.983
g) Izplačilo deleža	0	0	0	0	0	0	0	-2.350.983	0	-2.350.983
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obd.	0	0	0	0	-116.543	0	0	944.881	0	828.338
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	4.998	944.881	0	949.879
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-116.543	0	-4.998	0	0	-121.541
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	47.244	0	0	0	0	-47.244	0	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadz.	0	0	47.244	0	0	0	0	-47.244	0	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	151.446.841	16.902.738	170.980	0	-264.082	0	0	897.637	0	169.154.114

V izkazu je izraz dividenda spremenjen v delež, skladno z akti družbe.

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

3.2.6 Izkaz bilančnega dobička

v EUR

	2015	2014
a) Čisti poslovni izid poslovnega leta	4.604.344	949.879
b) + Preneseni čisti dobiček / prenesena čista izguba	-11.070	-4.998
č) - Povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave Zakonske rezerve	229.664 229.664	47.244 47.244
e) = Bilančni dobiček (a+b-č)	4.363.610	897.637
- Bilančni dobiček, ki ga je Skupščina Javnega holdinga razporedila za vnaprejšnji prenos na družbenika (sklep z dne 25. 11. 2015)	1.302.363	0

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

Bilančni dobiček poslovnega leta 2015 v družbi Javni holding v višini 4.363.609,90 EUR je bil po sklepu Skupščine Javnega holdinga z dne 25. 11. 2015 razporejen za vnaprejšnji prenos na družbenika v višini 1.302.362,75 EUR, preostanek bilančnega dobička znaša 3.061.247,15 EUR.

3.2.7 Predlog razdelitve bilančnega dobička

Bilančni dobiček poslovnega leta 2015 v družbi JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. znaša 4.363.609,90 EUR in je bil po sklepu skupščine družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. številka 4 - S JHL/2015 z dne 25. 11. 2015 delno razporejen za vnaprejšnji prenos na družbenike, sorazmerno z višino poslovnih deležev po družbeni pogodbi, v višini 1.302.362,75 EUR. Preostanek bilančnega dobička poslovnega leta 2015 v družbi JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. v višini 3.061.247,15 EUR ostane nerazporejen.

3.2.8 Sklep o razdelitvi bilančnega dobička za leto 2015

Skupščina družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. je na seji dne 10. 5. 2016 sprejela naslednji sklep o razdelitvi bilančnega dobička:

Bilančni dobiček poslovnega leta 2015 v družbi JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. znaša 4.363.609,90 EUR in je bil po sklepu skupščine družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. številka 4 - S JHL/2015 z dne 25. 11. 2015 delno razporejen za vnaprejšnji prenos na družbenike, sorazmerno z višino poslovnih deležev po družbeni pogodbi, v višini 1.302.362,75 EUR. Preostanek bilančnega dobička poslovnega leta 2015 v družbi JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. v višini 3.061.247,15 EUR ostane nerazporejen.

3.3 Razkritja postavk v računovodskih izkazih

3.3.1 Računovodske usmeritve

➤ Temeljne računovodske predpostavke

Javni holding pri pripravi računovodskih izkazov upošteva temeljni računovodski predpostavki in sicer: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov ter upoštevanje časovne neomejenosti delovanja.

Pri oblikovanju računovodskih usmeritev, pravil in postopkov, ki se uporabljajo pri sestavljanju računovodskih izkazov in s tem celotnega računovodenja so upoštevane naslednje značilnosti: razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Javni holding vodi poslovne knjige v skladu z ZGD-1 in Slovenskimi računovodskimi standardi 2006, ki na nekaterih področjih ponujajo več rešitev, o njihovi izbiri pa odloča družba sama. Izbrane računovodske rešitve in razkrivanje informacij so usklajene z Enotnimi računovodskimi usmeritvami Javnega holdinga in povezanih javnih podjetij, ki jih je sprejel Svet ustanoviteljev in ki so povzeta v Pravilniku o računovodstvu Javnega holdinga in v posameznih pravilnikih odvisnih podjetij.

Družba razkriva spremembe računovodskih usmeritev ali računovodskih ocen ter zneske (če zneskov ni mogoče izračunati, se razkrije to dejstvo), če sprememba presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev ali 0,5 % prihodkov poslovnega leta ter vrsto in znesek popravka bistvene napake, ki presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev, oziroma 0,5 % prihodkov poslovnega leta. Kot merilo se upošteva nižja vrednost.

Pomembne kategorije računovodskih izkazov, ki jih Javni holding razkriva v letnih poročilih, so v bilanci stanja tiste, katerih vrednost presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev. V izkazu poslovnega izida je pomembna kategorija tista, ki presega 10 % prihodkov oziroma odhodkov poslovnega leta in tiste postavke, ki presegajo 10 % posamezne kategorije prihodkov oziroma odhodkov.

➤ Splošne računovodske usmeritve

Izbrana različica bilance stanja je opisana v SRS 24.4. Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti. Izbrana različica izkaza poslovnega izida je v SRS 25.6. opredeljena kot različica I, za izkazom poslovnega izida je prikazan izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izbran izkaz denarnih tokov pa je v SRS 26.9. opredeljen kot različica II, sestavljena po posredni metodi in v zaporedni stopenjski obliki. Podatki za izkaz denarnih tokov izhajajo iz bilance stanja in iz izkaza poslovnega izida ter dodatnih računovodskih podatkov. Izkaz gibanja kapitala, ki je prikazan v obliki, ki je v SRS 27 opredeljena kot različica II, je sestavljen v obliki sestavljene razpredelnice sprememb vseh sestavin kapitala. Poseben dodatek k izkazu gibanja kapitala je prikaz bilančnega dobička ali bilančne izgube.

Poslovno leto Javnega holdinga je enako koledarskemu letu.

Terjatve in obveznosti, nominirane v tuji valuti, so preračunane v evre po tečajnici Banke Slovenije - referenčni tečaji ECB, veljavnem na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodek ali odhodek. Pri preračunu stroškov v evre, ki se izvirno glasijo na tujo valuto, se prav tako uporablja tečajnica Banke Slovenije – referenčni tečaji ECB.

Konsolidirani računovodski izkazi se izdelujejo na nivoju skupine Javni holding. Konsolidirano letno poročilo je mogoče pridobiti na sedežu družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Verovškovi 70, Ljubljana.

➤ **Posamezne računovodske usmeritve**

a) Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po nabavni vrednosti.

Neopredmetena sredstva s končnimi dobami koristnosti so dolgoročne premoženjske pravice. Za nove vrste neopredmetenih sredstev, vrsto in dobo koristnosti določijo odgovorne osebe v družbi.

Amortizirljiva sredstva se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ter pričakovano dobo koristnosti posameznega sredstva, ki jih določajo odgovorne osebe v družbi glede na tehnične značilnosti.

V nadaljevanju je podan pregled dob koristnosti pomembnejših skupin amortizirljivih sredstev:

	Metoda amortiziranja	Doba koristnosti
Računalniška in programska oprema	Enakomerna časovna	4 - 10 let
Druga elektronska oprema	Enakomerna časovna	8 - 10 let
Pohištvo in druga oprema	Enakomerna časovna	6 - 10 let
Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti	Enakomerna časovna	10 let

Prvotno ocenjene dobe koristnosti družbe se spremenijo pri obstoječih sredstvih, kadar se z investicijskim vlaganjem doseže sprememba dobe koristnosti posameznega sredstva.

Popravek vrednosti, ki je povezan z amortizacijo, se ne ugotavlja pri umetniških delih in sredstvih v gradnji ali izdelavi do njihove usposobitve za uporabo.

Pomembna neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva se prevrednotujejo zaradi oslabilte praviloma takoj, sicer pa najmanj takrat, ko njihova knjigovodska vrednost presega ugotovljeno nadomestljivo vrednost za več kot 20 %. Vrednotenje se praviloma zaupa pooblaščenim cenilcem.

Nadomestljive vrednosti se ugotavljajo, če se okoliščine poslovanja bistveno spremenijo. Za bistveno spremembo okoliščin poslovanja se šteje taka, zaradi katere se predpostavke, uporabljene pri ocenjevanju vrednosti pri uporabi ali čiste prodajne vrednosti, spremenijo za več kot 20 %.

b) Finančne naložbe

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne finančne naložbe so tiste, ki jih namerava imeti podjetje naložbenik v posesti v obdobju, daljšem od leta dni in ne v posesti za trgovanje.

Finančne naložbe družbe so pri začetnem pripoznanju razporejene na:

- finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida
- deleže (ni objavljene cene na delujočem trgu) in delnice (objavljene cene na delujočem trgu) razporejene v skupino za prodajo razpoložljive finančne naložbe,
- obveznice (državne in bančne) so razporejene v skupino finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo,
- dana posojila (dolgoročni in kratkoročni depoziti) so razporejena v skupino finančne naložbe v posojila.

Pri obračunavanju običajnega nakupa finančnega sredstva se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja tako finančno sredstvo pripozna z upoštevanjem datuma poravnave. Enako velja za obračunavanje običajne prodaje finančnega sredstva.

Pripoznano finančno sredstvo, ki je finančna naložba, mora družba ob začetnem pripoznanju izmeriti po pošteni vrednosti. Začetni vrednosti je potrebno prišteti stroške posla, ki izhajajo neposredno iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva.

Po začetnem pripoznanju je treba izmeriti finančna sredstva in tudi izpeljane finančne inštrumente, ki so finančna sredstva, po pošteni vrednosti, brez odštetja stroškov posla, ki se utegnejo pojaviti ob prodaji ali drugačni odtujitvi, razen:

- finančnih naložb v posojila, ki se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti oziroma se uporabi pogodbeno obrestna mera, če se ta od efektivne obrestne mere ne razlikuje več kot 10 %;
- finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo, ki se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti oziroma se uporabi pogodbeno obrestna mera, če se ta od efektivne obrestne mere ne razlikuje več kot 10 %;
- finančnih naložb v kapitalske inštrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ter v izpeljane finančne inštrumente, ki so povezani s takimi finančnimi naložbami in jih je treba poravnati z njimi; take finančne naložbe se izmerijo po nabavni vrednosti.

Poštena vrednost je dokazana, če jo je mogoče zanesljivo izmeriti. Pogoji za to je, da je objavljena cena na delujočem trgu vrednostnih papirjev.

Če finančna naložba izgublja vrednost (na primer zaradi neuspešnega poslovanja podjetja, v kateri je družba kapitalsko udeležena ali slabše plačilne sposobnosti podjetja, ki ji je družba dala posojila in podobno), mora družba oceniti, v kakšni velikosti je treba v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov oblikovati popravek njene začetno izkazane vrednosti oziroma izvesti delni ali celotni odpis finančne naložbe neposredno v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov, ko nastanejo razlogi za to.

c) Terjatev

Terjatev se v knjigovodskih razvidih in v bilanci stanja pripozna kot sredstvo, če je verjetno da bodo pritekale koristi, povezane z njo in je mogoče njeno izvirno vrednost zanesljivo izmeriti.

Terjatev se pripozna na podlagi ustreznih (verodostojnih) listin, ko se začnejo obvladovati nanjo vezane pogodbene pravice. Pripoznanje se odpravi, ko in če se pravice oziroma koristi, določene v pogodbi, izrabijo, ugasnejo ali se odstopijo.

Terjatve se zaradi oslabitve prevrednotujejo, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo pošteno vrednost, to je udenarljivo vrednost. Oslabitev terjatev se v knjigah prikaže kot popravek vrednosti terjatev.

Družba popravka terjatev ne oblikuje, kadar gre za terjatve do odvisnih družb in povezanih družb in ne obstaja utemeljen dvom o njihovi neizpolnitvi.

d) Denarna sredstva

Denarna sredstva v družbi predstavljajo:

- gotovina (denar v blagajni),
- knjižni denar (denar na računih pri banki – t.j. takoj razpoložljiva sredstva in denarna sredstva vezana na odpoklic),
- denar na poti (denar, ki se prenaša iz blagajne na ustrezni račun pri banki in se istega dne še ne vpiše kot dobroimetje na računu).

e) Kapital

Celotni kapital izraža lastniško financiranje družbe in njeno obveznost do lastnikov. Opredeljen je z zneski, ki so jih lastniki vložili v družbo kot osnovni kapital, s povečanju kapitala iz naslova uspešnosti poslovanja ter kapitalskimi rezervami.

Kapital družbe sestavljajo vpoklicani osnovni kapital in kapitalne rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti poslovni izid iz prejšnjih let, presežek iz prevrednotenja in čisti poslovni izid poslovnega leta. Rezerve iz dobička so sestavljene iz zakonskih rezerv in drugih rezerv. Presežek iz prevrednotenja se nanaša na spremembe knjigovodskih vrednosti v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami in na aktuarski primanjkljaj/presežek za odpravnine ob upokojitvi od 1. 1. 2013 dalje. Na spremembe presežka iz prevrednotenja iz naslova aktuarskega primanjkljaja/presežka za odpravnine ob upokojitvi vplivajo spremembe predpostavk aktuarskega izračuna (spremembe zunanjih obrestnih mer, spremembe demografskih predpostavk,...).

f) Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Družba pripozna rezervacije, ko so zanje izpolnjeni pogoji v skladu s SRS 10.6.

Javni holding oblikuje rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Osnova za določitev teh rezervacij je aktuarski izračun, ki se opravi najmanj vsake tri leta. Če na dan poročila ni pripravljena aktuarska ocena, se uporabi kot podlaga zadnja ocena in se razkrije datum, ko je bila izdelana.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo neplačani prispevki za invalide nad kvoto, sredstva pa se črpajo za namensko porabo teh sredstev skladno z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov (s spremembami in dopolnitvami Zakona). Pridobljena sredstva se porabijo za pokrivanje plač invalidov do višine 75 % plač. V kolikor se iz teh sredstev nabavijo osnovna sredstva za izboljšanje delovnih pogojev invalidov, se sredstva letno črpajo v višini obračunane amortizacije teh osnovnih sredstev v dobro drugih poslovnih prihodkov.

g) Dolgoročni in kratkoročni dolgovi

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi so lahko finančni ali poslovni.

Finančni dolgovi se pojavljajo, ker posojilodajalci vnašajo v družbo denarna sredstva ali ker z denarjem plačujejo njene poslovne dolgove. Finančni dolgovi so dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb in izdani dolžniški vrednostni papirji.

Poslovni dolgovi se pojavljajo, ker dobavitelji v družbo vnašajo prvine, potrebne pri proizvodnji in opravljanju storitev. Dolgoročni poslovni dolgovi so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, kratkoročni pa poleg tega vključujejo še kratkoročne obveznosti do zaposlencev za opravljeno delo, kratkoročne obveznosti do financerjev v zvezi z obrestmi in podobnimi postavkami, kratkoročne obveznosti do države iz naslova davkov, tudi obračunanega DDV.

h) Terjatve in obveznosti za odložene davke

Družba v knjigovodskih razvidih ne pripozna in ne odpravlja terjatev in obveznosti za odloženi davek, če zneski terjatev in obveznosti za odloženi davek posamič ali skupno ne presegajo 1 % prihodkov poslovnega leta.

Družba v knjigovodskih razvidih pripozna in odpravlja le terjatve in obveznosti za odloženi davek za postavke prevrednotenja sredstev, ki se izkazujejo kot popravek vrednosti presežkov iz prevrednotenja.

i) Prihodki

Javni holding razčlenjuje prihodke v skladu s SRS (2006) na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke.

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev se pripoznajo iz ustreznih listin hkrati s terjatvami iz naslova prodaje, to pa je takrat, ko se ugotovi prodajna vrednost prodanih količin, torej ob zaračunavanju. Poznejša povečanja terjatev (razen danih predujmov) povečujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke. Poznejša zmanjšanja terjatev (razen danih predujmov) zunaj prejetih plačil ali drugačne poravnave, zmanjšujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke.

j) Odhodki

Javni holding razčlenjuje odhodke na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

Odhodki so zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanj sredstev ali povečanj dolgov; prek poslovnega izida vplivajo na velikost kapitala.

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje. Prve predstavljajo predvsem stroški danih obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov, ki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve.

3.3.2 Pojasnila k bilanci stanja

3.3.2.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Dolgoročne premoženjske pravice	688.925	657.441	104,8
Neopr. sredstva in dolg. akt. čas. razmejitve	688.925	657.441	104,8

v EUR

Med dolgoročnimi premoženjskimi pravicami Javni holding izkazuje pravice za računalniško programsko opremo. Vsa sredstva so bila pridobljena z nakupom od drugih pravnih oseb in so ovrednotena z nakupno ceno, povečano za vse stroške, povezane s pridobitvijo teh sredstev. Družba je vse nabave programske opreme financirala iz lastnih finančnih sredstev in iz naslova financiranja nima finančnih obveznosti.

- Prikaz gibanja vrednosti neopredmetenih sredstev v letu 2015

	Dolgoročne premož. pravice	Dolg. prem. pravice v pridobiv.	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.	1.610.929	3.379	1.614.308
Povečanja	181.874	181.345	363.219
Zmanjšanja	1.048	181.874	182.922
Stanje 31.12.	1.791.755	2.850	1.794.605
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.	956.867	0	956.867
Amortizacija	149.861	0	149.861
Zmanjšanja	1.048	0	1.048
Stanje 31.12.	1.105.680	0	1.105.680
Neodpisana (sedanja) vrednost			
Stanje 1.1.	654.062	3.379	657.441
Stanje 31.12.	686.075	2.850	688.925

v EUR

Vlaganja v programsko opremo so presegala amortizacijo neopredmetenih sredstev, zato se je stanje teh sredstev konec leta 2015 povečalo glede na predhodno leto za 4,8%.

Med večjimi vlaganji so nadgradnje programske opreme SAP in uvedba elektronskega dokumentnega sistema.

Dobe uporabnosti neopredmetenih sredstev, uporabljene v letu 2015, so prikazane v uvodnem delu razkritij pri posameznih računovodskih usmeritvah. Javni holding amortizira neopredmetena sredstva po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

V letu 2015 se prevrednotovanje neopredmetenih sredstev ni izvedlo.

3.3.2.2 Opredmetena osnovna sredstva

	v EUR			
	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14	Stopnja odp. v %
Druge naprave in oprema	489.452	417.363	117,3	67,0
Opredmetena osnovna sredstva	489.452	417.363	117,3	67,0

Javni holding izkazuje med opredmetenimi osnovnimi sredstvi predvsem računalniško in pisarniško opremo ter vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti (vlaganja v poslovno stavbo, ki jo ima družba v najemu).

Vsa vlaganja v opredmetena osnovna sredstva so presegala obračunano amortizacijo, zato se je stanje konec leta 2015 glede na stanje predhodnega leta povečalo za 17,3 %.

V letu 2015 je bilo največ vlaganj v računalniško strojno opremo.

Dobe uporabnosti opredmetenih osnovnih sredstev, uporabljene v letu 2015, so prikazane v uvodnem delu razkritij pri posameznih računovodskih usmeritvah. Javni holding amortizira opredmetena osnovna sredstva po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

V letu 2015 se prevrednotovanje opredmetenih osnovnih sredstev ni izvedlo.

- Prikaz gibanja vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2015

	v EUR		
	Druge naprave in oprema	OOS v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.	1.316.168	0	1.316.168
Povečanja	241.665	241.665	483.330
Zmanjšanja	89.704	241.665	331.369
Stanje 31.12.	1.468.129	0	1.468.129
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.	898.805	0	898.805
Amortizacija	169.100	0	169.100
Povečanja	0	0	0
Zmanjšanja	89.228	0	89.228
Stanje 31.12.	978.677	0	978.677
Neodpisana vrednost			
Stanje 1.1.	417.363	0	417.363
Stanje 31.12.	489.452	0	489.452

Vsa opredmetena osnovna sredstva so v lasti družbe in niso obremenjena s hipoteko. Družba na dan 31. 12. 2015 nima nobenih finančnih obveznosti v zvezi s pridobitvijo opredmetenih

osnovnih sredstev, niti nima sredstev vzetih v finančni najem. Vse nabave opredmetenih osnovnih sredstev je družba financirala iz lastnih sredstev.

3.3.2.3 Dolgoročne finančne naložbe

v EUR

	31.12.2015	Povečanje	Zmanjšanje	31.12.2014
VO-KA	50.596.026	680.596	0	49.915.430
Energetika Ljubljana	93.165.121	0	0	93.165.121
Snaga	16.064.382	0	0	16.064.382
LPP	11.386.653	2.000.000	0	9.386.653
Dolgoročne finančne naložbe	171.212.182	2.680.596	0	168.531.586

Finančne naložbe v odvisne družbe so skladno z določili SRS 2006 preračunane na njihovo nabavno vrednost, povečanje naložb predstavlja dokapitalizacijo družb, zmanjšanje pa oslabitev oziroma odpis vrednosti finančnih naložb.

V letu 2015 je bila izvedena dokapitalizacija odvisne družbe VO-KA v višini 680.596 EUR in dokapitalizacija družbe LPP v višini 2.000.000 EUR.

Dokapitalizacija družbe VO-KA se je izvajala skladno s sklepom skupščine z dne 3. 6. 2009, ki določa, da se od leta 2009 dalje sofinanciranje investicij družbe VO-KA izvaja na podlagi zahtevkov o izvršenih investicijah le preko dokapitalizacije. Dokapitalizacija družbe LPP je bila izvedena na osnovi sklepa Skupščine z dne 29. 9. 2015.

Javni holding ima v 100 % lasti naslednje družbe, katerih poslovni izid in kapital na dan 31. 12. 2015 znaša:

v EUR

		Čisti poslovni izid	Kapital
Javno podjetje Vodovod - Kanalizacija d.o.o.	Vodovodna cesta 90, Ljubljana	313.810	153.097.895
Javno podjetje Energetika Ljubljana d.o.o.	Verovškova 62, Ljubljana	5.223.293	204.879.180
Snaga Javno podjetje d.o.o.	Povšetova 6, Ljubljana	37.333	18.651.112
Javno podjetje Ljubljanski potniški promet, d.o.o.	Celovška cesta 160, Ljubljana	53.800	15.664.575

Zmanjšanje oziroma oslabitve finančnih naložb se v letu 2015 niso izvedle, saj so vse odvisne družbe izkazale dobičke.

Zadnje oslabitve finančnih naložb so bile izvedene leta 2012 za družbi Snaga in LPP in za družbo VO-KA leta 2006 na osnovi njihovih dolgotrajnejših izgub v preteklosti.

Finančne naložbe niso izpostavljene tveganjem, saj ima Javni holding le naložbe v odvisne družbe.

3.3.2.4 Kratkoročne poslovne terjatve

v EUR

	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	69.747	567.783	12,3
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	79.122	137.430	57,6
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	57.486	48.177	119,3
Kratkoročne poslovne terjatve	206.355	753.390	27,4

Kratkoročne poslovne terjatve so konec leta 2015 nižje glede na stanje konec leta 2014, ker je družba izdala družbam v skupini konec leta poračun za med letom opravljene storitve in je bil nižji kot leto prej.

Poleg tega pa je družba LPP glede na leto 2014 plačala vse zapadle obveznosti do družbe.

Družba po stanju 31. 12. 2015 nima zapadlih terjatev do kupcev, zato tudi nima oblikovanega popravka vrednosti terjatev.

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih v pretežnem delu predstavljajo terjatve za DDV iz naslova izdanih dobropisov za leto 2015 ter terjatve za refundacijo plač (do ZZSZ, ZPIZ).

Terjatve so v celoti nezavarovane, v glavnini pa družba izkazuje terjatve do družb v skupini ter ostalih povezanih družb in državnih institucij. Zato za družbo te terjatve tudi ne predstavljajo izpostavljenosti tveganju neizpolnitve.

Za izdane račune so roki plačil v skladu s sklenjenimi pogodbami.

3.3.2.5 Denarna sredstva

	v EUR		
	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Denarna sredstva v banki	12.727	26.243	48,5
Depoziti na odpoklic	1.380.048	1.115.189	123,8
Denarna sredstva	1.392.775	1.141.432	122,0

Na dan 31. 12. 2015 je imela družba 1.380.048 EUR sredstev v obliki depozita na odpoklic, ki so namenjena za pokrivanje obveznosti v začetku leta 2016 (plače in druge tekoče obveznosti).

Obrestne mere za depozite na odpoklic so se v letu 2015 gibale med 0,08 % in 0,25 % in so tekom leta 2015 imele trend padanja.

Družba nima odobrenih nobenih samodejnih zadolžitev na transakcijskih računih.

3.3.2.6 Kapital

	v EUR		
	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Osnovni kapital	151.446.841	151.446.841	100,0
Kapitalske rezerve	16.902.738	16.902.738	100,0
Rezerve iz dobička	400.644	170.980	234,3
Zakonske rezerve	400.644	170.980	234,3
Presežek iz prevrednotenja	-303.270	-264.082	114,8
Čisti poslovni izid poslovnega leta	3.061.247	897.637	341,0
Kapital	171.508.200	169.154.114	101,4

Osnovni kapital Javnega holdinga znaša po družbeni pogodbi 151.446.841 EUR; vsak družbenik ima osnovni vložek v višini poslovnega deleža, ki je naveden v točki 1.1.

Kapital družbe na dan 31. 12. 2015 znaša 171.508.200 EUR in se je v letu 2015 povečal za 2.354.086 EUR oziroma za 1,4 % glede na predhodno leto. Na povečanje kapitala družbe je vplival dobiček poslovnega leta 2015, ki je presegel izplačila preteklega dobička v višini 897.637 EUR in tekočega dobička družbe v višini 1.302.363 EUR družbenikom v letu 2015 na osnovi sklepov skupščine Javnega holdinga z dne 25. 11. 2015.

Družba je v letu 2015 ustvarila 4.604.344 EUR dobička, ki je v glavnini posledica nakazil dobičkov odvisnih družb VO-KA in Energetika Ljubljana v skupni višini 4.235.000 EUR. Del dobička je družba namenila za pokritje izgube, ki je nastala iz razpustitve dela negativnega presežka iz prevrednotenja za aktuarski primanjkljaj za odpravnine ob upokojitvi v višini 11.070 EUR. V skladu z določili ZGD-1 je družba ob sestavitvi letnega poročila oblikovala zakonske rezerve v višini 229.664 EUR oziroma 5 % preostalega čistega dobička poslovnega

leta 2015. Na osnovi sklepa skupščine Javnega holdinga z dne 25. 11. 2015 je bil izveden vnaprejšnji prenos na družbenike, sorazmerno z višino poslovnih deležev po družbeni pogodbi, del predvidenega bilančnega dobička leta 2015 v višini 1.302.363 EUR. Po pokrivanju izgube iz razpustitve dela negativnega presežka iz prevrednotenja, oblikovanju zakonskih rezerv in vnaprejšnjem izplačilu dela bilančnega dobička leta 2015, znaša čisti poslovni izid leta 2015 3.061.247 EUR.

Kapitalske rezerve podjetja znašajo 16.902.738 EUR in so posledica izvajanja revalorizacije osnovnega kapitala do leta 2001, znižane za pokrivanje izgube leta 2010, 2011 in leta 2012.

V skladu z novim MRS 19, ki velja od 1. 1. 2013 dalje je družba na osnovi aktuarskega izračuna pripoznala aktuarski primanjkljaj za odpravnine ob upokojitvi kot negativni presežek iz prevrednotenja, ki 31. 12. 2015 znaša skupaj 303.270 EUR.

Ob prevrednotenju kapitala z indeksom cen življenjskih potrebščin (-0,5 %) bi bil izkazan dobiček v višini 5.438.863 EUR.

Premiki v zvezi s kapitalom so razvidni tudi iz izkaza gibanja kapitala (točka 3.2.5).

3.3.2.7 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

	v EUR		
	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	1.293.862	1.223.719	105,7
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	5.401	7.752	69,7
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	1.299.263	1.231.471	105,5

Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti predstavljajo znesek rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Zaradi veljavnosti novega MRS 19 od 1. 1. 2013 dalje se je v letu 2013 spremenil način evidentiranja aktuarskega izračuna za odpravnine ob upokojitvi.

- Prikaz gibanja rezervacij za pokojnine in podobne obveznosti v letu 2015

	v EUR			
	Aktuarski izračun 31.12.2015	Oblikovanje (+)/ Odprava (-)	Črpanje	Aktuarski izračun 31.12.2014
DR za odpravnine ob upokojitvi	989.864	102.096	38.868	926.636
Tekoči stroški storitev (CSC)	0	33.000	0	0
Tekoči stroški obresti (IC)	0	18.837	0	0
Aktuarski primanjkljaj (AG) sprem. finan. predp.	0	34.867	0	0
Aktuarski primanjkljaj (AG) izkustvo	0	15.392	0	0
Izplačila (črpanje v obdobju)	0	0	38.868	0
DR za jubilejne nagrade	303.998	38.717	31.802	297.083
Tekoči stroški storitev (CSC)	0	13.967	0	0
Tekoči stroški obresti (IC)	0	6.278	0	0
Aktuarski primanjkljaj (AG) sprem. finan. predp.	0	8.890	0	0
Aktuarski primanjkljaj (AG) izkustvo	0	9.582	0	0
Izplačila (črpanje v obdobju)	0	0	31.802	0
DR za odprav. ob upok. in jub. nagrade	1.293.862	140.813	70.670	1.223.719

Načrtovano oblikovanje dolgoročnih rezervacij za leto 2015 je znašalo 54.935 EUR, načrtovano črpanje pa 99.443 EUR.

V letu 2015 so bile dolgoročne rezervacije črpane za dejanske zneske obračunanih jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi, konec leta 2015 pa so bile usklajene na osnovi aktuarskega izračuna po stanju na dan 31. 12. 2015. Na osnovi aktuarskega izračuna je

družba dodatno oblikovala rezervacije za odpravnine ob upokojitvi v višini 102.096 EUR in rezervacije za jubilejne nagrade v višini 38.717 EUR. Dodatno oblikovanje pri jubilejnih nagradah v celoti vpliva na stroške družbe v letu, medtem ko dodatno oblikovanje pri odpravninah ob upokojitvi v višini aktuarskega presežka oziroma primanjkljaja vpliva na presežek iz prevrednotenja, ostale spremembe pa na stroške.

Zaradi znižanja diskontne obrestne mere so se aktuarski primanjkljaji povečali (za leto 2014 je bila uporabljena diskontna obrestna mera 2,1 %, za leto 2015 pa 1,72 %).

Izračun rezervacij je opravil pooblaščen aktuar na podlagi statističnih podatkov o starosti in fluktuaciji zaposlenih ter aktov, ki določajo osnove za izplačila odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad.

Uporabljene predpostavke pri aktuarskem izračunu so bile:

- skupna rast plač v višini 1,5 % letno v družbi;
- rast povprečne plače v Republiki Sloveniji je predpostavljena v višini 2,2 % za leto 2016, 2,2 % za leto 2017 in 2,5 % letno v nadaljnjih letih, kar predstavlja ocenjeno dolgoročno rast plač;
- rast zneskov odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad iz Uredbe o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja v višini 2,5 % letno;
- izračun obveznosti za odpravnine je vezan na pokojninsko delovno dobo posameznega zaposlenca;
- izbrana diskontna obrestna mera znaša 1,72 % letno.

➤ Prikaz analize občutljivosti na pomembne aktuarske predpostavke

v EUR

Postavka	Obdobje	Predpostavka	Odmik	Dolgoročne obveznosti	Odpravnine	Jubilejne nagrade
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2015	Centralni scenarij	0,00%	1.293.862	989.864	303.998
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2015	Diskontna obr. mera	-0,50%	1.354.460	1.038.550	315.909
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2015	Diskontna obr. mera	0,50%	1.237.698	944.831	292.867
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2015	Rast plač	-0,50%	1.237.462	944.573	292.889
Stanje obveznosti (DBO)	31.12.2015	Rast plač	0,50%	1.354.113	1.038.349	315.764
Trajanje (DBO)	31.12.2015			9,18	9,63	7,71

Analiza občutljivosti glede na spremembo upoštevanih predpostavk, torej sprememba diskontne obrestne mere in sprememba rasti plač ima podoben razpon vrednostne razlike na višino dolgoročnih obveznosti za odpravnine in jubilejne nagrade.

Trajanje obveznosti (DBO) pomeni mero za občutljivost in da so predpostavke pravilno uporabljene (v aktuarskem izračunu izbrana diskontna obrestna mera v višini 1,72 % kot donosnost 10 – letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v Evro območju, povečana za pribitek za lokalno tveganje – to obdobje ustreza okviru trajanja obveznosti).

➤ Prikaz gibanja dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2015

v EUR

	31.12.2015	Povečanje/ zmanjšanje	Črpanje	31.12.2014
Prejete državne podpore	5.401	0	2.351	7.752
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	5.401	0	2.351	7.752

Družba ima zaradi presežene kvote zaposlenih invalidov iz naslova odstopljenih prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje teh invalidov, oblikovane dolgoročne pasivne

razmejitve za prejete državne podpore, ki se črpajo za strošek amortizacije nabavljene opreme za invalide.

3.3.2.8 Kratkoročne poslovne obveznosti

	31.12.2015	31.12.2014	v EUR Indeks 15/14
Kratkoročne obveznosti do družb v skupini	155.174	233.436	66,5
Kratkoročne obveznosti do drugih dobaviteljev	368.443	122.257	301,4
Kratkoročne obveznosti na podlagi predujmov	20.987	9.638	217,8
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	844.138	909.695	92,8
Kratkoročne poslovne obveznosti	1.388.742	1.275.026	108,9

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev predstavljajo računi, ki se nanašajo na opravljene storitve in izvedene dobave v letu 2015 in z zapadlostjo v plačilo v letu 2016. Stanje obveznosti je odvisno od obsega dobav in izvedenih storitev konec leta.

Družba poravnava svoje kratkoročne poslovne obveznosti redno v rokih zapadlosti.

Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini izhajajo predvsem iz naslova izdanih dobropisov na osnovi poročila za opravljene storitve za leto 2015, ki jih Javni holding izvaja za družbe v skupini v skladu s SLA pogodbo.

Večino drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti predstavljajo obveznosti za plače in obveznost za DDV za mesec december 2015 z zapadlostjo v januarju 2016.

➤ Seznam 10 največjih dobaviteljev Javnega holdinga po prometu v letu 2015

Dobavitelj	Promet 2015
ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o., Ljubljana	518.302
TELEKOM SLOVENIJE d.d., Ljubljana	252.753
SIBIT d.o.o., Ljubljana	216.660
ACTUAL I.T. d.d., Koper	201.797
NIL Podatkovne komunikacije, d.o.o., Ljubljana	198.347
JP VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o., Ljubljana	120.510
ŠPORT LJUBLJANA, Ljubljana	81.550
SAPPHIR d.o.o., Ljubljana	80.976
ENKI d.o.o., Ljubljana	69.110
MICROSOFT d.o.o., Ljubljana	67.100
Skupaj	1.807.105

Največji dobavitelj Javnega holdinga je odvisna družba Energetika Ljubljana, ki Javnemu holdingu oddaja v najem poslovne prostore in vozilo. Del poslovnih prostorov in vozilo Javnemu holdingu oddaja tudi odvisna družba VO-KA. Večina drugih dobaviteljev je s področja informatike in komunikacij.

Zaradi izvedene komunaliade v letu 2015, ki jo je organiziral Javni holding, je med večjimi dobavitelji v letu 2015 tudi ŠPORT LJUBLJANA zaradi najema športnih objektov.

3.3.3 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

3.3.3.1 Čisti prihodki od prodaje

	2015	2014	Indeks 15/14
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem druge dejavnosti	9.277.795	9.286.392	99,9
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti	1.342.230	1.085.659	123,6
Čisti prihodki od prodaje	10.620.025	10.372.051	102,4

Družba ustvarja prihodke pretežno z opravljanjem storitev (kadrovske, finančne, računovodske, pravne in storitve s področja informatike in javnega naročanja) družbam v skupini in družbama LPT in Žale. Povečanje prihodkov doseženih z drugimi družbami v letu 2015 izhaja iz naslova prijavnin za Komunalnadi, ki jo je organiziral Javni holding.

3.3.3.2 Stroški blaga, materiala in storitev

	2015	2014	Indeks 15/14
Stroški blaga in materiala povezani z družbami v skupini	43	865	5,0
Stroški blaga in materiala povezani z drugimi družbami	97.337	91.741	106,1
Stroški storitev povezani z družbami v skupini	508.862	524.125	97,1
Stroški storitev povezani z drugimi družbami	1.127.007	960.690	117,3
Stroški blaga, materiala in storitev	1.733.249	1.577.421	109,9

Družba ne vodi zaloga materiala, ampak se dobavljeni material, ki je v glavnini le pisarniški material, takoj izkazuje kot strošek obdobja.

Stroški blaga in materiala povezani z družbami v skupini so stroški pogonskega goriva – metan za vozilo, ki ga je Javni holding nabavljal pri Energetiki Ljubljana.

Stroški storitev povezani z družbami v skupini predstavljajo predvsem stroške najemnin in sicer najem opremljenih poslovnih prostorov in parkirnih prostorov na Verovškovi 70 in na Vodovodni 90 ter najem vozil.

Celotni znesek stroškov revizorja znaša 8.897 EUR, pri čemer se znesek 6.309 EUR nanaša na stroške revizije računovodskih izkazov družbe za leto 2014 in stroške revizije konsolidiranih računovodskih izkazov za leto 2014. Znesek 2.588 EUR predstavlja strošek predhodne revizije za leto 2015.

Stroški blaga, materiala in storitev so podrobneje podani v točki 2.4.1 Analiza poslovanja.

3.3.3.3 Stroški dela

	2015	2014	Indeks 15/14
Stroški plač	6.427.469	6.283.911	102,3
Stroški socialnih zavarovanj	1.174.986	1.153.902	101,8
Stroški pokojninskih zavarovanj	708.904	697.868	101,6
Drugi stroški socialnih zavarovanj	466.082	456.034	102,2
Drugi stroški dela	626.537	629.956	99,5
Stroški dela	8.228.992	8.067.769	102,0

Javni holding je v letu 2015 obračunaval plače, druge prejemke iz delovnega razmerja ter povračila stroškov zaposlenim v skladu s Kolektivno pogodbo za komunalne dejavnosti, Kolektivno pogodbo Javnega holdinga Ljubljana in v skladu s predpisi s področja plač in drugih prejemkov zaposlenim, ki veljajo za družbo.

Izhodiščna plača družbe se v letu 2015 ni spreminjala.

Več o stroških dela je podano v točki 2.4.1 Analiza poslovanja.

- Skupni znesek vseh prejemkov skupin oseb, prejetih za opravljanje funkcij oziroma nalog v letu 2015

Skupina oseb	Prejemki	v EUR
		od tega za plače
Vodstvo družbe	93.546	90.349
Člani nadzornega sveta	100.681	-
Skupaj	194.227	90.349

Prejemki so bili vodstvu družbe izplačani v skladu z Zakonom o prejemkih poslovodnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti RS in samoupravnih lokalnih skupnosti.

Znesek prejemkov vključuje plače, spremenljivi prejemek, bonitete, regres za letni dopust, povračila stroškov za prehrano med delom ter prevoz na delo in z dela, premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, osnovna plačila za opravljanje funkcije in sejnine.

Del izplačila spremenljivega prejemka je bil v skladu z navedenim zakonom odložen za dve leti. Iz naslova odloženih obveznosti do vodstva družbe za izplačilo spremenljivega prejemka ima družba izkazane dolgoročne poslovne obveznosti v višini 6.861 EUR in kratkoročne poslovne obveznosti v višini 4.026 EUR.

- Povprečno število zaposlenih v letu 2015 po stopnjah izobrazbe

Stopnja izobrazbe	Povprečno stanje zaposlenih v 2015	Delež v %	Povprečno stanje zaposlenih v 2014	Delež v %	Indeks 15/14
I.	0,0	-	0,0	-	-
II.	1,0	0,4	1,0	0,4	100,0
III.	0,0	-	0,0	-	-
IV.	4,0	1,8	4,6	2,0	87,0
V.	79,2	35,6	83,3	37,1	95,1
VI.	28,8	13,0	28,6	12,8	100,7
VII.	100,7	45,2	98,1	43,7	102,7
VIII.	9,0	4,0	9,0	4,0	100,0
IX.	0,0	-	0,0	-	-
Skupaj	222,7	100,0	224,6	100,0	99,2

3.3.3.4 Finančni prihodki iz deležev

	v EUR		
	2015	2014	Indeks 15/14
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	4.235.000	500.000	847,0
Finančni prihodki iz deležev	4.235.000	500.000	847,0

Družba je v letu 2015 realizirala finančne prihodke iz deležev na osnovi nakazil dobičkov odvisnih družb, ki so bila izvedena na podlagi ustreznih sklepov Skupščine Javnega holdinga in sicer:

- nakazilo bilančnega dobička leta 2014 družbe VO-KA v višini 700.000 EUR na osnovi sklepa Skupščine Javnega holdinga z dne 7. 5. 2015,
- nakazilo prenesenega čistega dobička družbe VO-KA preteklih let v višini 235.000 EUR na osnovi sklepa Skupščine Javnega holdinga z dne 23. 9. 2015,
- nakazilo prenesenega čistega dobička preteklih let družbe Energetika Ljubljana v višini 1.100.000 EUR na osnovi sklepa Skupščine Javnega holdinga z dne 23. 9. 2015 in v višini 2.200.000 EUR na osnovi sklepa Skupščine Javnega holdinga z dne 25. 11. 2015.

3.3.3.5 Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

	2015	2014	v EUR Indeks 15/14
Stroški splošnih dejavnosti	10.329.977	9.985.348	103,5
Stroški splošnih dejavnosti	10.329.502	9.985.283	103,4
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS in OOS	475	65	730,8
Stroški po funkcionalnih skupinah	10.329.977	9.985.348	103,5

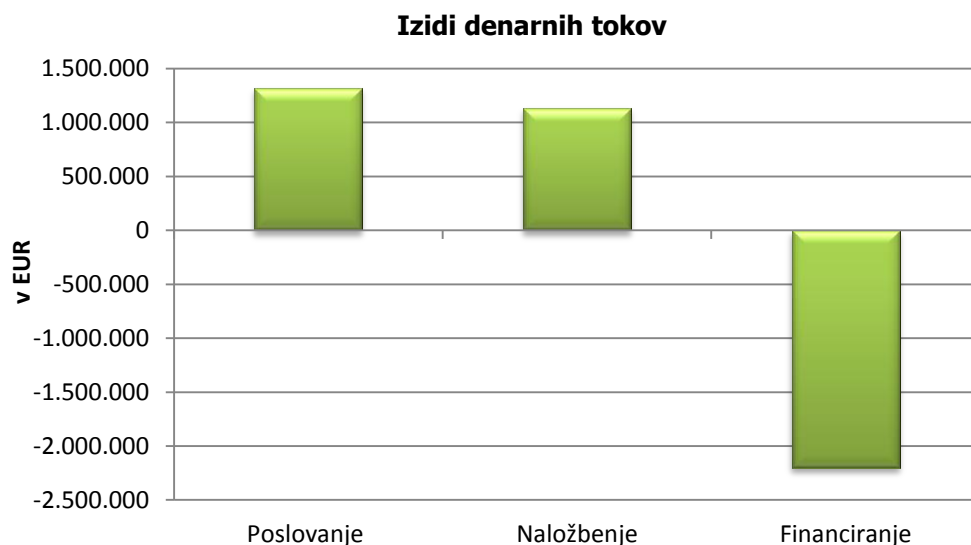
Podatke za razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah zagotavlja evidenca stroškov po stroškovnih mestih in kontih.

3.3.4 Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa

Glede na čisti poslovni izid obračunskega obdobja, se je pozitiven poslovni izid znižal zaradi spremembe negativnega presežka iz prevrednotenja iz naslova aktuarskega primanjkljaja za odpravnine ob upokojitvi v višini 50.258 EUR. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja znaša 4.554.086 EUR.

3.3.5 Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnega toka prikazuje prejeme in izdatke denarnih sredstev, ki jih je Javni holding v posameznem obdobju ustvaril pri poslovanju (ustvarjanju in prodajanju proizvodov in storitev), pri naložbenju (nalaganju finančnih sredstev v investicije in finančne naložbe) ter pri financiranju (pridobivanju finančnih sredstev iz zunanjih virov in njihovem vračanju). Na podlagi denarnih izidov je razvidno, iz katerih virov družba pridobiva denarna sredstva in kako jih porablja.



Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi in prikazuje prejemke in izdatke, izračunane na podlagi podatkov iz izkaza poslovnega izida in sprememb kategorij v bilanci stanja ter dodatnih podatkov o nedenarnih zneskih, ki so vplivali na te kategorije. Prejemki in izdatki se približujejo pravim prejemkom in izdatkom denarnih sredstev v obdobju, zato lahko iz izkaza denarnih tokov sklepamo tudi o sposobnosti pridobivanja denarja kot najbolj likvidne oblike sredstev (finančna moč družbe) ter o dolgoročni plačilni sposobnosti družbe.

Iz izkaza denarnih tokov za družbo lahko ugotovimo, da je podjetje v letu 2015 pri poslovanju ustvarilo pozitiven finančni izid (prebitek prejemkov pri poslovanju). Pozitiven finančni tok pri poslovanju pomeni, da je podjetje s prodajo poslovnih učinkov in storitev (brez investiranja in zunanjega financiranja) ustvarilo presežek denarnih sredstev.

Prav tako družba v letu 2015 izkazuje pozitiven finančni tok pri naložbenju. Pri financiranju je denarni tok negativen iz naslova izplačila dobička družbenikom, vendar pa družba izkazuje pozitiven denarni izid v višini 251.343 EUR, ker prebitek prejemkov pri poslovanju in pri naložbenju presega prebitek izdatkov pri financiranju.

Denarni tokovi iz naslova prejetih in danih obresti, deležev in dividend so naslednji:

- pri poslovanju so med finančne prihodke iz poslovnih terjatev vključene zamudne in druge obresti v višini 14.921 EUR,
- pri naložbenju so vključeni med prejemke obresti od danih posojil in deležev v dobičku drugih: prihodki iz deležev v dobičku odvisnih družb v višini 4.235.000 EUR in obresti iz danih posojil v višini 621 EUR.

3.3.6 Druga razkritja

3.3.6.1 Zabilančna evidenca

	31.12.2015	31.12.2014	Indeks 15/14
Prejeti inštrumenti za zavarovanje poslov	339.997	174.894	194,4
Zabilančna evidenca	339.997	174.894	194,4

v EUR

Med prejetimi inštrumenti za zavarovanje poslov so izkazane prejete bančne garancije v višini 62.397 EUR in prejete menice v višini 277.600 EUR.

3.3.6.2 Posli s povezanimi osebami

Javni holding izvaja za odvisne družbe finančno računovodske storitve, kadrovske storitve, pravne storitve, storitve informatike in storitve javnega naročanja ter strokovno in poslovno povezovanje naročnikov kot izvajalcev gospodarskih javnih služb na osnovi SLA pogodbe. Na osnovi te pogodbe je Javni holding v letu 2015 ustvaril za 9.277.795 EUR prihodkov.

Javni holding je realiziral finančne prihodke iz naslova deležev (nakazilo dela bilančnega dobička in prenesenega čistega dobička preteklih let družb VO-KA in Energetika v skupni višini 4.235.000 EUR) in prihodke iz naslova zamudnih obresti, ki jih je zaračunal družbi LPP v višini 14.834 EUR.

Javni holding je imel v letu 2015 z odvisno družbo Energetika Ljubljana sklenjene najemno pogodbo o najemu opremljenih poslovnih prostorov na Verovškovi 70 in o poslovnem najemu vozila. Iz tega naslova je imel v letu 2015 411.859 EUR odhodkov. Kot najemnik Javni holding na osnovi prefakturiranih zneskov s strani Energetike Ljubljana plačuje nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča, ki se nanaša na del, ki ga ima Javni holding v najemu in je imel iz tega naslova 16.373 EUR stroškov.

Javni holding ima tudi z odvisno družbo VO-KA sklenjeno najemno pogodbo o najemu opremljenih poslovnih prostorov na Vodovodni 90 in o poslovnem najemu vozila. V letu 2015 je imel Javni holding iz tega naslova 96.840 EUR stroškov. Z nadomestilom za stavbno zemljišče, ki ga je družba VO-KA prefakturirala, je imel Javni holding 2.622 EUR stroškov.

Z družbo LPP je Javni holding ustvaril v letu 2015 206 EUR stroškov za prevoz z mestnim potniškim prometom.

Javni holding je v letu 2015 kot edini družbenik dvakrat dokapitaliziral družbo VO-KA v skupni višini 680.596 EUR, s sklepoma Skupščine Javnega holdinga z dne 13. 3. 2015 ter 12. 8. 2015 in družbo LPP v višini 2.000.000 EUR, s sklepom Skupščine Javnega holdinga z 29. 9. 2015.

	v EUR		
	2015	2014	Indeks 15/14
Prihodki od storitev	9.277.795	9.286.392	99,9
Odvisne družbe			
VO-KA	2.298.508	2.173.429	105,8
Energetika Ljubljana	4.009.891	4.147.396	96,7
Snaga	1.479.814	1.405.288	105,3
LPP	1.489.582	1.560.279	95,5
Prihodki iz financiranja	4.249.834	546.345	777,9
Odvisne družbe			
VO-KA	935.000	500.000	187,0
Energetika Ljubljana	3.300.000	214	-
LPP	14.834	46.131	32,2
Odhodki	508.905	524.990	96,9
Odvisne družbe			
VO-KA	96.840	96.864	100,0
Energetika Ljubljana	411.859	427.891	96,3
LPP	206	235	87,7
Odhodki iz financiranja	0	362	0,0
Odvisne družbe			
Energetika Ljubljana	0	362	0,0
Terjatve iz poslovanja na dan 31.12.	69.747	567.783	12,3
Odvisne družbe			
Energetika Ljubljana	32.030	0	-
Snaga	37.717	192.444	19,6
LPP	0	375.339	0,0
Obveznosti na dan 31.12.	155.174	233.436	66,5
Odvisne družbe			
VO-KA	10.557	23.208	45,5
Energetika Ljubljana	41.794	210.228	19,9
LPP	102.823	0	-
Kratkoročna posojila na dan 31.12.	0	1.469	0,0
Odvisne družbe			
LPP	0	1.469	0,0

3.3.6.3 Pomembni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta

- Javni holding je na podlagi zahtevkov o realiziranih investicijah in Pogodbe o financiranju programov VO-KA ter skladno s sklepi skupščine Javnega holdinga, v februarju 2016 dokapitaliziral družbo VO-KA v višini 467.181,97 EUR.

3.4 Izjava posloводства

Posloводство družbe potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov, končanih na dan 31. 12. 2015, dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so računovodski izkazi v skladu z ZGD-1 in Slovenskimi računovodskimi standardi (2006) ter vsemi pojasnili in stališči SIR.

Posloводство Javnega holdinga izjavlja, da v celoti potrjuje Letno poročilo za leto 2015 in s tem poslovno poročilo za leto 2015, računovodske izkaze prikazane v pričujočem letnem poročilu ter pripadajoča pojasnila na straneh od 51 do 71.

Ljubljana, 15. april 2016


Zdenka Grozde
Direktorica


Javni holding Ljubljana
1 JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.
Varovškova ulica 70, 1000 Ljubljana